

COLEAD

COMITÉ DE LIAISON
ENTREPRENEURIAT - AGRICULTURE - DÉVELOPPEMENT

20
22

RAPPORT ANNUEL



COLEAD

FACILITER ET METTRE EN OEUVRE
TOUTES LES ACTIONS PERMETTANT, DIRECTEMENT
ET/OU INDIRECTEMENT, D'ACCROITRE LA
**CONTRIBUTION DES FILIÈRES AGRICOLES, ET
HORTICOLES EN PARTICULIER,
À L'ATTEINTE DES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT
DURABLE (ODD)**

TABLE DES MATIÈRES

01

Message du Président et
du Délégué Général

19

Nos programmes et
autres projets

49

Gouvernance et
équipe

05

Bilan de l'année 2022

43

Partenariats et alliances

55

Rapport financier

59

Horizons

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



MESSAGE DU PRÉSIDENT ET DU DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL

La production et le commerce agricole jouent un rôle crucial dans la réalisation des Objectifs de Développement Durable.

C'est la raison d'être du COLEAD

2022 a été pour notre association une année de métamorphose : nouveau nom, nouvelle mission statutaire, lancement de nouveaux programmes avec une portée d'intervention élargie sur le plan sectoriel et géographique.

Le processus de changement de nom de notre organisation a été initié il y a deux ans dans un contexte d'évolution continue du champ d'action du COLEAD et de ses partenaires.

Le choix de **COLEAD – Comité de Liaison Entrepreneuriat-Agriculture-Développement** est le résultat d'une démarche participative et itérative menée avec le Conseil d'Administration, l'équipe, les membres de l'association et ses principaux partenaires. Les principales motivations à l'origine de cette évolution étaient de représenter via le nom, davantage la mission et la vision de l'association, de faciliter la compréhension et l'appropriation de qui on est et de ce qu'on fait, plutôt que là où on le fait.



Le COLEAD est le COLEACP avec plus d'expertises et de réseaux

Le nouveau nom COLEAD a reçu une adhésion unanime ; il a été voté en juin 2022 lors de l'Assemblée Générale Extraordinaire du COLEAD. En particulier parce qu'il incarne une évolution en conservant la racine « COL » du nom précédent et ainsi la fonction de comité de liaison pour l'association, tout en définissant le périmètre actuel et à venir de la mission du COLEAD :

- **Agriculture** : précise la spécialité de notre champ d'action ;
- **Entrepreneuriat** : permet de mettre en lumière la culture de l'organisation, son membership et la principale cible de nos actions (MPME) ;
- **Développement** : il s'agit du développement des partenaires-bénéficiaires des programmes de l'organisation, des chaînes de valeur dans lesquelles ils travaillent mais également des personnes (lien « Growing people ») et des pays avec lesquels nous travaillons.

Le COLEAD est le COLEACP avec plus d'expertises et de réseaux. Nous continuerons à concevoir, gérer et mettre en œuvre des programmes de développement. En fournissant, en ligne et sur le terrain, de l'assistance technique, de la formation professionnelle et des services d'appui



couvrant le courtage en recherche et innovation, la veille réglementaire, la connaissance des marchés, les réseaux et alliances ou encore l'accès au financement.

Le "Pacte Vert" trace la voie d'un système alimentaire qui doit contribuer davantage aux ODD

Le développement d'un système alimentaire mondial durable est crucial pour répondre aux enjeux de réduction de la pauvreté et des inégalités, de sécurité alimentaire pour tous et de protection de notre planète. C'est dans ce contexte d'urgence planétaire et dans la continuité de plus de 20 ans d'action au service d'une production et d'un commerce agricoles durables que notre nouvelle mission statutaire a été définie comme étant de faciliter et mettre en œuvre toutes les actions permettant, directement et/ou indirectement, d'accroître la contribution des filières agricoles à l'atteinte des Objectifs de Développement Durable (ODD). Le COLEAD a pour ambition de contribuer directement et significativement à la transition du secteur agricole vers des systèmes agroalimentaires plus durables sur le plan économique, environnemental, sociétal, et adaptés aux contextes locaux.

Le "Pacte vert" européen et la stratégie « De la ferme à la fourchette » de l'UE tracent la voie vers une production agricole transformée adaptée aux défis environnementaux actuels. Le COLEAD estime que l'orientation actuelle de la politique de l'UE offre une

opportunité significative aux producteurs des pays d'Afrique, des Caraïbes, du Pacifique et d'ailleurs, d'accéder à des marchés qui valorisent les démarches de production et de commerce durables.

Les plus vulnérables doivent être accompagnés pour que le changement de système soit durable pour tous

Les ambitions environnementales de l'UE peuvent contribuer à une transition positive dans les pratiques agricoles mondiales, mais elles influenceront également les schémas commerciaux et auront un impact sur les économies et les moyens de subsistance des communautés agricoles vulnérables dans les pays à faible et moyen revenus partout dans le monde.

Pour parvenir à une véritable durabilité, l'objectif global de l'UE en matière de systèmes alimentaires doit être encadré dans le contexte des ODD et y contribuer de manière holistique. Cela signifie aborder les dimensions économiques et sociales de la durabilité, en plus de l'environnement. Cela signifie également aller au-delà de la position consistant à chercher à "ne pas nuire" à ceux qui se trouvent en dehors de l'UE, en contribuant activement aux ODD les plus prioritaires, tels que mettre fin à la pauvreté, améliorer la santé et l'éducation, réduire les inégalités et stimuler la croissance économique chez les plus vulnérables.

Nous sommes dans un environnement disruptif fait de crises politiques, climatiques et économiques, plein de défis mais aussi d'opportunités. Ils doivent être appréhendés globalement afin de s'assurer que des mesures d'accompagnement appropriées soient en place pour nous soutenir dans notre contribution à la construction de systèmes alimentaires plus résilients et durables pour tous. C'est tout le sens des nouveaux programmes AGRINFO et FFM PLUS lancés en 2022, financés par nos partenaires historiques, que sont l'OEACP et l'UE et que nous remercions une nouvelle fois pour la confiance qu'ils nous témoignent.

COLEAD.link



"GROWINGPEOPLE"

NOTRE VISION

« Faire grandir les gens » (« Growing People »), telle est notre vision. Parce que nous pensons que les changements nécessaires du modèle agroalimentaire mondial supposent de nouvelles générations d'acteurs. C'est notamment le cas en Afrique subsaharienne. Où les opportunités sont aussi grandes que les défis. Et où l'agriculture durable est une force motrice pour un avenir durable.



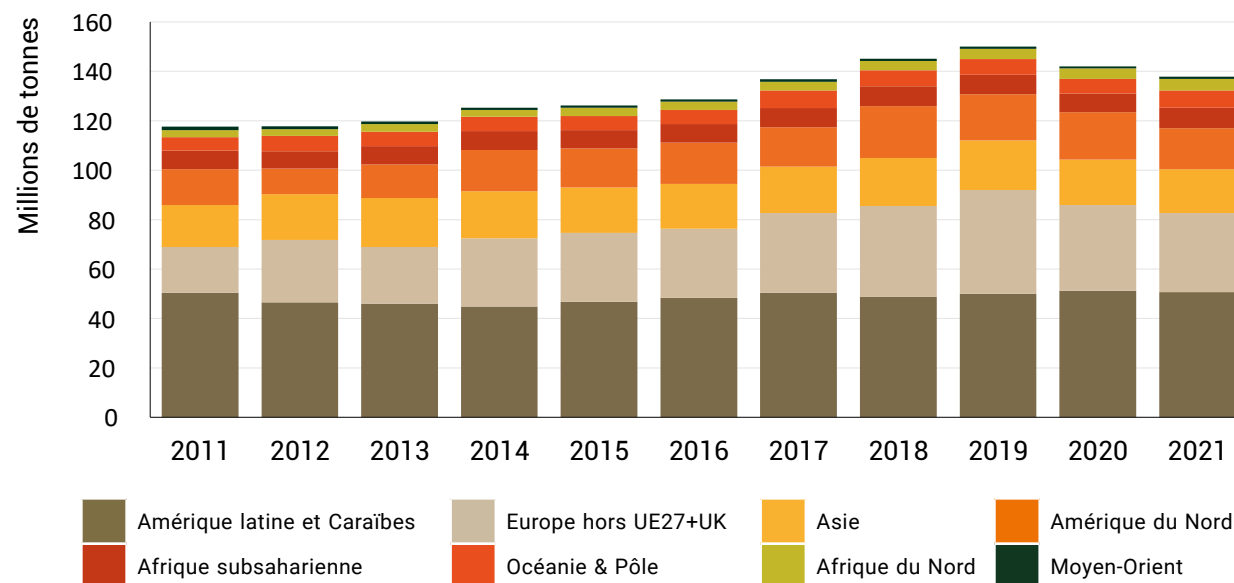
VUE D'ENSEMBLE DU MARCHÉ AGRICOLE ET ALIMENTAIRE

IMPORTATIONS DE L'UE27 ET DU ROYAUME-UNI

Principaux faits marquants

- Le marché des importations agricoles (Union européenne + Royaume Uni) reste attractif et dynamique pour le monde entier.
- Le marché des importations (UE+UK) est et est resté encore plus dynamique pour le secteur horticole.
- Les importations de l'UE et du Royaume-Uni en provenance des pays ACP (à l'exclusion de l'Afrique du Sud) **augmentent plus lentement** que les importations mondiales. **Sauf pour les fruits, les légumes et les épices.**

Évolution des importations de produits agroalimentaires, d'élevage et de la pêche par l'UE27+UK



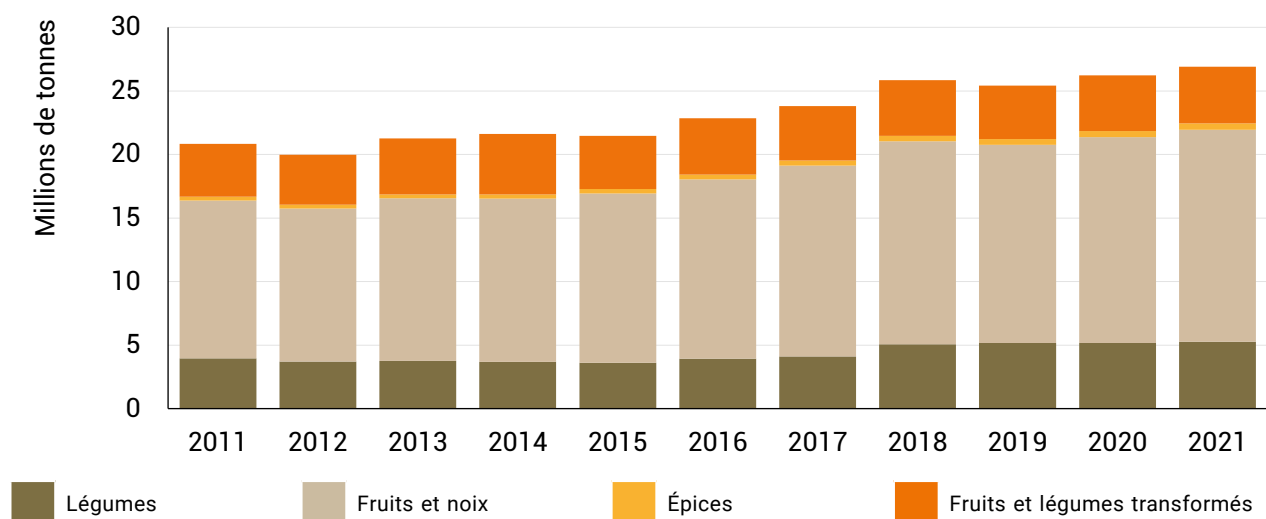
Source : COLEAD sur la base d'Eurostat et UK Trade Info (volumes)

- 93 % des importations de produits agricoles, d'élevage et de la pêche sont des produits agroalimentaires (en volume) ; 91 % en valeur.
- Les importations de l'UE27+UK ont augmenté annuellement de 1,4% en volume et de 2,9% en valeur entre 2011 et 2021.

Codes du Système Harmonisé (SH) couvert par chaque terme :

- Agriculture, élevage et pêche : Chapitres 01 à 24, 51 à 53 du SH
- Agroalimentaire, élevage et pêche : Chapitres 01 à 05, 07 à 13, 15 à 23 du SH
- Fruits et légumes : Chapitres 07, 08, 20 du SH
- Épices : Chapitre 09 (sauf 0901, 0902, 0903) du SH

Focus Fruits et légumes Importations UE27+UK



Source : COLEAD sur la base d'Eurostat et UK Trade Info .

- Importations de fruits, légumes et épices en 2021 : **27 millions de tonnes, 36 milliards d'euros**
- Les importations de fruits, légumes et épices de l'UE27+UK ont augmenté annuellement en moyenne de **2,3%** en volume et de **4,2%** en valeur (2011-2021). 18% des importations de produits agricoles, d'élevage et de la pêche sont des fruits, légumes et épices en volume ; 22% en valeur.
- Top 5 des importations en volume : **bananes, oranges, ananas, jus d'orange et tomates.**
- Les 5 premières importations en valeur : **bananes, avocats, raisins frais, amandes et noix de cajou.**

Importations (UE27+UK) depuis le monde vs importations depuis les pays ACP (hors Afrique du Sud)

Importations (UE27+UK) en provenance du monde

TCAC DES IMPORTATIONS (2011-2021)	VOLUME	VALEUR (EUR)
Agriculture, élevage, pêche	+ 1,7%	+ 2,9%
Agroalimentaire, élevage, pêche	+ 1,5%	+ 2,8%
Fruits, légumes et épices	+ 2,3%	+ 4,3%
Fleurs	/	+ 2,6%

Importations (UE27+UK) en provenance des pays ACP (hors Afrique du Sud)

TCAC DES IMPORTATIONS (2011-2021)	VOLUME	VALEUR (EUR)
Agriculture, élevage, pêche	- 0,4%	+ 1,3%
Agroalimentaire, élevage, pêche	- 0,5%	+ 1,3%
Fruits, légumes et épices	+ 1,3%	+ 4,9%
Fleurs	/	+ 2,8%

Le TCAC (taux de croissance annuel composé) est une mesure utilisée pour déterminer le taux de croissance annuel moyen sur une période donnée, en tenant compte de la capitalisation. Il atténue les fluctuations et permet de mieux comprendre l'évolution dans le temps.

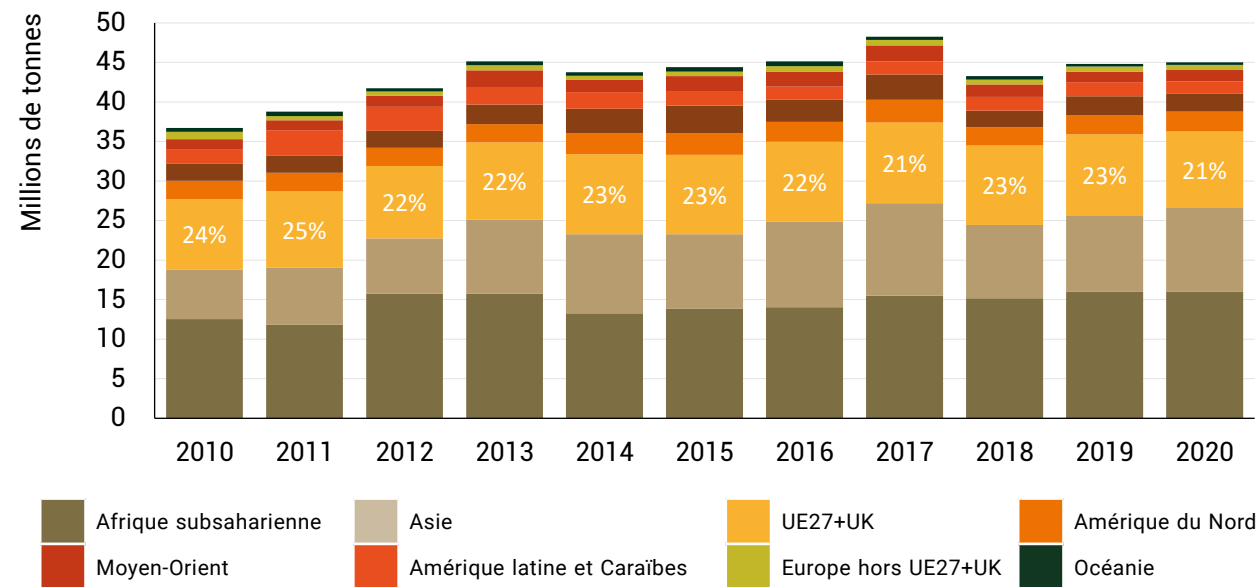
NB: Les données en valeur ne sont pas corrigées de l'inflation.

EXPORTATIONS ACP (hors Afrique du Sud)

Principaux faits marquants

- Augmentation sur 10 ans des exportations agricoles des pays ACP vers le monde.
- Les fruits, légumes et épices connaissent une augmentation plus importante que les autres secteurs, vers le monde et vers l'UE.

Marchés de destination pour les exportations de produits agroalimentaires, d'élevage et de la pêche des pays ACP (à l'exclusion de l'Afrique du Sud).



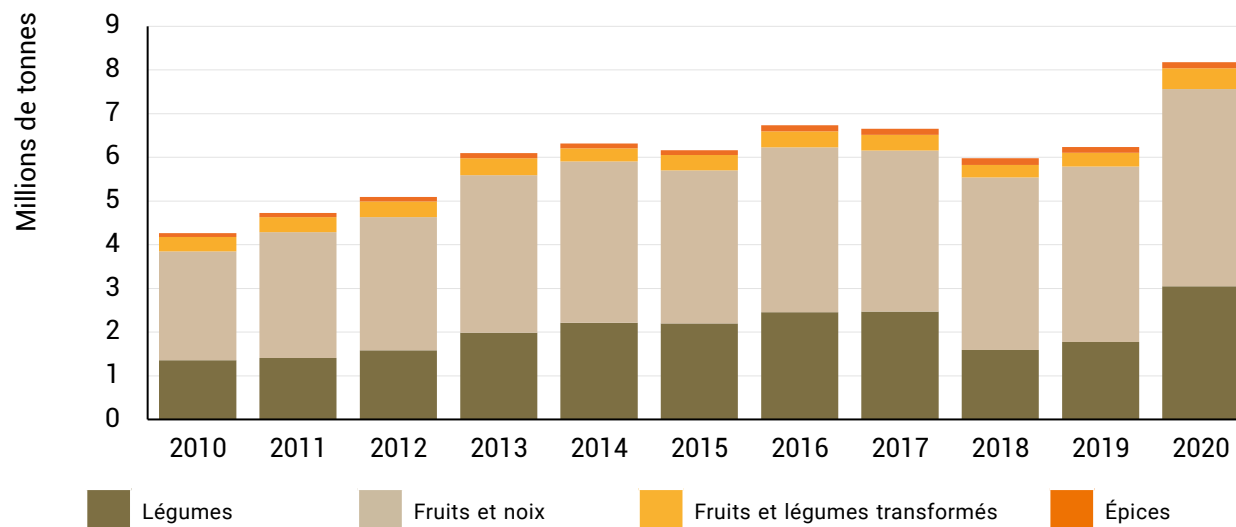
- Les exportations ACP de produits agroalimentaires, d'élevage et de la pêche ont augmenté annuellement de 1,9 % en volume et de 1,8 % en valeur (2010-2020).

Source : COLEAD sur la base de CEPII BACI, IFPRI, Eurostat et UK Trade Info.

NB: Les données sur les exportations vers le monde sont actuellement disponibles jusqu'en 2020.

Les données en valeur ne sont pas corrigées de l'inflation.

Exportations de fruits, légumes et épices des pays ACP (hors Afrique du Sud).



Source : COLEAD sur la base de CEPII BACI, IFPRI, Eurostat et UK Trade Info.

- Les exportations de fruits, légumes et épices des pays ACP ont **augmenté** annuellement en moyenne de 6,1 % en volume et de 6,5 % en valeur (2010-2020).
- Les fruits, légumes et épices représentent 17 % des exportations agricoles issues de la pêche et de l'élevage en volume et 14 % en valeur.
- Les 5 premières exportations en volume : **noix de cajou, bananes, oignons, légumineuses séchées et haricots rouges séchés.**
- Les 5 premières exportations en valeur : **noix de cajou, bananes, vanille, légumes ethniques et légumineuses séchées.**
- Pour les épices : le **gingembre** est la première épice en volume, la **vanille** est la première épice en valeur.

Focus sur les exportations ACP (hors Afrique du Sud) vers le monde vs. vers l'UE27+UK

Exportations des pays ACP (hors Afrique du Sud) vers le monde

TCAC DES IMPORTATIONS (2010-2020)	VOLUME	VALEUR (EUR)
Agriculture, élevage, pêche	+ 1,8%	+ 1,4%
Agroalimentaire, élevage, pêche	+ 1,9%	+ 1,8%
Fruits, légumes et épices	+ 6,1%	+ 6,4%
Fleurs	/	+ 2,1%

Exportations ACP (hors Afrique du Sud) vers l'UE27+UK

TCAC DES IMPORTATIONS (2010-2020)	VOLUME	VALEUR (EUR)
Agriculture, élevage, pêche	+ 0,8%	+ 2,1%
Agroalimentaire, élevage, pêche	+ 0,8%	+ 2,2%
Fruits, légumes et épices	+ 1,6%	+ 4,3%
Fleurs	/	+ 2,1%

Le TCAC (taux de croissance annuel composé) est une mesure utilisée pour déterminer le taux de croissance annuel moyen sur une période donnée, en tenant compte de la capitalisation. Il atténue les fluctuations et permet de mieux comprendre l'évolution dans le temps.

NB: Les données sur les exportations vers le monde sont actuellement disponibles jusqu'en 2020.

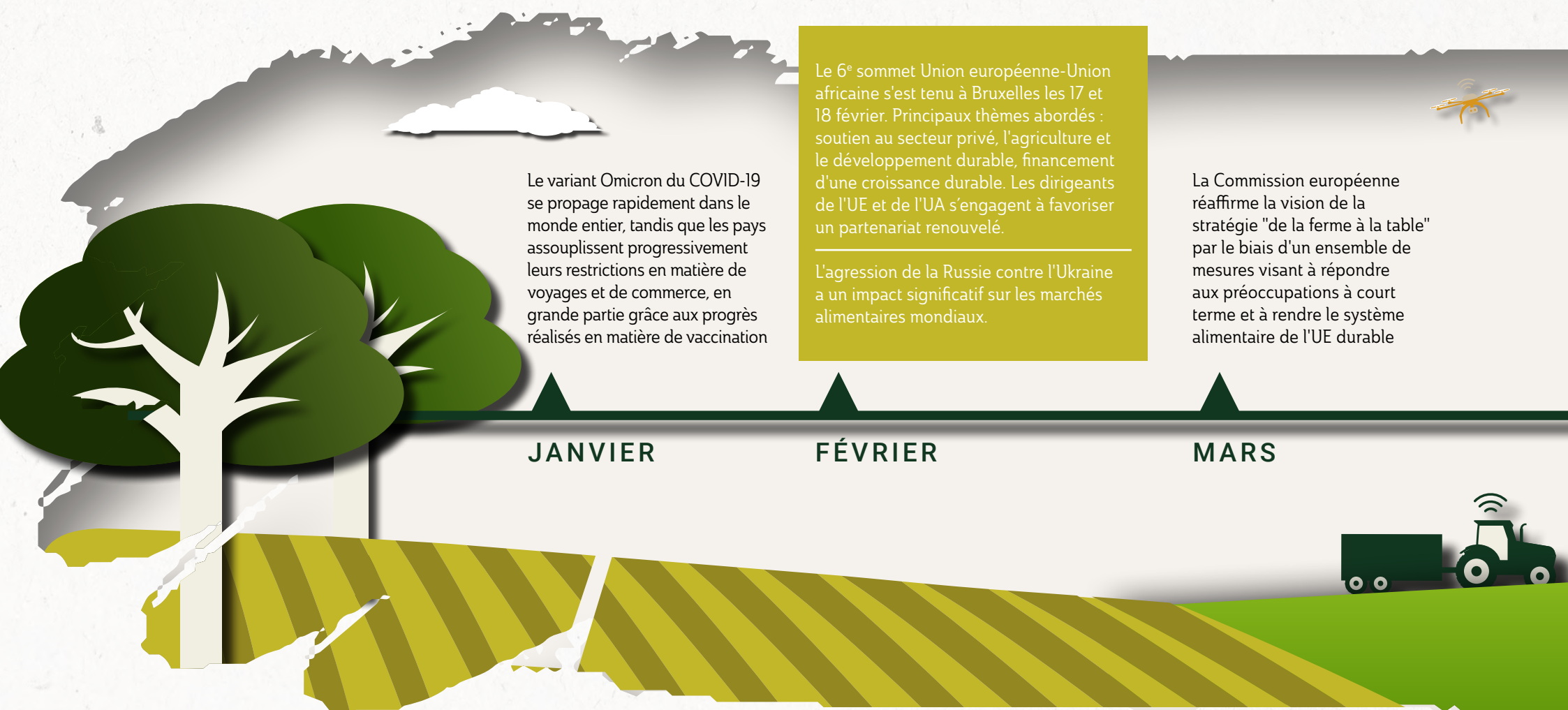
Les données en valeur ne sont pas corrigées de l'inflation.



TABLEAUX DE BORD STATISTIQUES EN LIGNE

ACTUALITÉS MONDIALES 2022

La combinaison et la multiplication des défis mondiaux ont mis en évidence l'importance globale du soutien à la résilience et de l'accélération de la transition vers des systèmes alimentaires plus durables.



Le variant Omicron du COVID-19 se propage rapidement dans le monde entier, tandis que les pays assouplissent progressivement leurs restrictions en matière de voyages et de commerce, en grande partie grâce aux progrès réalisés en matière de vaccination

JANVIER

Le 6^e sommet Union européenne-Union africaine s'est tenu à Bruxelles les 17 et 18 février. Principaux thèmes abordés : soutien au secteur privé, l'agriculture et le développement durable, financement d'une croissance durable. Les dirigeants de l'UE et de l'UA s'engagent à favoriser un partenariat renouvelé.

L'agression de la Russie contre l'Ukraine a un impact significatif sur les marchés alimentaires mondiaux.

FÉVRIER

La Commission européenne réaffirme la vision de la stratégie "de la ferme à la table" par le biais d'un ensemble de mesures visant à répondre aux préoccupations à court terme et à rendre le système alimentaire de l'UE durable

MARS

L'UE, le Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest de l'OCDE et le Réseau mondial contre les crises alimentaires ont organisé une rencontre en réponse aux crises alimentaires et nutritionnelles dans les régions du Sahel et du lac Tchad. Engagement politique fort de l'UE en faveur de politiques structurelles et d'investissements

Global G.A.P. lance son module complémentaire BioDiversity pour stimuler la biodiversité dans les exploitations agricoles, en demandant aux agriculteurs d'utiliser davantage de terres et en renforçant les normes environnementales.

AVRIL

JUILLET

AOÛT

Les vagues de chaleur et sécheresses en Europe (les pires depuis 500 ans) affectent considérablement les rendements agricoles, ce qui pourrait aggraver les hausses de prix et les problèmes de sécurité alimentaire dans le contexte de la guerre en Ukraine

La Corne de l'Afrique connaît la pire sécheresse depuis 40 ans, avec quatre saisons sans pluies consécutives sans résultat en Éthiopie, au Kenya et en Somalie. 22 millions de personnes menacés de mourir de faim



ACTUALITÉS MONDIALES 2022

Premier ouragan à frapper la République Dominicaine depuis 16 ans ; importants dégâts (infrastructures détruites, dégâts agricoles et pannes d'électricité.)

Le Nigeria connaît les inondations les plus meurtrières de la décennie, avec plus de 600 morts et 2 millions de personnes touchées, causant d'importantes destructions et faisant craindre une famine généralisée

Adoption par la CE d'un plan d'action pour la jeunesse dans le cadre de l'action extérieure de l'Union européenne pour 2022-2027, premier cadre politique pour un partenariat stratégique avec les jeunes du monde entier afin de construire un avenir plus résilient, plus inclusif et plus durable.



COP 27 : la « justice climatique » émerge au cœur des débats autour de l'agriculture et des systèmes alimentaires. Une nouvelle initiative, Food and Agriculture for Sustainable Transformation (FAST), est lancée par la présidence égyptienne de la COP27, afin d'améliorer les contributions au financement du climat, tant en termes de quantité que de qualité, dans le but de transformer l'agriculture et les systèmes alimentaires d'ici à 2030

Le rapport de la FAO "La situation mondiale de l'alimentation et de l'agriculture 2022" souligne le potentiel de l'automatisation numérique dans l'agriculture et identifie les obstacles, en particulier pour les petits exploitants agricoles, ce qui nécessite des solutions adaptées et des investissements financiers inclusifs

SEPTEMBRE

OCTOBRE

NOVEMBRE

DÉCEMBRE

NOS REPONSES EN 2022 : VUE D'ENSEMBLE DES ACTIVITÉS DU COLEAD

Dans un environnement très perturbé, le COLEAD a soutenu les acteurs publics et privés à accroître leur résilience, en particulier dans le secteur agricole des pays ACP.

2022

FÉVRIER

Série PAFO-COLEAD sur l'innovation n°8 : « Catalyser les investissements des jeunes agro-entrepreneurs africains »

Création d'un bureau COLEAD pour l'Afrique de l'Ouest à Cotonou

AVRIL

Retour à Fruit Logistica 2022. Résultats : 150 réunions, 200 contacts de 30 pays.

Série PAFO-COLEAD sur l'innovation n°9 : succès des agro-industries dirigées par des femmes en Afrique

MAI

Lancement régional du nouveau programme FFM+ : six événements régionaux en ligne (Afrique de l'Est, Pacifique, Caraïbes, Afrique de l'Ouest, Afrique australe et Afrique centrale). 1 000 participants. 16 événements locaux sont en plus programmés stratégiquement pendant la saison estivale. Résultats plus de 450 demandes d'appui reçues à fin 2022.

JUIN

Journées européennes du développement à Bruxelles, table ronde "Catalyser le succès des jeunes entrepreneurs agricoles". Trois jeunes entrepreneurs d'Afrique et des Caraïbes présentent leur modèle d'entreprise promouvant la durabilité, les liens avec la recherche, le développement et l'adoption de technologies, et l'utilisation d'outils numériques.

Election du nouveau conseil d'administration COLEAD. Approbation du nouveau nom de l'association en Assemblée Générale. Consolidation de l'organisation en 3 pôles d'activités et 7 départements.

JUILLET

Série PAFO-COLEAD sur l'innovation n°10 « Succès des PME et des entrepreneurs sur les marchés d'exportation »

SEPTEMBRE

Conférence biennale des parties prenantes de l'agriculture intelligente face au climat au Ghana, où le programme DeSIRA-LIFT, auquel participe le COLEAD, a coorganisé deux événements sur le thème de l'agroécologie

OCTOBRE

Fruit Attraction à Madrid. 137 pays représentés. 90 000 visiteurs. Multiples échanges avec les pays ACP exposants et les acheteurs européens. Rencontre autour de la banane africaine durable organisée par Afruibana.

NOVEMBRE

Le 18 novembre 2022, comité consultatif - le COLEAD réunit ses principaux partenaires financiers pour partager le bilan de la période écoulée et le mettre en perspective par rapport aux leçons apprises, aux agendas et priorités de chaque partenaire et à la stratégie de l'association. Objectif : améliorer en continu l'efficacité des activités de l'association au service du développement durable du système agricole et alimentaire, en particulier dans les pays membres de l'OEACP.

Série PAFO-COLEAD sur l'innovation n°11 : « Promouvoir l'économie circulaire et réduire les pertes et les déchets alimentaires »

2023

JANVIER

Lancement officiel d'AGRINFO, un nouveau programme visant à informer les pays partenaires de l'UE des développements en cours en matière de réglementations et politiques dans le secteur agricole de l'UE. 119 participants, dont des représentants d'ambassades de 45 pays du monde entier, ainsi que des services de la Commission européenne et des associations sectorielles agroalimentaires.



L'organisation s'est engagée à donner aux jeunes et aux femmes les moyens d'agir dans le domaine de l'agriculture. Vous pouvez trouver les activités correspondantes mises en évidence dans le rapport.



2022 EN BREF

**BUDGET ANNUEL
DU COLEAD :
10,1 MILLIONS
D'EUROS**

**GESTION DE 12
PROGRAMMES**

**EXTENSION
DES ACTIVITÉS À
PLUS DE 140 PAYS
PARTENAIRES
DE L'UE**

A travers ses programmes de développement, le COLEAD fournit, en ligne et sur le terrain, de l'assistance technique, de la formation professionnelle et des services d'appui en matière de veille réglementaire, de connaissance des marchés, de partenariats, de recherche et d'innovation et d'accès au financement. L'ensemble de l'expertise de COLEAD s'articule autour de trois axes : faciliter l'accès au marché, renforcer les chaînes de valeur et accroître l'impact de nos activités.



**FACILITER L'ACCÈS
AUX MARCHÉS**



**RENFORCER LES CHAÎNES
DE VALEUR**



**AUGMENTER
L'IMPACT**

FACILITER L'ACCÈS AUX MARCHÉS

Informations sur les marchés

11 publications

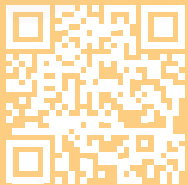
publiées en 2022, dont

3 études de marché & **8** profils de marché

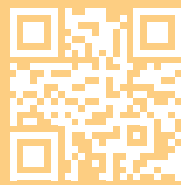
5 participations à des salons internationaux (Fruit Logistica, Macfrut, BIOFACH, Fruit Attraction, SIAL).

Extension et amélioration continues des tableaux de bord statistiques interactifs en ligne.

**TABLEAUX DE BORD
STATISTIQUES
EN LIGNE**



AGRINFO.EU



(site en anglais)

Règlementations et normes

Conception et développement d'un nouvel outil d'information en ligne AGRINFO.EU permettant de suivre les modifications apportées aux politiques, réglementations et normes de l'UE (lancement janvier 2023).

Extension du champ d'action du COLEAD afin de pouvoir fournir des informations aux partenaires bénéficiaires dans toutes les chaînes agroalimentaires, y compris les produits d'origine animale (poisson, viande).

Élaborations de

160 publications couvrant toutes les modifications réglementaires de l'UE

ayant un impact sur les pays partenaires de l'UE à revenu faible ou intermédiaire, avec des évaluations des implications potentielles et des actions recommandées pour les partenaires bénéficiaires.

Participation du COLEAD aux consultations de l'UE sur les normes sanitaires et environnementales pour les importations de produits agroalimentaires, le développement durable et la protection de l'environnement.

Courtage en recherche et innovation

11 nouveaux enregistrements de PPP en Afrique de l'Ouest pour lutter contre les ravageurs et les maladies des mangues (3 autres dossiers en cours).

Entre autres, essai sur la lutte intégrée contre les ravageurs. Essai d'efficacité pour lutter contre la chenille légionnaire d'automne sur le maïs doux.

62 réponses aux demandes de renseignements techniques sur les questions SPS émergentes.

Publication d'une étude sur les technologies numériques pertinentes pour l'horticulture ACP et sur les méthodologies et calculs de l'empreinte carbone.

Participation au comité technique et au comité de pilotage de l'initiative "empreinte carbone" de Freshfel.

Essai utilisant la reconnaissance d'images et l'apprentissage automatique pour prédire les rendements dans les vergers de manguiers.

RENFORCER LES CHAÎNES DE VALEUR

Assistance technique

478 nouvelles demandes d'appui ont été

reçues de la part de partenaires bénéficiaires en Afrique de l'Ouest (34 %), en Afrique de l'Est (29 %), en Afrique australe (19 %), en Afrique centrale (11 %), dans les Caraïbes (6 %) et dans le Pacifique (1 %).

200 nouveaux projets de développement conçus et signés par des partenaires bénéficiaires.

Plus de 300 activités de renforcement des capacités au sein des organisations ont été mises en œuvre pour les partenaires-bénéficiaires.

5 guides de bonnes pratiques en cours et 3 finalisés (poivre de Penja au Cameroun, Capsicum en Ouganda et Avocat au Kenya).

44 rapports du système d'auto-évaluation de la durabilité partagés avec les partenaires

6 R-SAT SPS finalisés (Cameroun, Côte d'Ivoire, Madagascar, Ouganda, Suriname, Zimbabwe).

Formation

Auto-apprentissage en ligne : migration réussie de la plateforme d'apprentissage en ligne vers Moodle 4.0 et engagement de

+8 000 nouveaux apprenants sur la plateforme, issus des secteurs privé et public, y compris d'universités.

200 sessions de formation organisées - 1 380 personnes bénéficient de formations tutorées (dont 35 % de femmes).

+120 documents de formation référencés, fiches d'enregistrement, documentation, **63** fiches de description de poste validées nouveau catalogue avec plus d'une centaine de formations.



AUGMENTER L'IMPACT

Réseaux et alliances

Webinaires du PAFO, de l'OCDE et de l'*Inter-American Institute for Cooperation on Agriculture* (IICA):

- 9 sessions très informatives et engageantes.
- 40 entrepreneurs et experts du secteur inspirants
- **2 300 participants.**

Partenariats financiers consolidés : UE (INTPA), OEACP, AFD, ENABEL, OMC, OCDE...

Nouvelles initiatives de collaboration innovantes dans le domaine de la durabilité avec la FAO (agroécologie), le CIRAD et une startup (SOWIT), KU LEUVEN (consommation d'eau liée à la production d'avocats), le Centre commun de recherche de la Commission européenne (amélioration et santé des sols en Afrique-AFSOH).

Nouvelles alliances techniques, dont la coalition mondiale fruits et légumes, ALFA.

36 nouveaux membres ont rejoint COLEAD entre mai et novembre 2022. En janvier 2023, l'association compte 494 membres.

+200 partenariats techniques en cours y compris des partenariats en recherche via Desira Lift (CIRAD, Wageningen, Agrinatura...), des partenariats avec des organisations professionnelles internationales telles que Freshfel, IFOAM, FIBL, ainsi qu'avec des associations nationales/sectorielles telles que Fresh Produce Consortium, CSIF, Fresh Trade Belgium, Organic Processing and Trade Associations.

Accès au financement (A2F)

Examen des sources de financement de l'agriculture en Afrique subsaharienne.

Identification des facteurs de blocage A2F sur lesquels la COLEAD peut agir.

Conception et développement de la proposition COLEAD sur l'accès au financement.

AUGMENTER LA VISIBILITÉ

Plus de 17 000 personnes suivent les activités du COLEAD par le biais de divers médias sociaux. Plusieurs posts sur les médias sociaux ont atteint la visibilité de plus de 50 000 vues. A titre d'exemple de la progression et de l'importance de la visibilité de l'Union européenne via le programme FFM SPS : la campagne "le saviez-vous ?" a été vue plus de 103 000 fois.

Plus de

2 millions de personnes ont interagi

avec ou vu le contenu des posts de FFM SPS sur Facebook en 2022.





PROGRAMMES ET PROJETS GÉRÉS PAR LE COLEAD

En tant qu'association du secteur privé (à but non lucratif), notre objectif est de faciliter et de mettre en œuvre des actions permettant d'accroître la contribution du secteur agricole à la réalisation des Objectifs de Développement Durable. Le COLEAD conçoit et gère des programmes de développement dans le secteur agricole et alimentaire. En ligne et sur le terrain, nous fournissons une assistance technique, une formation professionnelle et des services

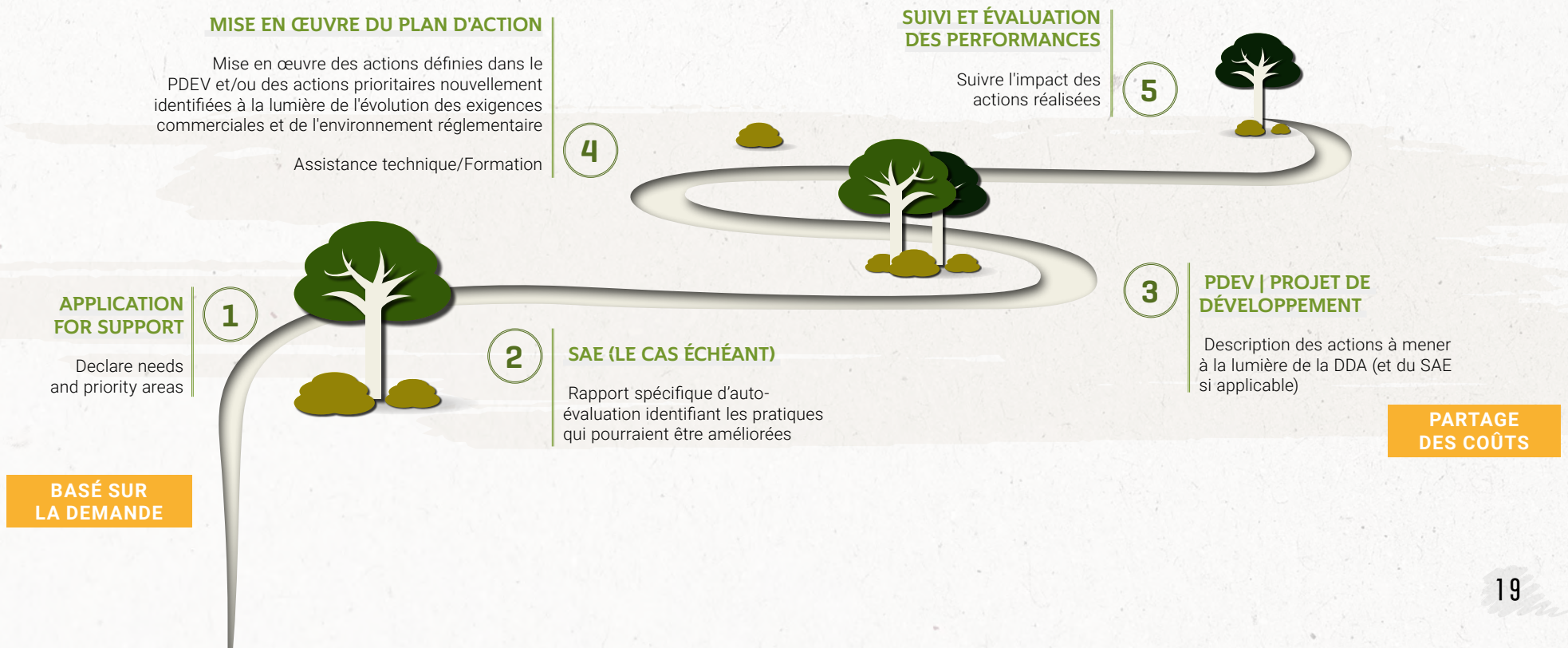
d'appui couvrant le courtage en recherche et innovation, le suivi des réglementations et des normes, la connaissance des marchés, les réseaux et les alliances, et l'accès au financement.

Le COLEAD travaille dans les pays à faible et moyen revenu, en particulier dans les pays d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique.

Les programmes gérés par le COLEAD sont financés par des donateurs (principalement

l'Union européenne et l'Organisation des États d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique). Le COLEAD contribue également à des programmes mis en œuvre ou cofinancés par d'autres donateurs, notamment l'Agence française de développement (AFD), le Fonds pour l'application des normes et le développement du commerce (FANDC), Enabel (l'Agence belge de développement) et l'Organisation des Nations Unies pour l'industrie (ONUDI) et l'OCDE.

PARCOURS TYPE D'UN PARTENAIRE BÉNÉFICIAIRE D'UN PROGRAMME SUITE À UNE DEMANDE D'APPUI



AGRINFO

2022



143 pays
partenaires de l'UE



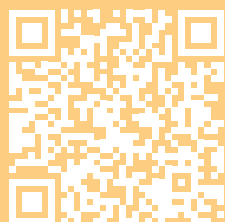
5 ANS



7 MILLIONS €



AGRICULTURE



Financement



AGRINFO identifie, suit et communique des informations sur les changements qui ont un impact potentiel sur la compétitivité, l'accès au marché et la dynamique commerciale des partenaires bénéficiaires du programme. Il apporte une valeur ajoutée aux sources d'information existantes en se concentrant sur les changements les plus pertinents pour les pays à revenu faible et moyen, en identifiant les implications potentielles et les actions recommandées, et en communiquant de manière proactive afin que ces informations atteignent les personnes qui en ont besoin au bon moment et sous une forme compréhensible.

AGRINFO a été lancé en janvier 2022. Bien qu'il s'inspire d'idées et d'activités développées dans le cadre de programmes d'assistance technique antérieurs financés par l'UE et gérés par le COLEAD, il s'agit d'un programme qui étend le champ géographique de l'organisation.

Résultats attendus

- Les politiques, les mesures réglementaires et non réglementaires et les normes de l'UE ayant une incidence sur les chaînes de valeur agricoles des pays partenaires qui approvisionnent le marché de l'UE font l'objet d'un suivi et sont documentées.
- les mesures réglementaires et non réglementaires nouvelles, à venir et modifiées de l'UE sont évaluées afin de déterminer les incidences sociales, économiques et environnementales potentielles sur les chaînes de valeur agricoles dans les pays partenaires.
- Des informations sur les mesures réglementaires et non réglementaires nouvelles, à venir et modifiées de l'UE et sur leurs incidences sociales, économiques et environnementales potentielles sur les chaînes de valeur agricoles dans les pays partenaires sont disponibles et diffusées auprès de toutes les parties prenantes concernées.

Partenaires-bénéficiaires directs

- Autorités compétentes au niveau national/ régional dans les pays partenaires, y compris les ministères sectoriels concernés ainsi que les contrôles officiels et les comités SPS nationaux.
- Organisations d'entreprises et organisations nationales d'agriculteurs des pays partenaires et de l'Union européenne.
- Les pays partenaires sont ceux qui figurent sur la [liste des économies à faible revenu \(les moins développées\)](#), à revenu moyen inférieur et à revenu moyen supérieur du Comité d'aide au développement de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE).

PRINCIPAUX RÉSULTATS EN 2022

La première année d'AGRINFO a été une phase de démarrage pour mettre en place l'expertise, les systèmes d'information, les procédures, les partenariats et les méthodologies nécessaires. La réalisation de résultats concrets par rapport aux indicateurs du programme ne commencera à prendre de l'ampleur qu'à partir de la période 2 (2023). Les priorités de la période 1 étaient les suivantes:

- Recruter des compétences internes et faire appel à des prestataires de services externes pour couvrir un champ d'application plus large.
- Cartographier les sources d'information ; élaborer et tester des procédures de suivi et de documentation
- Développer un nouveau système d'information, y compris une base de données relationnelle
- Développer et tester des méthodologies pour l'établissement des priorités et l'évaluation de l'impact
- Préparer des stratégies de communication et initier le développement du contenu de la base de données






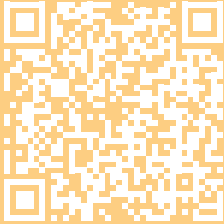
Un comité de pilotage et des sessions de travail régulières avec la partie contractante ont été organisés pour présenter, discuter,

affiner et approuver les méthodologies et les outils en cours d'élaboration.

Les objectifs de la période 1 ont été pleinement atteints. Les outils, cadres, systèmes et procédures nécessaires à la réalisation des objectifs du programme étaient en place à la fin de l'année 1. AGRINFO a produit un contenu cohérent et de qualité, et des enregistrements ont été disponibles et téléchargés dans la base de données pour toutes les modifications pertinentes de la politique et de la réglementation de l'UE publiées au cours du second semestre 2022. Ces dossiers comprennent des évaluations des implications potentielles et des actions recommandées pour les partenaires bénéficiaires. Des méthodologies de hiérarchisation et d'évaluation de l'impact ont été élaborées et testées, et sont en place pour être déployées au cours de l'année 2. La constitution du réseau AGRINFO et de la liste de contacts des partenaires bénéficiaires a été lancée, et les premiers éléments d'un mécanisme de communication proactif pour atteindre les utilisateurs finaux étaient prêts à être lancés au début de 2023 avec un bulletin d'information bihebdomadaire, conçu pour tenir les bénéficiaires au courant des changements les plus récents.



FIT FOR MARKET SPS (FFM SPS)

<p>2020</p> 	<p>Pays ACP</p> 
<p>4 ANS</p> 	<p>15 MILLIONS €</p> 
<p>HORTICULTURE</p> 	

Financement



La durée du programme FFM SPS a été prolongée jusqu'au 31 décembre 2023. Au cours de l'année 4, il a été prévu d'accélérer la mise en œuvre de toutes les activités en vue d'une clôture progressive du programme, et plus particulièrement dans le cadre des résultats 1 à 3 du programme FFM SPS afin de poursuivre le soutien au secteur privé, initié dans le cadre du programme FFM. En outre, le principal défi opérationnel identifié pour FFM SPS dans le cadre des résultats 4 à 6 était de continuer à gérer les urgences SPS en fonction de la situation économique tout en utilisant pleinement les solutions techniques développées au cours des années 2 et 3 (guides de bonnes pratiques, R-SAT, guides de production des cultures, résultats d'essais, etc.) pour la mise en œuvre des plans de développement (appui systémique) avec les autorités compétentes des pays ACP.

Résultats attendus

- Les capacités des petits exploitants, des groupes et organisations d'agriculteurs et des MPME horticoles à accéder aux marchés locaux et internationaux sont renforcées par le respect des mesures SPS et d'autres exigences du marché.
- Les petits exploitants, les groupes et organisations d'agriculteurs et les MPME horticoles disposent des compétences et des outils commerciaux nécessaires pour être efficaces, rentables et inclusifs.
- Les liens entre les petits exploitants, les groupes et organisations d'agriculteurs et les MPME horticoles sont renforcés.
- Les conditions d'accès au marché et de compétitivité dans les chaînes de valeur horticoles ACP sont contrôlées et les intérêts des ACP sont représentés.
- Les autorités compétentes disposent d'une capacité renforcée pour soutenir le secteur horticole, en assurant la gestion et l'application des normes SPS.

- L'innovation technique et le courtage en recherche génèrent les connaissances et les technologies nécessaires pour fournir des produits horticoles sûrs et de qualité, conformément aux réglementations et aux normes.

Partenaires bénéficiaires directs

- Opérateurs cibles : MPME horticoles (y compris les producteurs fournisseurs, les courtiers/intermédiaires et les transporteurs liés à la chaîne de valeur sur les marchés formels) - Groupes d'agriculteurs/coopératives, Petits exploitants liés aux marchés formels
- Services d'appui (consultants et sociétés de conseil, organisations/associations d'agriculteurs,...)
- Autorités compétentes au niveau national
- Communautés économiques régionales (CER)

PRINCIPAUX RÉSULTATS EN 2022



- 67 demandes de soutien reçues (contre 30 prévues).
- 135 plans de développement signés avec des partenaires-bénéficiaires (contre 50 prévus).
- 180 activités techniques réalisées (contre 234 prévues) dans le cadre des résultats attendus 1 à 3. Compte tenu du nombre plus important de demandes reçues et de plans de développement signés, une approche d'appui collectif a été systématiquement privilégiée lorsque cela était possible.
- 63 activités techniques réalisées (contre 60 prévues) au titre du résultat attendu 5, dont 52 missions de soutien à l'assistance technique.
- La visibilité de la contribution de l'Union européenne (ainsi que de l'AFD et de l'OEACP) a été assurée tout d'abord par la signature de 119 livrables techniques (dont 28 vidéos), d'information, de communication et de formation du programme FFM SPS sur la période.
- Au cours de la période - et en excluant les activités d'assistance technique, de formation et de missions - 30 événements ont été organisés dans le cadre du programme FFM SPS.
- La programmation de la dernière année du programme FFM SPS a dû être ajustée pour certaines activités afin de prendre en compte : la préparation et l'officialisation du lancement opérationnel des programmes FFM Plus (avril/mai 2022) et AGRINFO (décembre 2022/ janvier 2023) ; Les ressources relativement limitées restant au titre du FFM SPS en raison des niveaux élevés d'activité et de consommation budgétaire sur la période considérée.
- 245 courriels ont été envoyés pendant la période du programme avec un taux d'ouverture de plus de 40%. La base de données de contacts COLEAD étant constituée de 9 726 contacts.
- 541 posts ont été réalisés avec la signature du programme FFM SPS et de ses donateurs sur la période (Facebook : 197 ; LinkedIn : 205 ; Twitter : 113 ; Instagram : 26) . Les posts concernant le programme FFM SPS sont accompagnés du hashtag #FFMSPS.

FIT FOR MARKET PLUS (FFM+)

<p>2022</p> 	<p>Pays ACP</p> 
<p>5 ANS</p> 	<p>25 MILLIONS €</p> 
<p>HORTICULTURE</p> 	

FFM+ apporte un soutien au secteur horticole dans les pays membres de l'Organisation des États d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OEACP). Il vise à maintenir et à améliorer la capacité des petits exploitants, des groupes d'agriculteurs et des PME horticoles à accéder aux marchés nationaux, régionaux et internationaux grâce à l'intensification progressive et durable du secteur horticole, tout en s'adaptant aux changements de leur environnement opérationnel dus à la Covid-19 et au changement climatique. Le soutien de FFM+ est adapté pour faciliter la transition de l'horticulture ACP vers des systèmes alimentaires plus durables, en abordant les domaines prioritaires identifiés dans la stratégie "de la ferme à la table" du "Pacte Vert" européen.

Résultats attendus

- les capacités des petits exploitants, des groupes d'agriculteurs et des PME horticoles sont renforcées pour leur permettre d'accéder aux marchés nationaux, régionaux et internationaux
- les petits exploitants, les groupes d'agriculteurs et les PME horticoles disposent des compétences et des outils nécessaires à la poursuite et à l'amélioration de leurs activités
- renforcement des liens commerciaux équitables et durables entre les petits exploitants, les groupes d'agriculteurs et les MPME agroalimentaires
- les opportunités de marché résultant des perturbations du COVID-19 sont exploitées et les conditions d'accès au marché et de compétitivité sont contrôlées dans l'intérêt du secteur horticole ACP
- les autorités compétentes sont mieux à même de soutenir le secteur agroalimentaire
- l'innovation technique et le courtage en recherche génèrent les connaissances,

les compétences et les technologies nécessaires pour faciliter la transition de l'horticulture ACP vers des systèmes alimentaires plus durables.

Partenaires bénéficiaires directs

- MPME horticoles, groupes/coopératives d'agriculteurs, petits exploitants liés aux marchés formels
- Consultants et sociétés de conseil
- Centres de formation (institutions techniques et professionnelles, universités)
- Structures de soutien aux petits exploitants
- Organisations/associations ayant une fonction de représentation
- Organisations de membres d'entreprises horticoles (« BMO »)
- Groupes de travail techniques nationaux/régionaux et organismes de certification et de normalisation ACP
- Plates-formes nationales/régionales de parties prenantes publiques-privées
- Autorités compétentes au niveau national

Financeurs



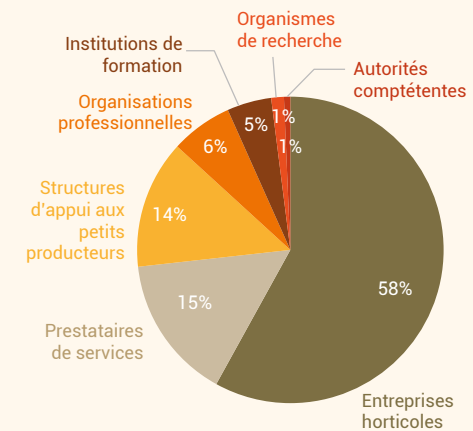
PRINCIPAUX RÉSULTATS EN 2022



- Présentation/promotion de FFM+ : 6 événements virtuels régionaux et 20 ateliers de présentation FFM+ Total : 1600 participants (jusqu'en mars 2023)
- Promotion de FFM+ lors de foires commerciales et de conférences (Fruit Logistica, Biofach,...).
- 585 demandes d'appui (DDA) ont été reçues à mars 2023 par le biais du nouveau système de demande en ligne
- Le profil des MPME et des groupements de producteurs qui ont soumis une demande pour être soutenus par FFM+ a changé par rapport à celles soutenues par le programme précédent.
- Profil des MPME FFM+ : petites entreprises - Organisations moins orientées vers l'exportation, en particulier vers l'UE27/le Royaume-Uni - Actives dans le secteur de la transformation.
- Activité de formation : 17 sessions de formation collective + nouvelle formation au commerce électronique (test)
- Système d'auto-évaluation (SAE) : 114 MPME ont été répertoriées pour mener le SAE
- Sur la base des rapports SAE antérieurs et de toutes les demandes

(dans le cadre du programme FFM+), le COLEAD a lancé un important exercice de priorisation de la recherche et d'innovation afin de sélectionner les principaux défis/sujets et d'identifier les problèmes critiques en matière de production végétale sur la base de plusieurs critères.

- Activité de communication : 118 campagnes d'e-mailing, 29 vidéos, 60 actualités sous forme d'emails, 226 messages sur les médias sociaux.



Ventilation des demandes d'appui reçues à mars 2023 par le biais du nouveau système de candidature en ligne



NEXT KENYA

2022



KENYA



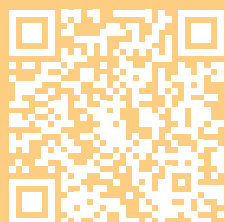
4 ANS



5 MILLIONS €



HORTICULTURE



Le programme NEXt (New Export Trade) Kenya, financé par l'UE, vise à accroître la contribution du secteur horticole kényan aux revenus des ménages et à améliorer la sécurité alimentaire et la nutrition en renforçant la résilience, l'inclusivité et la durabilité des chaînes de valeur horticoles du pays. Ce programme de 5 millions d'euros vise à améliorer durablement la capacité de toutes les parties prenantes à s'adapter à l'évolution des exigences sanitaires et phytosanitaires (SPS), commerciales, sociales et environnementales sur les marchés locaux, régionaux et internationaux.

Résultats attendus

- Renforcement des capacités des entreprises et des organisations de producteurs du secteur horticole kényan à être compétitives sur les marchés nationaux, régionaux et internationaux.
- Amélioration de l'environnement favorable au secteur horticole kényan afin de renforcer la compétitivité de l'origine kényane.
- Les goulets d'étranglement affectant la compétitivité des exportations agricoles kényanes sont évalués et traités par le biais d'un dialogue politique renforcé.

Partenaires-bénéficiaires directs

- Opérateurs liés à la chaîne de valeur horticole - MPME ; courtiers/intermédiaires et transporteurs ; groupes/coopératives d'agriculteurs ; cultivateurs sous-traitants liés aux marchés formels.
- Autorités compétentes - aux niveaux national et départemental, y compris les contrôles officiels.
- Services d'appui - bureaux d'études ; organisations de producteurs/associations professionnelles ; établissements techniques/éducatifs ; organismes de certification/auditeurs ; ONG ; services de vulgarisation publics/privés ; organisations de logistique/fret ; groupes de travail techniques nationaux/régionaux.
- Soutien indirect : sociétés d'achat, de transformation et de vente au détail, consommateurs, associations de consommateurs et communautés rurales, MPME dans le secteur des fleurs coupées via les organisations de producteurs/associations professionnelles.

Financement



PRINCIPAUX RÉSULTATS EN 2022



- 42 demandes de soutien ont été reçues, dont 34 ont été converties en projets de développement avec des partenaires-bénéficiaires.
- 35 activités d'assistance technique consistant en un soutien technique ou des sessions de formation spécifiques sur site pour répondre aux besoins identifiés dans les projets de développement (spécifiques) avec les partenaires-bénéficiaires ont été mises en œuvre avec les MPME et les groupes de producteurs, tandis que 11 activités ont été mises en œuvre pour les BMO. 24 formations collectives (8 numériques et 16 présentielles), destinées aux MPME et aux groupes de producteurs, ont été organisées en 2022. 13 MPME ont réalisé les auto-évaluations de durabilité (SAE) du COLEAD, ce qui porte à 29 le nombre cumulé d'exercices réalisés depuis le lancement opérationnel du programme.
- Une étude sur les goulets d'étranglement affectant la compétitivité des exportations horticoles kenyanes a été réalisée. L'étude visait à contribuer aux décisions politiques à prendre et aux ressources à allouer afin de contourner les principaux goulets d'étranglement structurels et cycliques identifiés à court, moyen et long terme et de permettre de saisir de nouvelles opportunités de marché. 47 goulets d'étranglement ont été identifiés sur la base d'une analyse documentaire de plus de 70 rapports et d'une enquête menée auprès d'une soixantaine d'acteurs du secteur. Chaque goulet d'étranglement a été décrit selon 4 dimensions : causes, conséquences, actualités et recommandations. Chacun a été évalué sur la base de l'impact et de la faisabilité, puis classé en deux catégories. Sur cette base, 17 recommandations à court terme et 20 recommandations générales ont été proposées.
- En mars et avril, une mission commerciale de l'UE (voir l'étude de cas) a été organisée avec des représentants de 10 acteurs du secteur public de l'industrie agricole kenyane. Au cours de cette mission de 10 jours, la délégation kenyane a eu l'occasion de discuter avec des acteurs publics et privés en France, en Belgique, aux Pays-Bas et en Allemagne, des défis et des opportunités du secteur horticole kenyan à la lumière :
 - de l'évolution du marché européen et de la réglementation
 - du partenariat entre le Kenya et l'UE
 - de la vision commune pour contribuer aux ODD

LES PROGRAMMES STDF



En 2022, COLEAD a clos avec succès 2 programmes nationaux du STDF destinés à renforcer le système de contrôle et de certification phytosanitaire pour le secteur des fruits et légumes, respectivement au Togo et au Cameroun. Voici quelques résultats clés de chaque projet :

CLÔTURÉS EN 2022



Nov. 2018 –
Oct. 2022

Objectif :

- Renforcer le cadre et les capacités des services publics impliqués dans l'inspection et le contrôle, ainsi que des opérateurs privés actifs dans la production et l'exportation de fruits et légumes.

Partenaires bénéficiaires :

- ONPV, services de vulgarisation publics et privés, MPME, organisations professionnelles, experts.

Principaux résultats en 2022 :

- 50 activités d'assistance technique
- 30 sessions de formation spécifiques
- 291 participants formés



Oct. 2019 –
Oct. 2022

Objectif :

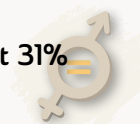
- Améliorer la qualité sanitaire et phytosanitaire du poivre de Penja au Cameroun pour faciliter l'accès aux marchés internationaux.

Partenaires bénéficiaires :

- Pépiniéristes, petits et grands producteurs, distributeurs d'intrants agricoles, transformateurs et exportateurs (tous impliqués dans la chaîne de valeur du poivre de Penja), impliquant également les autorités compétentes nationales et régionales et la Chambre de commerce.

Principaux résultats en 2022 :

- 15 experts formés, afin de collaborer ensuite avec le COLEAD
- 32 sessions de formation
- 722 participants formés (dont 31% de femmes)



Oct. 2019 –
Avr. 2024

Objectif :

- Renforcer les capacités de l'ONPV à répondre aux principales faiblesses du contrôle phytosanitaire, en particulier en ce qui concerne les défis et les exigences de conformité et de compétitivité pour l'accès au marché des produits agricoles d'origine guinéenne.

Partenaires bénéficiaires :

- ONPV, MPME, associations, organisations professionnelles des chaînes de valeur mange & pomme de terre.

Principaux résultats en 2022 :

- 56 agents, experts et inspecteurs de l'ONPV formés
- 24 listes d'organismes nuisibles par production établies
- 8 documents de procédure créés

LES PROJETS ENABEL



Jan. 2022 –
Juil. 2023

Objectif :

- Permettre aux opérateurs de la filière ananas d'entamer une transition progressive vers l'agroécologie tout en répondant aux exigences des marchés locaux, régionaux et internationaux.

Partenaires bénéficiaires :

- 15 Clusters (entreprises de transformation ou d'exportation, producteurs associés, fournisseurs), services d'appui, autorités compétentes.

Principaux résultats en 2022 :

- Déploiement de l'outil d'auto-évaluation COLEAD dans 15 entreprises
- Réalisation de diagnostics sur les pratiques agroécologiques de 15 clusters avec l'outil TAPE de la FAO
- Mise en place de plans d'actions avec les clusters pour leur transition vers des pratiques agroécologiques.
- Appui à 4 entreprises pour la mise en place d'un système de production biologique
- Identification de méthodes de gestion des déchets adaptées à la filière ananas au Bénin
- Constitution d'un pool de 15 experts en agriculture durable et agroécologie



Nov. 2020 –
Mar. 2023

Objectif :

- Soutenir et assurer la qualité de la traçabilité basée sur la technologie numérique. Plus spécifiquement, déployer et rendre opérationnelle une solution de traçabilité numérique de l'ananas par une entreprise.

Partenaires bénéficiaires :

- 3 Clusters (entreprises de transformation ou d'exportation, producteurs associés, fournisseurs), services d'appui, autorités compétentes.

Principaux résultats en 2022 :

- Cartographie de sept entreprises de TIC adaptées aux services recherchés
- Accompagnement et soutien technique de l'entreprise TIC pour fournir une solution de traçabilité adaptée, par exemple, à la chaîne d'approvisionnement de l'ananas au Bénin.
- Consolidation d'un rapport final mettant en évidence des recommandations pour le développement et l'amélioration de ces activités de mission/appui ainsi qu'une proposition de marche à suivre pour favoriser la montée en puissance du système de traçabilité numérique développé (test/validation sur le terrain, modèle économique, développement ultérieur ou transfert des solutions à de nouveaux développeurs, etc.)



LES PROJETS UNIDO



Guinée-Bissau



Jan. 2021 – Sept. 2022
(prolongé jusqu'au Mars 2023)

Objectif :

- Renforcer les capacités des acteurs publics et privés impliqués dans la production, la transformation et l'exportation de la mangue.

Partenaires bénéficiaires :

- MPME, associations, organisations professionnelles, autorités compétentes.

Principaux résultats en 2022 :

- 4 sessions de formation sur site attirant 68 participants
- 5 actions d'assistance technique



Guinée



Juil. 2020 –
Dec. 2022

Objectif :

- Améliorer les performances de la filière ananas en Guinée et favoriser sa croissance, en stimulant sa contribution à l'industrie, au commerce régional, aux exportations et à la création d'emplois (Le COLEAD a contribué à cet objectif spécifique).
- Améliorer le climat des affaires en Guinée, notamment par l'intégration des politiques régionales de compétitivité dans les politiques nationales.

Partenaires bénéficiaires :

- Organisations professionnelles, entreprises, principaux producteurs.

Principaux résultats en 2022 :

- 4 activités d'assistance technique organisées pour 10 structures
- 13 sessions de formation organisées
- 316 participants formés



SÉNÉGAL



Avr. 2021 –
Juin 2022

Objectif :

- Créer des emplois pour les jeunes et les femmes en promouvant l'investissement durable et le développement du secteur privé dans l'agro-industrie et les domaines connexes au Sénégal.

Partenaires bénéficiaires :

- PME de transformation de la mangue de la région de Casamance

Principaux résultats en 2022 :

- 6 sessions de formation organisées sur des thèmes liés au commerce et à la gestion
- 100 participants (dont 46 % de femmes)



AUTRES PROJETS COLLABORATIFS



Juin 2021 –
Mai 2024

Objectif :

- Catalyser les activités actuelles et futures du programme DeSIRA de l'Union européenne soutenant le développement de l'innovation intelligente par la recherche dans l'agriculture afin d'en améliorer l'impact.

Le COLEAD est le chef de file du deuxième domaine de service (avec le soutien de l'Institut des ressources naturelles NRI) et travaille en étroite collaboration avec des organismes de recherche africains, tels que le Programme détaillé pour le développement de l'agriculture africaine ex pilier 4 (CAADP-XP4).

Principaux résultats en 2022 :

- Soutien au Forum pour la recherche agricole en Afrique (FARA) sur l'agriculture intelligente face au climat (CSA) et le changement climatique (i) en contribuant à la conférence biennale sur la CSA (axée sur l'agroécologie) ; (ii) en commandant deux études stratégiques.
- Soutenir le CAADP-XP4 avec : leurs contributions aux engagements de la Déclaration de Malabo ; le développement des capacités pour les systèmes d'innovation agricole (CD4AIS).



2021 –
présent

Objectifs :

- Améliorer les connaissances des opérateurs commerciaux sur les marchés locaux et d'exportation des fruits et légumes.
- Mettre en avant les multiples dimensions du secteur des fruits et légumes, telles que les avantages nutritionnels et sanitaires d'une consommation accrue de fruits et légumes, l'impact du changement climatique sur le secteur ou les nouvelles innovations développées dans le domaine de la logistique.

Principaux résultats en 2022 :

- Organisation de deux sessions de la série de webinaires sur l'industrie des fruits et légumes avec 620 participants.
- Participation accrue des membres du Conseil d'administration du COLEAD en tant que panélistes pour les webinaires.
- Conception et mise en oeuvre d'un cours d'apprentissage en ligne basé sur la publication "Recommandation du programme de l'OCDE pour les fruits et légumes sur les contrôles de conformité des fruits et légumes frais."



2020 –
présent

Objectif :

- Le projet d'analyse de la chaîne de valeur pour le développement (VCA4D) est un outil financé par la Commission européenne (CE)/INTPA et mis en œuvre en partenariat avec Agrinatura. VCA4D effectue des analyses de chaînes de valeur dans les pays partenaires de l'UE afin d'évaluer leur contribution à la croissance et à la création d'emplois. Il évalue également la mesure dans laquelle les chaînes de valeur contribuent à une croissance économique inclusive tout en étant socialement et écologiquement durable.

Principaux résultats en 2022 :

- Publication de cinq profils de marché axés sur trois pays partenaires de l'UE (Colombie, Équateur, Tanzanie) et quatre produits de base (cacao, café, fromage, poissons d'eau de mer).

SOUTENIR LA CHAÎNE DE VALEUR CAPSICUM EN OUGANDA EN MOBILISANT LES SECTEURS PUBLIC ET PRIVÉ AUTOUR D'UN NOUVEAU GUIDE DE BONNES PRATIQUES ET DU R-SAT

Programme affilié :



Événement Capsicum
Ouganda, Kampala,
Oct. 2022

Objectif :

- Mobilisation des secteurs public et privé autour du lancement d'un guide de bonnes pratiques et de la présentation des principaux résultats du R-SAT pour le Capsicum en Ouganda.

Parties prenantes impliquées :

- Ministère de l'agriculture, des industries animales et de la pêche (MAAIF)
- Délégation de l'Union européenne en Ouganda
- Associations et entreprises ougandaises impliquées dans la production et le commerce horticoles.



Je voudrais souligner l'importance du secteur du Capsicum en termes d'exportations vers l'UE, en notant qu'il s'agit d'un élément clé pour le gouvernement ougandais car il contribue au développement économique. Un soutien accru est donc nécessaire et devrait être fourni à l'avenir. Les secteurs public et privé doivent travailler ensemble et favoriser la communication entre eux pour le bien du secteur.

Nadia Cannata, Chef de section, développement rural, délégation de l'Union européenne en Ouganda

PRINCIPAUX RÉSULTATS CONDUISANT À L'ORGANISATION DE L'ÉVÉNEMENT CAPSICUM EN 2022 :

Mi-2021, les opérateurs du secteur privé et les représentants du secteur public ont lancé le projet d'élaboration d'un "Guide des bonnes pratiques" (GBP) pour le Capsicum en Ouganda. Ce guide a été finalisé en septembre 2022. L'Ouganda a également été l'un des pays pilotes pour la mise en œuvre de l'outil d'évaluation rapide des mesures SPS du COLEAD. Le R-SAT a été développé en consultation avec les principales parties prenantes des secteurs public et privé, pour aider les autorités compétentes à évaluer l'état et le fonctionnement des systèmes sanitaires et phytosanitaires (SPS).

Le COLEAD a soutenu l'organisation d'un "Événement National Capsicum" qui a eu lieu le 12/10/2022. L'événement a été accueilli par le Ministère de l'Agriculture, de l'Industrie animale et de la Pêche (#MAAIF). L'événement a accueilli 80 participants et la participation de Fred Zaake, le directeur exécutif d'Hortifresh (Ouganda), Dr. Carolina Nankinga, la commissaire adjointe pour les questions phytosanitaires et de quarantaine du MAAIF, parmi d'autres hauts dignitaires du pays et Cannata Nadia, chef de section, développement rural à la Délégation de l'UE.

Financement



LANCEMENT DU FFM+ EN 2022 : +450 PROJETS DE DÉVELOPPEMENT POTENTIELS VENANT DE PARTENAIRES BÉNÉFICIAIRES AVEC UN NOUVEAU PROFIL.

Programme affilié :



Mai-Déc. 2022,
en ligne et sur site
dans +20 pays

Objectif :

- Présentation du nouveau programme Fit For Market + aux partenaires bénéficiaires potentiels basés dans les Etats membres de l'OACPS

Parties prenantes impliquées :

- Partenaires bénéficiaires directs potentiels du programme (MPME, consultants, établissements de formation, structures de soutien aux petits exploitants, associations d'agriculteurs, organisations de producteurs, instituts de recherche, autorités compétentes au niveau national, etc.)
- Représentants de la Commission européenne (INTPA)
- Représentants de l'OEACP
- Délégations européennes
- Membres de l'équipe COLEAD et experts
- Partenaires techniques et financiers



L'événement de lancement au Sénégal a réuni 40 acteurs locaux de la filière horticole, tant du secteur privé que du secteur public. Les échanges ont permis d'identifier des défis prioritaires auxquels le secteur horticole est confronté, et d'explicitier l'appui du programme FFM+ qui doit contribuer à améliorer la compétitivité du secteur.

Maud Delacollette, Responsable du département
Assistance technique au COLEAD

Financement



PRINCIPAUX RÉSULTATS :

La COLEAD a commencé en mai 2022 la présentation proactive du programme, 6 événements virtuels régionaux ont été complétés par 20 ateliers de présentation FFM+ (jusqu'en mars 2023). Les pays suivants ont été ciblés au cours de la première année en fonction des priorités telles que les demandes du secteur, les missions de l'équipe COLEAD dans ces pays pour le suivi des activités FFM-SPS, l'historique du COLEAD dans la région.

- Afrique de l'Ouest : Sierra Leone, Bénin, Togo, Sénégal, Gambie, Nigeria, Côte d'Ivoire, Ghana
- Afrique de l'Est : Tanzanie, Rwanda, Ouganda
- Afrique centrale : Cameroun, Angola
- Afrique du Sud : Malawi, Madagascar (Tamatave et Antananarivo)
- Caraiïbes : Suriname, Trinité-et-Tobago, Guyana

AGRINFO.EU : UN NOUVEAU SYSTÈME D'INFORMATION AGROALIMENTAIRE MONDIAL CONÇU, DÉVELOPPÉ ET LANCÉ APRÈS UN AN

Programme affilié :



Jan. 2022 –
Jan. 2023

Objectif :

- Un an après le début du programme Agrinfo, mettre en ligne un système d'information en ligne à la disposition des partenaires bénéficiaires potentiels d'Agrinfo lors du lancement officiel du programme.

Parties prenantes impliquées :

- Partenaires bénéficiaires directs d'Agrinfo : autorités compétentes, les organisations professionnelles et organisations nationales d'agriculteurs (143 pays et UE).
- Services de la Commission européenne (dont la DG INTPA)
- Délégations de l'UE dans les pays partenaires ciblés
- Représentants des ambassades des pays partenaires ciblés
- Associations professionnelles.
- Membres de l'équipe COLEAD et experts



La réglementation de l'UE représente un défi pour les pays en développement et les pays émergents qui sont des partenaires de l'UE. Avec AGRINFO, nous nous appuyons sur l'expérience des programmes FFM en matière d'accompagnement de ces pays.

Dr Leonard Mizzi, chef d'unité à la Commission européenne,
Direction générale (DG) des partenariats internationaux,
Commission européenne DG-INTPA

Financement



PRINCIPAUX RÉSULTATS :

AGRINFO a été lancé en janvier 2022. Il s'inspire d'idées et d'activités développées dans le cadre de programmes d'assistance technique antérieurs financés par l'UE et gérés par le COLEAD, il s'agit d'un nouveau programme dont la portée étend le champ d'action technique et géographique du COLEAD.


La première année d'AGRINFO a été une phase de démarrage visant à mettre en place l'expertise, les systèmes d'information, les procédures, les partenariats et les méthodologies nécessaires. L'une des priorités de la période 1 était de développer un nouveau système d'information, incluant un outil d'information en ligne. Ce qui a été fait avec le développement d'Agrinfo.eu. AGRINFO a parallèlement produit des dossiers synthétiques pour toutes les modifications pertinentes de la politique et de la réglementation de l'UE publiées au cours du second semestre 2022, y compris les implications et des actions recommandées pour les partenaires bénéficiaires.

Agrinfo.eu a été lancé officiellement le 31 janvier.

RENFORCER LES EXPORTATIONS HORTICOLES : MISSION COMMERCIALE D'UNE DÉLÉGATION KENYANE DANS L'UE

Programme affilié :




 Mar. – Avr. 2022,
 France, Belgique,
 Pays-Bas, Allemagne



Objectif :

- Examiner les défis et les opportunités du secteur horticole kenyan à la lumière : de l'évolution du marché européen et des réglementations, du partenariat entre le Kenya et l'UE, de la vision commune pour contribuer aux ODD.

Parties prenantes impliquées :

- Kenya - Groupe de travail national sur l'horticulture (NHT)
- UE - un groupe des principales parties prenantes des secteurs public et privé du secteur horticole, incluant les importateurs et les associations professionnelles, les ambassades du Kenya, des organisations internationales, des acteurs de la logistique, des autorités compétentes



La mission a ouvert les yeux sur plusieurs fronts, car elle a mis à nu les opportunités disponibles et ce qui était nécessaire pour les exploiter. Par exemple, l'absence de calendrier des produits horticoles permettant d'informer les acheteurs potentiels de ce qui est disponible, en quelle quantité, à quel moment et auprès de qui était clairement flagrante.

Hosea Machuki, Directeur général de FPEAK

Financement



PRINCIPAUX RÉSULTATS :

La réputation du Kenya en matière d'horticulture s'est améliorée, la filière est devenue plus compétitive que celle de l'Amérique du Sud sur le plan logistique. L'accent mis par le pays sur l'agriculture durable, l'innovation et la production éthique soutient sa compétitivité sur le marché mondial de l'exportation.

Des données fiables sur les volumes, la qualité et la durabilité sont essentielles pour les acheteurs de l'UE, ce qui souligne le besoin de transparence des données.

Les principales recommandations portent sur : la nécessité de mettre en place une plateforme numérique accessible, le respect des exigences spécifiques en matière d'exportation d'avocats, l'utilisation de produits chimiques approuvés, la formation nécessaire des producteurs à ce que suppose la mise en œuvre du « Green Deal » en matière de conditions d'accès au marché de l'UE, la promotion de la durabilité, l'augmentation de l'utilisation du fret maritime et enfin le maintien d'une communication régulière avec les missions à l'étranger et les partenaires commerciaux.

DIAGNOSTIC DES PRATIQUES AGROÉCOLOGIQUES DE 15 CLUSTERS PARTENAIRES DE DEFIA EN COLLABORATION AVEC LA FAO

Programme affilié :

DEFIA



June 2022, Benin

Objectif :

- Évaluer les performances agroécologiques des groupements afin d'élaborer des plans d'action pour leur transition progressive vers des systèmes plus durables.

Parties prenantes impliquées :

- 307 producteurs associés aux 15 clusters partenaires de DEFIA

Financement

Enabel



PRINCIPAUX RÉSULTATS :

Collecte de données sur les pratiques agroécologiques auprès des producteurs

Préparation de rapports sur le niveau de transition agroécologique pour chaque cluster

Compilation d'un rapport complet sur la transition agroécologique dans l'ensemble des 15 clusters partenaires de DEFIA

Développement de plans d'action pour faciliter la transition progressive des clusters vers des systèmes plus durables

NIGERIA : 14 ENTREPRISES FORMÉES AUX STRATÉGIES DE PROTECTION DES CULTURES A IBADAN

Programme affilié :



Oct. 2022,
Ibadan, Nigéria



Objectif :

- Améliorer les pratiques de protection des cultures de 14 entreprises par une formation associant la théorie et la pratique.

Parties prenantes impliquées :

- 20 participants de 14 entreprises nigérianes œuvrant dans le secteur horticole.

PRINCIPAUX RÉSULTATS :

A l'issue de la formation d'octobre 2022, les participants étaient capables de lister et d'identifier les principaux organismes nuisibles aux cultures, de décrire les méthodes de protection des cultures, de choisir la méthode de lutte la plus appropriée en fonction des organismes nuisibles ciblés et d'appliquer la méthode sans mettre en danger les consommateurs, de connaître les risques liés à l'utilisation des produits phytosanitaires, d'adopter les meilleures pratiques d'application des pesticides afin de réduire les risques pour l'applicateur, d'adopter une bonne technique d'application, et de mettre à jour et de diffuser les bonnes pratiques agricoles actuelles de leur entreprise.



Cette formation fait directement suite à la mission du COLEAD au Nigeria en septembre et a constitué une réponse directe et concrète aux difficultés rencontrées par les partenaires bénéficiaires des programmes du COLEAD dans le pays.

Wester SCHEPERS, Senior Project Manager, département Assistance Technique du COLEAD

Financement



BIOFACH – ACCÈS AU MARCHÉ EUROPÉEN DES PRODUITS ISSUS DE L'AGRICULTURE BIOLOGIQUE ACP

Programme affilié :



Juil. 2022
Nuremberg,
Allemagne

Objectif :

- Rencontrer des partenaires bénéficiaires ACP et faciliter les liens avec les acheteurs européens
- Promouvoir et communiquer sur les programmes et les domaines d'expertise du COLEAD proposés via ces programmes
- Travailler en réseau et recueillir des informations sur les tendances du marché, les mises à jour des études de marché etc.

Parties prenantes impliquées :

- Exportateurs horticoles ACP
- Importateurs européens



Le COLEAD a participé au salon BIOFACH du 26 au 29 juillet 2022 à Nuremberg en Allemagne en tant que co-exposant sur l' « Organic Africa Pavilion ». Madagascar disposait de son propre stand et onze entreprises, membres du Syndicat malagasy de l'agriculture biologique (SYMABIO), ont pu y faire la promotion du bio « made in Madagascar ».

Benedicte Werner, Responsable régionale des programmes du COLEAD

PRINCIPAUX RÉSULTATS :

Le COLEAD a multiplié les rencontres avec les acteurs du marché bio. Un point spécifique a pu être fait sur les formations organisées en amont du salon, pour les entreprises exportatrices et les associations professionnelles ACP, qui leur permettent de maximiser le bénéfice d'une telle foire commerciale. Les exposants malgaches ont pu promouvoir leurs produits (vanille, gingembre, jus de fruits, fruits séchés, épices, ...), nouer des contacts à travers les rencontres B2B, cibler de nouveaux marchés ainsi qu'échanger avec les visiteurs et d'autres exposants à propos des derniers développements dans le secteur biologique, et notamment sur le changement de la réglementation européenne sur le bio. Le COLEAD a par ailleurs eu l'opportunité via des conférences et rencontres avec différents acteurs du marché de collecter des informations utiles à son étude du marché des fruits et légumes biologiques (publiée en 2023).


Financement



ZIMBABWE : FFM SPS SOUTIENT FARM FARE PRODUCE DANS LA MISE EN ŒUVRE DES 4 PILIERS DE LA NORME DE QUALITÉ SMETA

Programme affilié :




Sep. - Dec. 2022,
Zimbabwe



Objectif :

- Mettre en place la norme SMETA (Sedex Members Ethical Trade Audit) au sein de l'entreprise FARM FARE PRODUCE dans le cadre l'amélioration continue de leurs pratiques de production et de commercialisation de légumes.

Parties prenantes impliquées :

- FARM FARE PRODUCE, entreprise fondée en 2015 et située à Goromonzi, dans la province de Mashonaland East, au Zimbabwe.
- L'entreprise est gérée par 3 employés permanents occupant un poste de direction et 25 ouvriers travaillant à la ferme de Sambiri.

PRINCIPAUX RÉSULTATS :

De septembre à décembre 2022, l'entreprise zimbabwéenne Farm Fare Produce – une entreprise horticole familiale fournissant des légumes frais principalement aux détaillants et aux supermarchés – a été soutenue par le programme Fit For Market SPS dans la mise en œuvre des quatre piliers de la norme de qualité SMETA, démontrant ainsi les efforts de l'entreprise en matière de bonnes pratiques sur la conformité sociale, la gestion de l'environnement et l'éthique commerciale.

Un expert COLEAD basé au Zimbabwe a été chargé de réaliser une évaluation des besoins en vue de l'audit à venir et de former le personnel à la norme SMETA et à ses implications pratiques. L'expert a mis en évidence les mesures correctives à prendre, notamment l'élaboration de directives et de procédures. L'entreprise a ensuite mis en œuvre les actions correctives grâce aux conseils sur mesure fournis.

Farm Fare Produce est maintenant en mesure de développer et de mettre en œuvre les procédures et autres exigences pour passer avec succès l'audit final. Un nouveau succès après l'obtention fin 2021 de la certification GLOBALG.A.P. option 1 pour les poivrons, les mangetouts et les fruits de la passion (via le programme FFM).



La formation et le coaching ont été extrêmement bénéfiques et nous ont très bien préparés pour notre accréditation SMETA.

Anesu Faranisi Directeur et
Sasha Madzivire Manager



SURINAME : ACCÈS AU MARCHÉ POUR LES PRODUITS TRANSFORMÉS DE L'ENTREPRISE SURIVIT

Programme affilié :



Oct. - Dec. 2022
Suriname

Objectif :

- Faciliter l'accès au marché de l'UE et des Etats-Unis pour de la préparation pour pancakes (farine de manioc naturelle et saveur banane/citrouille) de l'entreprise SURIVIT
- Analyser le marché international et identifier les opportunités d'exportation
- Définir un plan de marketing à l'exportation pour Surivit
- Identifier les entrées potentielles sur le marché et les acheteurs

Parties prenantes impliquées :

- SURIVIT - une entreprise sociale surinamaïse spécialisée dans la transformation du manioc. Elle travaille avec 38 producteurs sous-traitants dans tout le pays
- Département "Market Insights" du COLEAD
- Expert en logistique d'exportation



Un exemple de résultats finaux - Plan de marketing à l'exportation

PRINCIPAUX RÉSULTATS :

Depuis 2021, Surivit travaille au développement d'un modèle d'entreprise sociale, avec un accent sur la durabilité économique. L'organisation efficace de l'approvisionnement et l'expansion du marché pour maintenir une trésorerie suffisante sont essentielles. Afin d'aider Surivit à atteindre cet objectif, le service Informations sur les marchés du COLEAD a élaboré un plan de marketing ciblé pour l'exportation. Ce projet de développement a permis de produire un plan marketing identifiant les meilleures opportunités commerciales pour l'entreprise, dans l'Union européenne et aux États-Unis. En outre le segment du marché des produits sans gluten aux Pays Bas, en Belgique et en Allemagne. Une liste de clients potentiels a été fournie pour des détaillants et le marché de vente en vrac.

Financement





OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

- | | | | | | |
|--|---|---|--|---|--|
| <p>1 PAS DE PAUVRETÉ</p>  | <p>2 FAIM «ZÉRO»</p>  | <p>3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</p>  | <p>4 ÉDUCATION DE QUALITÉ</p>  | <p>5 ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES</p>  | <p>6 EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT</p>  |
| <p>7 ÉNERGIE PROPRE ET À BON COÛT ABORDABLE</p>  | <p>8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE</p>  | <p>9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE</p>  | <p>10 INÉGALITÉS RÉDUITES</p>  | <p>11 VILLES ET COMMUNAUTÉS DURABLES</p>  | <p>12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES</p>  |
| <p>13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES</p>  | <p>14 VIE AQUATIQUE</p>  | <p>15 VIE TERRESTRE</p>  | <p>16 PAIX, JUSTICE ET INSTITUTIONS EFFICACES</p>  | <p>17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS</p>  | |

Halls 25 + 27
Americas →
Asia

Ghana

LINKING
AGRICULTURE-DEVELOPMENT

leboah Kwesi Farm

KENYA

AD 1957

AFREX
Baby Vegetables
Edible flowers
Micro herbs
Fresh Herbs
Chillies



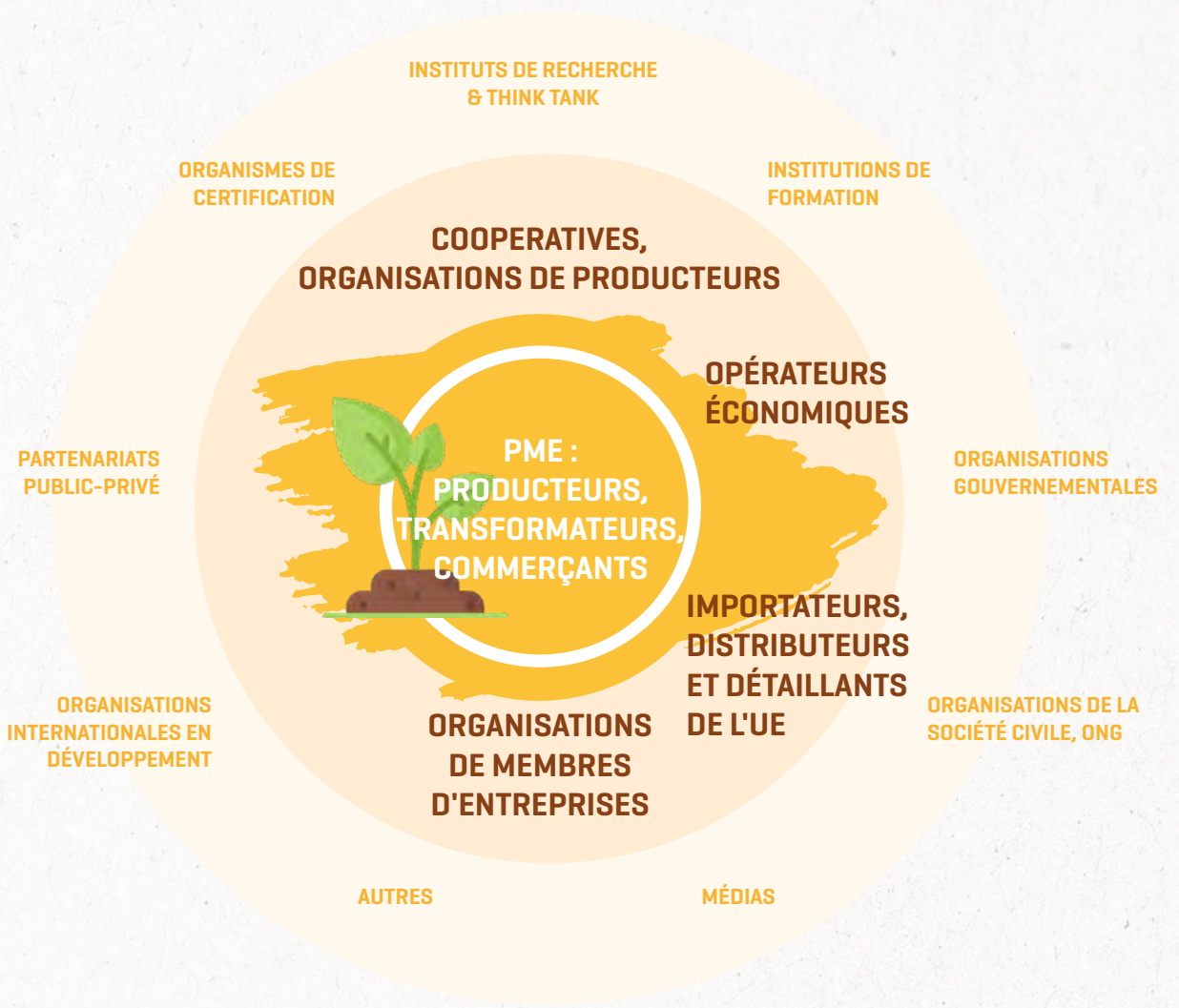
PARTENARIATS ET ALLIANCES

La stratégie de partenariat du COLEAD et de ses programmes vise à consolider et à améliorer l'efficacité, l'impact et la durabilité de son approche et de son action en faveur de l'émergence de nouvelles générations d'acteurs privés et publics capables de transformer l'agriculture en un système de développement durable et inclusif, en particulier pour les pays ACP. Les objectifs des partenariats du COLEAD à travers ses programmes ont une dimension technique : la construction d'alliances clés doit permettre à ce que la capacité technique soit proportionnelle à l'ambition holistique de notre approche vers un secteur agricole durable. Nous avons l'habitude de travailler en réseau et d'assurer la liaison avec différentes parties prenantes aux niveaux national, régional et international. Sur le plan opérationnel, la systématisation de ces alliances couvre environ 240 partenaires du COLEAD (à l'exclusion des bénéficiaires et des membres). Le COLEAD, à travers la mise en œuvre de ses programmes, est au cœur des différentes communautés de parties prenantes dans le développement d'une agriculture plus durable provenant des secteurs public et privé, tant au niveau local qu'international. Les principaux faits marquants de l'année 2022 en termes de partenariats sont les suivants :

- Partenariats financiers consolidés : UE (INTPA), OACPS, AFD, ENABEL, OMC, OCDE.
- Plus de 200 partenariats techniques en cours, y compris des partenariats en matière de recherche via Desira Lift (CIRAD, Wageningen, Agrinatura...), des partenariats avec des organisations professionnelles internationales telles que Freshfel, IFOAM, FIBL, ainsi qu'avec des associations nationales/sectorielles telles que Fresh Produce Consortium, CSIF, Fresh Trade Belgium, Organic Processing and Trade Associations. A noter en 2022 également une nouvelle initiative de collaboration avec le CIRAD et la startup (SOWIT) autour de l'utilisation d'un outil de reconnaissance d'images permettant d'estimer les rendements en production agricole.
- 2022 a été marqué par le lancement de nouvelles initiatives en matière de recherche autour de la durabilité de l'agriculture : FAO (agroécologie), KU LEUVEN (consommation d'eau liée à la production d'avocat), Centre commun de recherche de la Commission européenne (Quantifier et améliorer la santé des sols en Afrique -AFSOH), Freshfel (Environmental footprint initiative).
- Webinaires du PAFO, de l'OCDE et de l'IICA : 9 sessions de webinaires très informatives et inspirantes - 40 entrepreneurs chevronnés et experts ont témoigné - 2 300 participants.
- Nouvelles alliances techniques, notamment la coalition mondiale fruit et légumes et ALFA.
- 36 nouveaux membres ont rejoint COLEAD entre mai et novembre. En janvier 2023, l'association comptait 494 membres.

Une nouvelle catégorisation pour intégrer et segmenter ces communautés est à l'étude et concerne spécifiquement les partenaires techniques et financiers de l'organisation. L'enjeu est de mieux systématiser l'ensemble des partenariats représentés par ces communautés, afin d'en assurer le suivi et l'optimisation. Cette approche s'inscrit également dans le cadre de la préparation d'un nouveau CRM pour l'organisation, qui devrait faciliter la circulation et la mise à jour des informations transmises par le COLEAD à l'ensemble de ses partenaires.

ECOSYSTEME COLEAD - Catégorisation en cours



ALFA : ensemble pour contribuer au développement durable de l'agriculture et de l'élevage en Afrique

Consciente que l'Afrique représente un levier exceptionnel de croissance durable, l'initiative ALFA vise à prospecter et à développer des chaînes de valeur dans le secteur de l'agriculture et de l'élevage, en s'appuyant principalement sur l'entrepreneuriat privé. L'objectif est de répondre aux défis de l'autonomie économique et alimentaire du continent africain, notamment en promouvant toutes les pratiques permettant de préserver les ressources naturelles et le climat et de garantir le respect des droits de l'homme. ALFA est née de la volonté collective d'une centaine d'entreprises, d'organisations

professionnelles et d'institutions de recherche et de formation françaises ayant des activités en Afrique de s'engager ensemble et en dialogue avec les pouvoirs publics africains, français et européens pour contribuer au développement durable de l'agriculture sur le continent. Fort de son expérience et de son expertise dans le développement d'une agriculture durable en Afrique subsaharienne, le COLEAD s'est impliqué dans ALFA dès sa création et en est devenu l'un des administrateurs lors de la création de l'association le 14 mars 2023.

Entreprises agroalimentaires des Caraïbes

Cette série d'événements en ligne se concentre sur les innovations et les réussites des entreprises et des PME dirigées par des agriculteurs. Les événements sont organisés par l'Institut interaméricain de coopération pour la coopération dans le domaine de l'agriculture (IICA) et le COLEAD. Agriculture durable, bonnes pratiques, bioéconomie, commerce, sécurité et qualité et la qualité des aliments, la résilience et les liens entre l'agriculture et le tourisme sont quelques-uns des domaines clés de cette collaboration.

La sixième session, qui s'est tenue le 25 août 2022, était consacrée aux "Opportunités de marché haut de gamme pour les produits agroalimentaires des Caraïbes". Le 23 novembre 2022, lors de la septième session d'affaires agroalimentaire caribéenne, plusieurs entreprises caribéennes ont témoigné de leur succès sur des marchés lucratifs.



Le 24 mars 2023, l'initiative ALFA (Agriculture Livestock Fisheries Africa) a été officiellement créée en tant qu'association à but non lucratif. Avec 50 membres fondateurs présents, dont le COLEAD.

••• Caribbean Agrifood Business Series



Chaînes de valeur mondiales pour les produits frais : un appel urgent à des mesures politiques

La Coalition mondiale des produits frais rassemble des associations de produits frais du monde entier, sur la base de leur vision commune de créer des chaînes de valeur mondiales résilientes pour les fruits et légumes qui apportent une myriade d'avantages économiques, environnementaux et sociétaux. La mission de la Coalition est d'exprimer des solutions

pour faire face aux perturbations des chaînes d'approvisionnement mondiales de produits frais, y compris - mais sans s'y limiter - la hausse des coûts, et de partager et promouvoir les meilleures pratiques. Le COLEAD est l'un des membres fondateurs de la coalition mondiale. Ron Lemaire (CPMA, Canada) préside la coalition depuis la création de l'initiative.



Rencontre COLEAD-CPMA à Fruit Logistica 2022 dans le cadre de la coalition



**UN APPEL URGENT A DES
MESURES POLITIQUES
ADAPTÉES**



**Document rédigé par les membres
fondateurs de la coalition fin 2022**

(uniquement disponible en anglais)





Comité consultatif du COLEAD, 18 novembre 2022

GOUVERNANCE

Le COLEAD est une association à but non lucratif (relevant du droit français – loi 1901) qui a été créée en 1973 à Paris-Rungis (France)

A ce titre, l'organe souverain du COLEAD est l'Assemblée Générale. L'Assemblée Générale est composée de tous les membres de l'association. Le COLEAD est géré par un Conseil d'Administration composé d'au moins 12 membres et d'au plus 16 membres, issus pour moitié des pays ACP, et pour moitié des pays de l'UE. Les administrateurs sont élus par l'Assemblée Générale pour une durée de quatre ans. Le Conseil d'Administration élit parmi ses membres un Bureau composé d'un Président, d'un Vice-Président, un Secrétaire Général et un Trésorier. Le Conseil d'Administration délègue l'exécution de programmes d'activités et de budgets à une structure permanente, la Délégation Générale, dirigée par un Délégué Général nommé par le Conseil d'Administration et choisi obligatoirement en dehors de ses membres.

Le mandat des membres du Conseil d'Administration de la COLEACP expirant en juin 2022, des élections ont été organisées lors de l'assemblée générale ordinaire du COLEACP le 22 juin. Quatorze membres du Conseil d'Administration ont ainsi été élus :

- Président : M. Stephen MINTAH, SEA FREIGHT PINEAPPLE EXPORTERS OF GHANA (SPEG, Ghana)
- Vice-président : Mme Leena MALDE, WEALMOOR LTD. (Royaume-Uni)
- Secrétaire général : M. Jean-Marie SOP, GIC UNAPAC (Cameroun)
- Trésorier : M. Vincent OMER-DECUGIS, SOCIETE INTERNATIONALE D'IMPORTATION (S.I.I.M, France)
- M. Gabriel OUIDI, ORGANISATION CENTRALE DES PRODUCTEURS-EXPORTATEURS D'ANANAS ET DE BANANES (OCAB, Côte d'Ivoire)
- M. Moctar FOFANA, AGRUMES ET OLEAGINEUX DU MALI SARL (AOM, Mali)
- M. Karim DOSTMOHAMED, FRIGOKEN LTD. (Kenya)
- M. Hans-Willem VAN DER WAAL, AGRO FAIR BV (Pays-Bas)
- M. Thomas HILDENBRAND, SA SIPEF N.V. (Belgique)
- M. Volkert ENGELSMAN, EOSTA B.V. (Pays-Bas)
- M. Olivier HERRERA MARIN, FRESAL (France)
- M. Edouard CHOUBIYI, ROYAL EXIM (Bénin)
- M. Komadou TOZO, GREEN AGRI NOVA (Togo)
- Mme Virginie TOURE DE BAGLION DE LA DUFFERIE, SOCIETE GUINEENNE POUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE (Guinée)

Ils ont été nommés le 22 juin 2022 pour une période de trois ans.

Nous remercions les membres du Conseil d'Administration dont le mandat a pris fin et félicitons les nouveaux élus.

LES COLLABORATEURS ET COLLABORATRICES DU COLEAD EN 2022



Adegboyega David
SODADE



Alexandra
WAFFLARD



Alice
JACQUES DE DIXMUDE



Amalia
BANGUERO COLLAZOS



Audrey
VERGER



Axelle
RUPERT



Bénédicte
WERNER



Bianca
MOITAS DE ALMEIDA



Brice
MOUREAU



Bruce
CHEMJOR



Camille
DE WERGIFOSSE



Carine
KARUHIJE



Carolina
OTERO



Chagama
KEDERA



Chloé
VIERENDEELS



Chris
DOWNES



Claire-Catherine
PEREZ



Colmar
SERRA



Darya
SILCHENKO



Debora
ADOSSI



Denis
FELICITE-ZULMA



Dorothée
VANDELEENE



Eddy
RANDRIAMIHAJASOA



Edit
KABRE



Edouard
LEHMANN



Edouard
CHOUBIYI



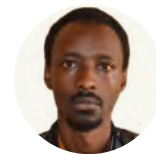
Elena
THIEL



Emmanuel
BOURCELET



Emmanuelle
PRUNIER



Erneste
MURINDWA



Florian
LE HUNG



Francis
NIAGNE



Frédéric Le Roi
ABALO



Gabriel
OUIDI



Gaetan
DERMIEN



Géraud
GNANGA



Gisèle
MIZERO



Gnissa Victor
BORO



Grace Ahou
YEBOUET



Grace Ahou
AKAO



Guy
WAMBA



Hans-Willem
VAN DER WALL



Inês
BASTOS



Ingrid
MORVAN



Isaac Paul
NDAMANHYILU



Isolina
BOTO



Jean-Marie
SOP



Jenna
WIJNGARDE



Jeremy
KNOPS



Julien
DILLY



Karim
DOSTMOHAMED



Kelvin
WACHIRA MAINA



Koen
VANDERHAEGEN



Komabou
TOZO



Laïssa
KAYITANA



Laura
WAUTERS



Laurence
REKK



Leena
MALDE



Lilian
MURIUKI



Louise
ABAYOMI



Lucie
BLONDIAU



Mamadou
CONDE



Marco
DIAZ



Margaux
MUYLE



Marian
RENKENS



Marie-Hélène
KESTEMONT



Martin
VAN BRAKEL



Marygoretti
GACHAGUA
KAMAU



Maud
DELACOLLETTE



Mereia
VOLAVOLA



Merlene
ODERO



Mikyas
BEKELE



Moctar
FOFANA



Morag
WEBB



Nicolas
SCHÜMMER



Nour
SADDOD



Nursel
GUMUSBOGA



Océane
RENNOTTE



Olga
KOUASSI



Olivier
HERRERA MARIN



Oumar
BODIAN



Peter
NGOGA



Sami
CHAUVET



Sandra
ATINO



Sandra
BORMA



Sebastian
MARINO COTO



Septime
HOUSSOU-GOE



Soline
MALBURET



Stephen
MINTAH



Tchala
BODOMZIDA



Thomas
**CHEVALIER
MENDES LOPES**



Thomas
HILDENBRAND



Tracy
McGEE



Vanessa
SIEG



Véronique
DANS



Vincent
CALLOUD



Vincent
OMER-DECUGIS



Virginie
**TOURE DE BAGLION
DE LA DUFFERIE**



Volkert
ENGELSMAN



Weiting
YAO



Wester
SCHEPERS



William
ZIREBWA



Zuzana
MAJESKA





TRANSPARENCE FINANCIÈRE

Le COLEAD est guidé par des principes de gestion financière rigoureuse et prudente. Cette approche sert non seulement à assurer le bon fonctionnement de l'association, mais aussi à respecter pleinement l'objet de notre mission associative et à maintenir une transparence sans faille dans toutes nos actions. Tout en veillant à l'équilibre budgétaire, nous nous engageons à mettre en œuvre une gestion saine et équilibrée de nos programmes, ainsi que des autres activités de l'association. Notre priorité est de garantir l'efficacité et la pérennité de nos actions, tout en respectant nos engagements financiers.

Les comptes de l'association sont contrôlés annuellement par le cabinet d'expertise comptable Caderas Martin. Le COLEAD est également soumis aux exigences de vérification des dépenses, telles qu'imposées par nos bailleurs de fonds, dans le cadre de la mise en œuvre des programmes pour lesquelles des subventions ont été reçues.



EXTRAIT DU RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2022

« Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice »

Paris, le 28 juin 2023
Le commissaire aux comptes
Caderas Martin

RAPPORT DE GESTION

Il est important de prendre en compte que l'année 2022 représente une période de transition pour l'organisation. En effet, cette année a été marquée par la clôture administrative et financière du programme FFM, ainsi que par le démarrage opérationnel de deux nouvelles interventions majeures, FFM Plus et AGRINFO.

Les années de transition sont généralement très délicates et complexes à gérer en raison des exigences simultanées sur le plan technique et administratif, ainsi que de la superposition de différents rythmes de mise en œuvre technique. L'un des plus grands défis était de gérer le rythme accru de la mise en œuvre technique des programmes, tout en assurant la bonne clôture administrative et financière du programme FFM. Face à ce défi opérationnel, il est dès lors important de mettre en perspective le maintien du rythme global de mise en œuvre, qui s'est traduit par une augmentation des revenus de subvention, et la perte de l'exercice de KEUR 51.

L'exercice 2022 a été marqué par la clôture administrative et financière du programme FFM, l'accélération de l'implémentation technique des programmes FFM SPS et NExT Kenya, ainsi que le démarrage progressif des programmes FFM Plus et AGRINFO. Dans ce contexte, l'association a connu une augmentation de 8% des charges opérationnelles affectées aux différents programmes. En dépit de nos projections initiales réalisées en juin 2022, qui tablaient sur une stabilisation de ces charges, cette croissance témoigne du travail accompli durant cette année riche en défis organisationnels. Les niveaux accrus d'activités ont conduit à des revenus de subventions de 10,1 millions d'euros.

La perte de l'exercice sera affectée aux réserves reportées de l'association, et résulte d'opérations exceptionnelles ayant eu lieu sur l'exercice 2022, et non d'un déficit structurel au niveau du résultat d'exploitation. En effet, le résultat d'exploitation de l'association est

de KEUR 87, en amélioration considérable par rapport à l'exercice précédent (i.e., KEUR 37 pour l'exercice 2021). Cette amélioration du résultat d'exploitation s'explique essentiellement par l'augmentation des produits de subvention, ayant permis de dégager une marge complémentaire au niveau des ressources associatives à travers les coûts indirects, alors que le niveau de charges d'exploitation de l'association est resté relativement stable.

Il convient de noter que ces éléments ont engendré des complications au niveau de la gestion de la trésorerie sur le premier semestre 2023, en raison notamment – mais non exclusivement – du préfinancement conséquent du COLEAD dans le contexte du programme FFM SPS (plus de 1.7 millions d'euros à fin décembre 2022).

Bilan au 31 décembre 2022

ACTIF			PASSIF		
EUR	2022	2021	EUR	2022	2021
Actifs immobilisés	36 440	24 801	Capitaux propres	816 535	867 110
Actifs circulants	6 614 505	8 963 812	Provisions pour risques et charges	35 102	45 565
			Dettes court et long terme	5 799 308	8 075 934
Total actif	6 650 945	8 988 613	Total passif	6 650 945	8 988 613

Compte de résultats 2022

COMPTE DE RÉSULTAT SYNTHÉTIQUE (EUR)		
	2022	2021
Produits d'exploitation ⁽¹⁾	10 259 316	9 435 262
Charges d'exploitation ⁽²⁾	(10 168 026)	(9 398 026)
Résultat d'exploitation ^{(3) = (1) + (2)}	91 290	37 236
Résultat financier ⁽⁴⁾	4 028	(46)
Résultat courant avant impôts ^{(5) = (3) + (4)}	87 262	37 190
Résultat exceptionnel ⁽⁶⁾	(137 837)	(8 901)
Impôts société ⁽⁷⁾	-	-
Résultat de l'exercice ^{(8) = (5) + (6) + (7)}	(50 576)	28 288



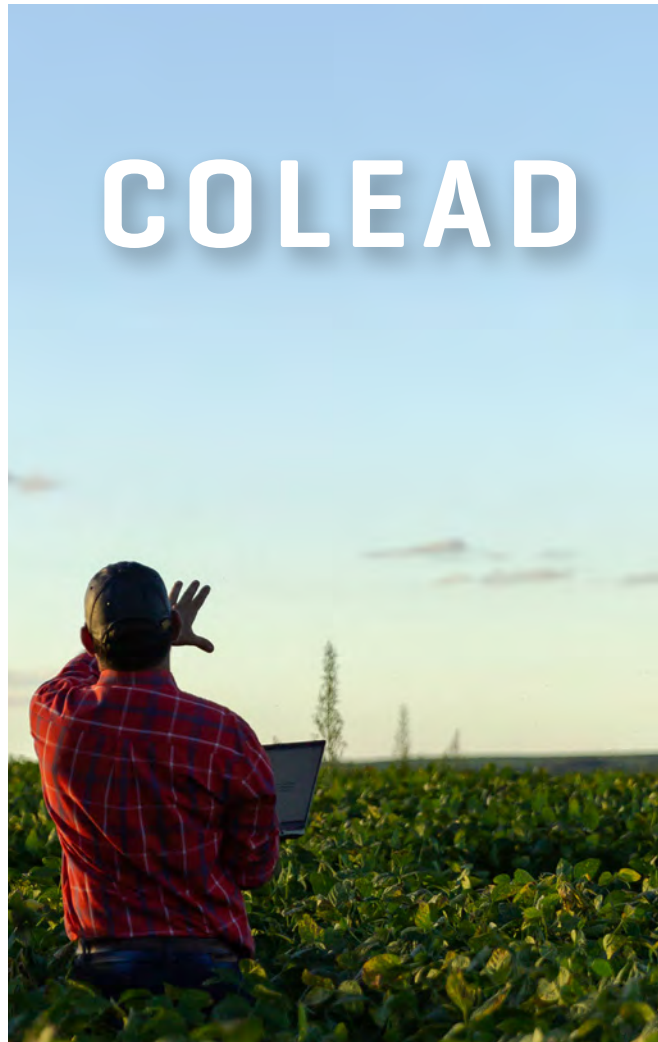
HORIZONS

Le 18 novembre 2022, trois ans après la dernière réunion du Comité consultatif, le COLEAD a rassemblé ses principaux partenaires financiers (INTPA, OEACP, AFD, OMC/STDF, ENABEL...) pour partager un bilan des trois années écoulées et surtout le mettre en perspective des leçons apprises, des agendas et priorités de chacun ainsi que de la stratégie globale de l'association. L'objectif étant d'appréhender ensemble la contribution actuelle et à venir du COLEAD en faveur du développement durable du système agricole et alimentaire, en particulier dans les pays membres de l'OEACP. La confiance qui a été manifestée par nos partenaires lors du comité à l'égard du projet COLEAD est d'autant plus importante que notre association se trouve à la croisée des chemins pour confirmer les changements entamés en 2016. La diversification des sources de financement, l'évolution de la portée géographique, des sujets, des secteurs et des groupes cibles ayant été réalisées.

L'expression du potentiel du COLEAD au service des ODD nécessitera le renforcement de partenariats stratégiques.

Aujourd'hui encore plus qu'hier, la consolidation continue de l'organisation requiert le renforcement de partenariats stratégiques, techniques et financiers, compte tenu du potentiel de la "boîte à outils et du réseau COLEAD" et des défis auxquels nos partenaires bénéficiaires et nos membres doivent faire face. Leurs besoins conjoncturels et structurels nous obligent à être ambitieux dans notre démarche pour augmenter l'impact de notre action.

C'est dans ce sens que l'objet statutaire de l'association et que notre nom ont changé en 2022. Notre mission est aujourd'hui *de faciliter et mettre en œuvre toutes les actions qui augmentent directement et/ou indirectement la contribution des chaînes de valeur agricoles et horticoles à la réalisation des objectifs de développement*



durable (ODD). Depuis janvier 2023, notre nouveau nom est Comité de Liaison Entrepreneuriat Agriculture Développement.

La complexité croissante du monde, les crises répétées depuis 50 ans et celles d'aujourd'hui (turbulences économiques post COVID, accélération du changement climatique, guerre en Ukraine ...) exigent des politiques intelligentes plutôt que des annonces chiffrées en milliards; en même temps, elles nous obligent à rester humbles face à l'inconnu et à la volatilité de l'économie mondiale. Il n'existe pas d'approche unique à prescrire et il n'y a pas de solution miracle, hormis la certitude de devoir créer davantage de résilience à tous niveaux. Pour pouvoir absorber des chocs et des crises, s'adapter et enfin, s'engager dans des démarches réellement transformationnelles sur le plus long terme. C'est le pari que le COLEAD prend, en concentrant son action sur le capital humain.

De la nécessité d'accompagner les pays partenaires pour que le « Pacte Vert » soit positif pour tous.

Avec son Pacte vert, l'UE a lancé un ensemble important d'initiatives politiques pour relever les défis liés au changement climatique et à la dégradation de l'environnement à la fois au sein de l'UE et au-delà. Grâce à l'évolution du paysage politique et réglementaire, les partenaires commerciaux de l'UE peuvent s'aligner sur son engagement en faveur d'une coopération et d'une collaboration mondiales sur les questions environnementales et climatiques. Les implications potentielles pour les partenaires de l'UE sont néanmoins importantes, et des ajustements proactifs sont et seront nécessaires pour garantir l'alignement sur les pratiques durables et les objectifs des initiatives « Pacte Vert » et « Global Gateway ». Dans le cas contraire, il



existe un risque que le commerce horticole/ agricole se détourne de l'UE vers d'autres marchés moins exigeants et que les partenaires de l'UE s'éloignent du "modèle Green Deal", alors qu'il est reconnu comme une sinon la voie à suivre pour changer de paradigme en matière de durabilité globale de la planète.

Pour cela, et c'est particulièrement vrai dans le secteur agricole, les programmes de soutien au secteur privé et facilitant le dialogue avec le secteur public resteront essentiels afin notamment de permettre aux petites et moyennes entreprises de s'adapter, de soutenir la coopération mondiale sur les questions environnementales et de maximiser les avantages des partenariats commerciaux de l'UE.

Le commerce agricole avec l'UE doit dans ce sens continuer à jouer un rôle essentiel dans le développement de nombreux pays, notamment ceux à plus faibles revenus, sans que les changements politiques et réglementaires créent des perturbations pour les partenaires commerciaux.

Les programmes AGRINFO et FFM+ gérés par le COLEAD sont de bons exemples de mesures d'accompagnement et démontrent comment le soutien peut être utilisé efficacement pour contribuer à la réalisation des objectifs du Pacte Vert de l'UE, et plus globalement contribuer à l'atteinte des ODD. Au-delà du territoire européen et avec le souci d'une planète plus durable.

Le COLEAD : une réponse opérationnelle aux besoins de pays vulnérables.

Le COLEAD s'inscrit dans cette logique d'appui au secteur privé et de dialogue avec le secteur public dans un cadre durable. Le rôle de liaison du COLEAD n'a ainsi jamais été autant d'actualité. Le COLEAD doit servir ainsi de caisse de résonance, faciliter les partenariats public-privé tout en mettant à disposition ses moyens opérationnels qui permettent aux acteurs des chaînes de valeur agricoles des pays partenaires de s'adapter dans un cadre durable au changement climatique.

Ce qui signifie de continuer à être holistique dans notre approche pour à la fois :

- Identifier, comprendre et traduire les évolutions et exigences des marchés en solutions techniques concrètes pour les producteurs ;
- Renforcer les capacités des acteurs du système agricole et alimentaire, par la formation professionnelle et l'appui – conseil ;
- Amplifier l'impact de nos actions via des partenariats innovants et une contribution spécifique à l'accès aux financements pour les MPME.

Helping our partner countries meet the EU's Green Deal ambitions - The AGRINFO & FFM+ examples



Changer d'échelle sans nécessairement davantage de ressources.

Le COLEAD est une des réponses opérationnelles pour répondre à des besoins réels et urgents dans le secteur agricole. Les ressources étant limitées, l'enjeu est de trouver les meilleures voies sinon la voie pour changer d'échelle sans nécessairement démultiplier les ressources financières. Les besoins des pays visés, partenaires de l'UE, restant immenses.

Pour cela, il nous faudra trouver le bon équilibre entre une approche holistique et une approche spécialisée, entre l'expansion thématique, sectorielle et géographique actuelle, et la nécessité de rester concentré sur notre expertise fondamentale. Entre la diversification des sources de financement et la consolidation d'autres. Entre le digital-learning et l'accompagnement en présentiel sur le terrain. Entre l'expertise centralisée et l'implémentation locale. Alors nous pourrions espérer continuer d'accroître l'impact positif de notre contribution à la transition vers des systèmes agricoles et alimentaires plus durables.







© COLEAD 2023

Les informations et les points de vue exprimés dans ce rapport annuel sont ceux du COLEAD et ne reflètent pas nécessairement les points de vue des bailleurs de ses programmes. L'utilisation de désignations particulières de pays ou de territoires n'implique aucun jugement de la part du COLEAD quant au statut juridique de ces pays ou territoires, de leurs autorités et institutions ou de la délimitation de leurs frontières. La mention de noms de sociétés ou de produits spécifiques (qu'ils soient ou non enregistrés) n'implique aucune intention d'enfreindre les droits de propriété. Veuillez noter qu'une partie du contenu de ce rapport a été produite à l'aide d'une technologie d'intelligence artificielle. Toutes les idées, le contenu et les cas présentés sont originaux et le contenu généré par l'intelligence artificielle a été soigneusement examiné avec diligence et validé par le COLEAD



Cofinancé par
l'Union européenne



COLEAD

GROWING PEOPLE



COLEAD.LINK