

2024

RAPPORT ANNUEL

DRAFT



COLEAD

Le mot du Président et du Délégué Général du COLEAD

L'année 2024 aura marqué une étape décisive pour le COLEAD, à la croisée d'un monde en transition et d'une organisation en pleine transformation. Dans un contexte international marqué par l'instabilité géopolitique, les défis climatiques et les tensions économiques, nous avons poursuivi avec résolution notre mission : renforcer les systèmes agroalimentaires pour qu'ils soient plus inclusifs, durables et résilients. Pour augmenter l'impact de ses actions, le COLEAD a su conjuguer enrichissement de ses ressources techniques, développement de ses outils numériques, et dynamisation de ses communautés au travers de la mise en œuvre de ses programmes. La diversité des actions menées – de la formation en ligne à l'assistance technique sur le terrain, en passant par des initiatives inspirantes et innovantes comme la mise en lumière d'agripreneurs remarquables ou le concours international « Les Voix de la Terre » – illustre notre volonté d'agir à plusieurs niveaux et d'inspirer, au plus proche des réalités des producteurs, des PME et des institutions partenaires.

Notre orientation stratégique et opérationnelle se veut ainsi en forte résonance avec les grandes priorités internationales et européennes, en particulier avec l'initiative Global Gateway de l'Union européenne, qui vise à bâtir des partenariats équitables et durables au service des transitions essentielles. Le COLEAD contribue pleinement à cette ambition à travers ses appuis concrets à la transition verte, en promouvant les pratiques agroécologiques, l'adaptation des chaînes de valeur aux impacts climatiques, ainsi que l'intégration des principes de la responsabilité sociétale (RSE) dans les filières agricoles. La transformation numérique, autre pilier du

Global Gateway, est également au cœur de notre action, avec le développement de modules d'e-learning accessibles à tous, la numérisation de nos outils techniques, et la mise en ligne de plateformes pédagogiques innovantes. En matière d'éducation et de compétences, nous investissons dans la formation continue des acteurs de terrain, le coaching des jeunes entrepreneurs agricoles, et la production d'outils didactiques adaptés aux besoins locaux. Enfin, nous ancrons notre développement dans une logique de partenariats durables, en cohérence avec l'approche Team Europe, en renforçant nos liens avec les délégations de l'Union européenne, les agences bilatérales, et l'ensemble des partenaires engagés pour un développement agroalimentaire inclusif et résilient.



Stephen Mintah

*Président du
COLEAD*



Jeremy Knops

*Délégué Général du
COLEAD*

2024 aura été marqué par le lancement d'un chantier majeur : la construction collective de notre stratégie à l'horizon 2030. Cette nouvelle stratégie, que nous voulons ambitieuse, inclusive et pleinement alignée avec les Objectifs de Développement Durable, s'appuiera sur une approche holistique fondée sur la théorie du changement. Elle permettra d'articuler la mise à l'échelle de nos actions selon les trois piliers de la durabilité – économique, environnemental et social – et de renforcer notre capacité à démontrer l'impact de notre action, du local au global.

Nous avons la conviction que cette stratégie ne pourra émerger que d'un processus ouvert, participatif et itératif, associant les expertises et les aspirations de toutes les parties prenantes qui, de près ou de loin, contribuent à notre mission. C'est pourquoi nous avons lancé un vaste dialogue avec nos membres, partenaires financiers et techniques, partenaires-bénéficiaires et alliés institutionnels. Ensemble, nous avons l'opportunité de penser et de bâtir une

organisation plus forte, plus agile, plus engagée.

Alors que s'ouvre une nouvelle séquence pour le COLEAD, nous tenons à remercier chaleureusement toutes celles et ceux qui ont contribué aux avancées de 2024, et qui s'engagent à nos côtés pour tracer les perspectives de demain. Face à l'urgence d'agir et aux nombreuses transitions à conduire, c'est par la coopération, la vision partagée et la confiance mutuelle que nous pourrons relever les défis à venir.

ENGAGEMENT

**AMELIORATION
CONTINUE**

PERFORMANCE

HUMANITÉ

DIFFÉRENCE

Les 5 valeurs du COLEAD

TABLE DES MATIÈRES



POURQUOI NOUS AGISSONS

page 1



QUI NOUS SOMMES

page 5



COMMENT NOUS AGISSONS
ET IMPACTONS LES ODDS

page 19



CE QUE NOUS AVONS
ACCOMPLI EN 2024

page 29



LEÇONS APPRISES, DÉFIS ET
ÉVOLUTIONS POUR 2025 ET
AU-DELÀ

page 63



RAPPORT FINANCIER

page 77



1

Pourquoi
nous
agissons

1. POURQUOI NOUS AGISSONS

L'année 2024 a offert une nouvelle illustration de la vulnérabilité structurelle des pays à faible revenu et à revenu intermédiaire de la tranche inférieure. Crises géopolitiques, chocs climatiques, tensions commerciales, inflation alimentaire : ces phénomènes interconnectés ont mis à rude épreuve les systèmes agroalimentaires des pays partenaires de l'UE. Leur fragilité n'est ni conjoncturelle ni accidentelle. Elle s'enracine dans une accumulation de déséquilibres à trois niveaux : global (macro), écosystème (méso), et local (micro). C'est cette lecture systémique des problèmes qui fonde la raison d'être de l'action du COLEAD.

UNE INSTABILITÉ MONDIALE QUI PÈSE DÉMESURÉMENT SUR LES PAYS LES PLUS VULNÉRABLES (NIVEAU MACRO)

En 2024, la poursuite de la guerre en Ukraine et la recrudescence des violences au Proche-Orient ont continué de perturber les chaînes d'approvisionnement mondiales, alimentant l'inflation des prix alimentaires et des intrants agricoles. Les tensions géopolitiques ont entraîné une volatilité accrue des marchés, impactant directement les pays importateurs nets, dépendants pour leurs semences, engrais, équipements, ou produits de base.

La crise climatique a par ailleurs franchi un nouveau seuil en 2024 : records de températures mondiales, multiplication d'épisodes climatiques extrêmes, pertes de récoltes liées aux inondations en Afrique de l'Est, aux sécheresses en Afrique australe, ou à la salinisation des sols en Afrique de l'Ouest côtière. Les pays les plus pauvres, les moins responsables du changement climatique, subissent de plein fouet les conséquences

de ce dérèglement sans avoir les moyens d'y répondre.

Enfin, les conditions d'accès aux marchés internationaux – notamment européens – ont continué d'évoluer rapidement. En 2024, de nouvelles réglementations sont entrées en vigueur ou ont été finalisées dans l'Union européenne : exigence renforcée en matière de traçabilité pour les produits biologiques importés, règlement européen sur les produits ne contribuant pas à la déforestation importée, encadrement plus strict des résidus de pesticides. Ces normes, quoique légitimes du point de vue environnemental et sociétal, constituent un défi technique majeur pour des producteurs qui disposent de peu de moyens pour anticiper, comprendre et appliquer ces nouvelles exigences.

Ainsi, les pays les plus vulnérables se trouvent dans un effet de ciseau : ils doivent faire face à des défis globaux croissants, tout en étant soumis à des règles de plus en plus complexes, sans accompagnement suffisant ni marges de manœuvre politiques ou financières.

DES CHAÎNES DE VALEUR ENCORE TROP FRAGILES ET UN ENVIRONNEMENT DES AFFAIRES PEU FAVORABLE (NIVEAU MÉSO)

Les chocs globaux s'ajoutent à des faiblesses structurelles qui affectent l'organisation et la compétitivité des chaînes de valeur agroalimentaires. Celles-ci sont souvent fragmentées, peu industrialisées, dominées par une multitude de petites unités mal reliées entre elles. Le manque de coordination entre acteurs (producteurs, transformateurs, exportateurs), l'insuffisance d'infrastructures de transport et de stockage, et la faiblesse de la logistique nuisent à l'efficacité économique et à la réduction des pertes post-récolte.

Les services de soutien – conseil agricole, accès aux intrants de qualité, information marché, accès au crédit – sont encore trop peu accessibles aux producteurs ou non adaptés à leurs réalités. Les institutions publiques manquent de moyens pour assurer un accompagnement efficace ou pour faire appliquer les normes. Les autorités compétentes en matière de SPS et de qualité alimentaire sont sous-dotées, ce qui limite la capacité des pays à répondre aux exigences croissantes des consommateurs et des marchés.

Plus largement, l'environnement des affaires reste souvent défavorable au développement d'une agriculture moderne, inclusive et durable : difficulté d'accès à des financements de long terme, insécurité foncière, instabilité réglementaire, faible reconnaissance des organisations de producteurs. L'absence de politiques publiques cohérentes ou de stratégies sectorielles alignées avec les besoins du terrain empêchent l'émergence de dynamiques de transformation structurelle.

En conséquence, les acteurs du secteur agroalimentaire peinent à répondre aux exigences des marchés, à intégrer des technologies innovantes et à se conformer aux normes de durabilité (y compris SPS), ce qui entrave le développement à long terme et rend leur secteur agroalimentaire plus vulnérable aux crises extérieures.

DES PRODUCTEURS ET MPME EXPOSÉS, PAS ASSEZ ACCOMPAGNÉS (NIVEAU MICRO)

Sur le terrain, 2024 a été une année particulièrement difficile pour des millions de producteurs et de petites entreprises agroalimentaires, avec des effets disproportionnés sur les femmes et les jeunes. En Afrique de l'Est, par exemple, de graves inondations ont entraîné des pertes importantes



de cultures maraîchères, ce qui a eu un impact direct sur les revenus et l'approvisionnement alimentaire des exploitations agricoles familiales. Ces effets ont été particulièrement durs pour les agricultrices, qui sont souvent responsables des cultures de subsistance et de la sécurité alimentaire des ménages, mais qui ont moins accès aux infrastructures résilientes au climat, aux mécanismes d'assurance et aux fonds de relance.

Parallèlement, dans plusieurs pays, les jeunes agriculteurs, en particulier les jeunes femmes, ont été confrontés à des obstacles persistants pour créer ou rejoindre des coopératives. Il s'agit non seulement d'un manque de capacités techniques et d'accès au crédit, mais aussi de systèmes fonciers discriminatoires, d'une représentation limitée dans les instances décisionnelles et de normes culturelles qui restreignent la participation active des femmes à l'économie agricole. Sans un soutien ciblé et des politiques inclusives, ces groupes risquent d'être encore plus marginalisés face à des crises qui s'aggravent.

Dans les filières horticoles notamment, les petits producteurs sont confrontés à un double défi : d'une part, intégrer des chaînes de valeur exigeantes en termes de qualité, de traçabilité, de certification ; d'autre part, maintenir une production rentable dans un contexte d'augmentation des coûts et de forte variabilité climatique. En l'absence ou la rareté de services de conseil technique accessibles, de liens solides avec les marchés ou d'appui à

l'organisation, beaucoup abandonnent la filière ou basculent dans le marché informel.

Enfin, la question de la répartition de la valeur reste centrale. Trop peu de valeur ajoutée est captée par les producteurs, alors que les exigences en matière de conformité sanitaire, de conditionnement et de logistique sont croissantes. Faute d'investissements dans la transformation locale, dans la maîtrise des normes ou dans les infrastructures collectives, les producteurs restent relégués en bout de chaîne, exposés aux pertes post-récolte et à l'instabilité des prix.

UNE TRANSFORMATION STRUCTURELLE NÉCESSAIRE

L'action du COLEAD prend racine dans cette compréhension des déséquilibres systémiques : les crises globales ne peuvent être surmontées que si les environnements d'appui sont renforcés, et si les producteurs sont équipés pour être acteurs de leur propre développement. Les événements de 2024 montrent que les enjeux agricoles ne relèvent pas simplement de la production : ils croisent les dimensions commerciales, climatiques, institutionnelles, sociales et technologiques. C'est pour répondre à cette complexité et à ces injustices que le COLEAD agit. Transformer **structurellement le secteur agroalimentaire vers plus de durabilité, d'inclusion et de résilience** n'est plus une ambition parmi d'autres, c'est une condition de survie collective. Le COLEAD agit pour cette transformation, à travers ses programmes, notamment Fit For Market Plus – FFM+ et AGRINFO.

BILAN MONDIAL 2024 : LES PAYS VULNÉRABLES EN PREMIÈRE LIGNE

L'année 2024 a été marquée par la convergence de crises multiples qui ont touché l'ensemble de la planète, mais dont les impacts ont été particulièrement sévères dans les pays à plus faible revenu.

Économie : une reprise inégale

Alors que la croissance mondiale a légèrement progressé à environ 3,2 %, selon le FMI, les pays vulnérables ont vu leurs perspectives compromises par l'inflation persistante, la hausse des taux d'intérêt et la dépréciation de leurs monnaies locales. Dans ces pays, le coût élevé des importations alimentaires et énergétiques a renforcé les déficits commerciaux, aggravé la dette extérieure (54 pays consacrent plus de 10 % de leurs recettes au service de la dette selon la CNUCED) et freiné les investissements dans les secteurs productifs et les infrastructures rurales.

Société : insécurité alimentaire et précarité accrues

Les inégalités sociales se sont approfondies. D'après le PAM et la FAO, plus de 280 millions de personnes souffrent d'insécurité alimentaire aiguë, dont une majorité vit en Afrique et en Asie du Sud. Les zones rurales sont les plus touchées, notamment du fait des faibles revenus agricoles, du manque d'accès aux services de base, et des conflits armés persistants (Sahel, Corne de l'Afrique, RDC, etc.). Les jeunes et les femmes sont particulièrement pénalisés : en 2024, moins de 10 % des femmes rurales dans les pays du champ d'action du COLEAD ont accès à un titre foncier, à un crédit agricole ou à une formation professionnelle adaptée (source : FAO, SOFA 2024).

Environnement : accélération des impacts du changement climatique

2024 est devenue l'année la plus chaude jamais enregistrée, avec des vagues de chaleur extrêmes et des anomalies climatiques majeures. En Afrique de l'Est, des inondations ont déplacé des centaines de milliers de personnes ; en Afrique australe, la sécheresse a décimé les récoltes de maïs et de cultures maraîchères.

L'accès à l'eau devient critique dans plusieurs zones sahéniennes, augmentant les tensions entre agriculteurs et éleveurs (sources : IPCC, ReliefWeb, 2024). La vulnérabilité climatique des pays du Sud est d'autant plus marquée qu'ils disposent de peu de mécanismes d'assurance, de peu de systèmes d'alerte et d'une capacité d'adaptation limitée par le sous-financement chronique de l'agriculture.



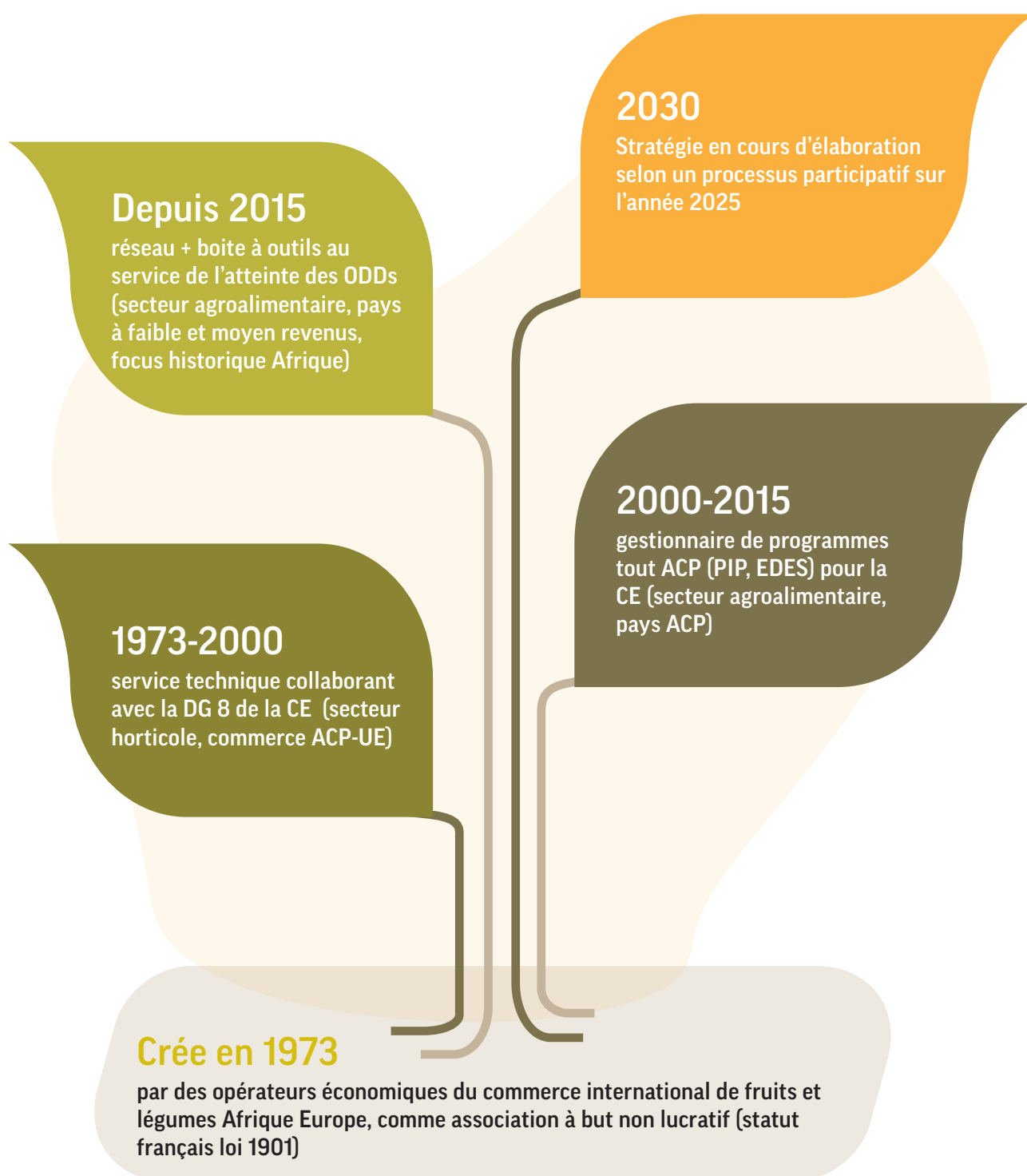
2

Qui nous
sommes

2. QUI NOUS SOMMES

Né en 1973, le COLEAD (Comité de Liaison Entrepreneuriat Agriculture Développement) est le fruit d'une histoire enracinée dans la production tropicale et le commerce entre l'Union européenne et ses pays partenaires qui est devenu une organisation internationale œuvrant à la transformation du secteur agroalimentaire vers plus de durabilité, d'inclusion et de résilience.

En pratique le COLEAD est aujourd'hui un centre de ressources et d'expertise et un réseau de communautés, mobilisés pour mettre en œuvre des programmes et des projets au service de sa mission : « *Faciliter et mettre en œuvre toutes les actions permettant, directement et/ou indirectement, d'accroître la contribution des filières agricoles, et horticoles en particulier, à l'atteinte des Objectifs de Développement Durable (ODD).* »



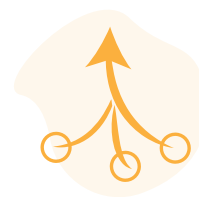
LE COLEAD, CENTRE DE RESSOURCES ET D'EXPERTISE

L'expertise interne au COLEAD est organisée en sept domaines spécifiques correspondant à 7 départements et 3 grandes divisions d'activités :



FACILITER L'ACCÈS AUX MARCHÉS

- **Informations sur les marchés** : fournir des informations stratégiques aux acteurs du secteur agroalimentaire grâce à des services de veille commerciale et de développement des entreprises afin de leur permettre de prendre les décisions les plus éclairées sur la manière d'exploiter les nouvelles opportunités du marché.
- **Réglementations et normes** : surveiller et fournir des informations sur les conditions et les exigences en matière d'accès au marché et de compétitivité (emphasis sur la marché UE), défendre le rôle clé du secteur agroalimentaire dans la réalisation des ODD.
- **Recherche et innovation (courtage)** : générer les connaissances, les compétences et les technologies nécessaires pour faciliter la transition de l'agriculture vers des systèmes alimentaires plus durables.



RENFORCER LES CHAINES DE VALEUR AGRICOLES

- **Assistance technique** : répondre aux besoins des acteurs privés et publics, développer les ressources techniques et l'expertise en mettant en place et en coordonnant la mise en œuvre de plans d'action opérationnels.
- **Formation** : renforcer la capacité de tous les acteurs à accéder aux marchés nationaux, régionaux et internationaux en se conformant aux réglementations SPS et aux exigences du marché dans un cadre durable, tout en s'adaptant aux changements de leur environnement opérationnel (par exemple, le changement climatique, entre autres) et en appliquant les meilleures pratiques de gestion d'entreprise.



AUGMENTER L'IMPACT (SUR LES ODDS)

- **Réseaux et alliances** : contribuer aux alliances et réseaux nationaux, régionaux et mondiaux grâce à des partenariats de confiance, durables et transparents entre les secteurs public et privé, les universités, la recherche et la société civile.

- **Accès au financement** : améliorer les conditions d'investissement et l'accès à des solutions financières adaptées pour les MPME agroalimentaires grâce à un soutien à la préparation des investisseurs (côté demande) et à une collaboration ciblée avec des conseillers financiers, des intermédiaires et des investisseurs qui partagent la vision et les valeurs du COLEAD (côté offre).

LES RESSOURCES TECHNIQUES ET PÉDAGOGIQUES DU COLEAD SONT DISPONIBLES EN LIGNE VIA DES PLATEFORMES SPÉCIFIQUES

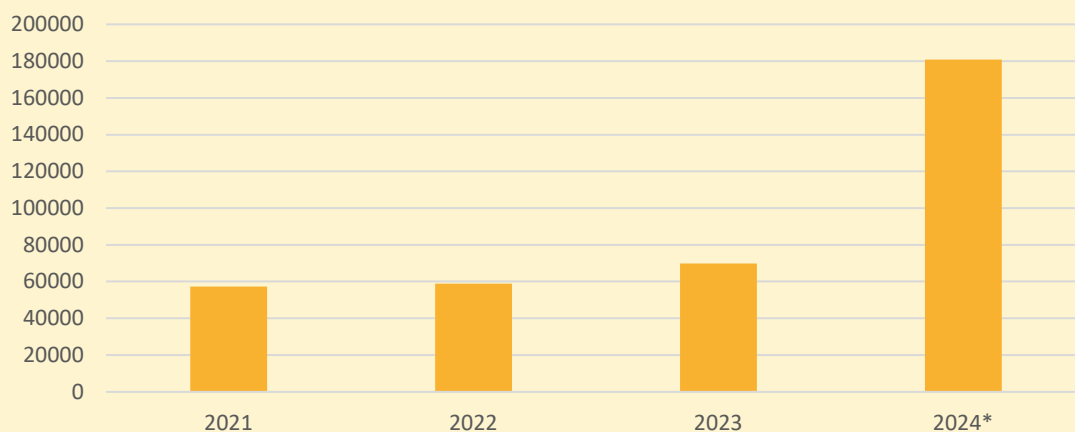
En ligne, le COLEAD a développé et met à disposition un centre de ressources comprenant :

- Un système de formation professionnelle (certifié ISO 21001)
- Un système de suivi des flux mondiaux de produits agricoles et alimentaires
- Un système d'information et de suivi de la réglementation de l'UE
- Une base de données sur les bonnes pratiques agricoles
- Une bibliothèque de documents techniques
- Des séries de webinaires internationaux et un forum d'entrepreneurs.

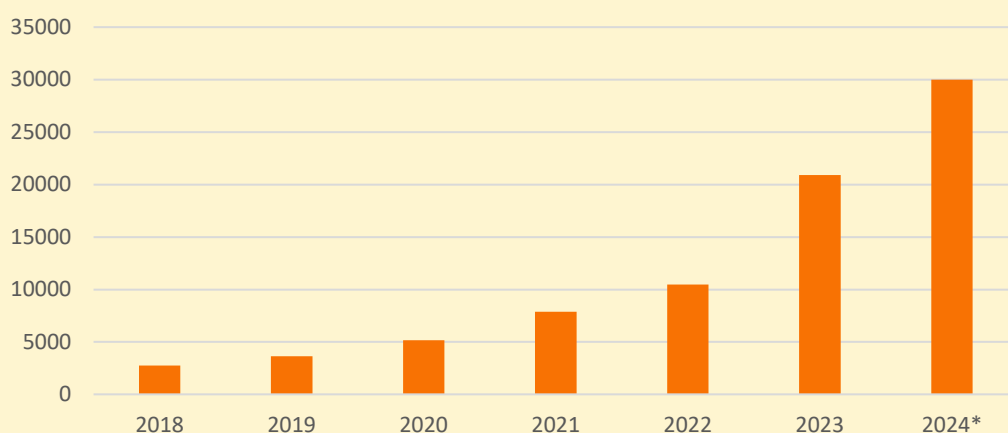
En 2024, le centre de ressources du COLEAD a poursuivi sa consolidation à travers plusieurs avancées significatives. La boîte à outils a été enrichie de nouveaux contenus à forte valeur ajoutée, incluant des ressources scientifiques, techniques et marketing, afin de mieux répondre aux besoins des utilisateurs et utilisatrices du réseau. Des progrès notables ont été réalisés dans l'amélioration de l'intégration numérique et de l'expérience utilisateur, même si ces chantiers n'ont pu être entièrement finalisés cette année et nécessitent un approfondissement en 2025 et au-delà. Parallèlement, des solutions technologiques intégrant l'intelligence artificielle ont été testées ou pilotées avec succès, mais leur intégration dans les opérations quotidiennes du COLEAD reste à venir. La boîte à outils a également fait l'objet d'une promotion renforcée dans le cadre des actions de communication et de diffusion d'information menées tout au long de l'année. Le renouvellement de la certification ISO 21001, obtenu en novembre 2024, est venu confirmer la robustesse du système de management de la formation du COLEAD.

Enfin, le suivi de l'utilisation des ressources par les tiers a été renforcé, mais des efforts importants restent à faire pour accroître le niveau d'engagement et l'exploitation active de ces outils par l'ensemble des parties prenantes.





Évolution du nombre de visites sur les sites web du COLEAD
(hors e-learning) - *graphique provisoire*



Évolution du nombre d'utilisateurs inscrits sur la plateforme
d'apprentissage en ligne *graphique provisoire*

LE COLEAD, RÉSEAU DE COMMUNAUTÉS

Le COLEAD est un réseau de parties prenantes privées et publiques impliquées dans le développement durable du secteur agroalimentaire. Le COLEAD est ainsi un réseau d'entreprises, d'organisations professionnelles, d'experts, de partenaires privés et publics œuvrant dans le secteur agricole et alimentaire, le monde du développement et la transmission de connaissances et d'expertises.

Plus précisément l'écosystème du COLEAD compte :

— SUR LE TERRAIN

- Une équipe et un conseil d'administration de 100 collaboratrices et collaborateurs basés en Europe et en Afrique (Nairobi, Lomé)
- 500 membres de l'association

Régions mondiales couvertes par les systèmes de formation et d'information digitaux du COLEAD



AFRIQUE	52,90 %
EUROPE	27,99 %
AMÉRIQUE DU NORD	8,04 %
ASIE	6,73 %
AMÉRIQUE CENTRALE	2,18 %
AMÉRIQUE DU SUD	1,49 %
OCÉANIE	0,66 %
AUTRES	0,02 %

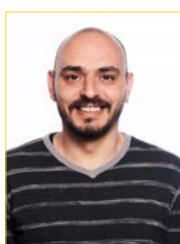
- 1 200 experts locaux répartis dans 50 pays
- Plusieurs milliers d'opérateurs du secteur agricole et alimentaire partenaires (UE, Afrique essentiellement)

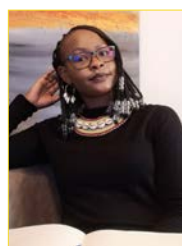
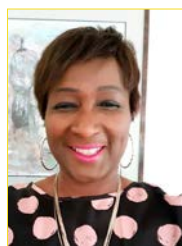
- 10 000 visiteurs/mois sur Agrinfo.eu
- couvrant 180 pays dont les pays ACP et 143 pays partenaires de l'UE à faibles revenus

— EN LIGNE

- 30 000 utilisateurs de training. colead.link
- 10 000 participants aux séries de webinaires (agrinnovators.org)

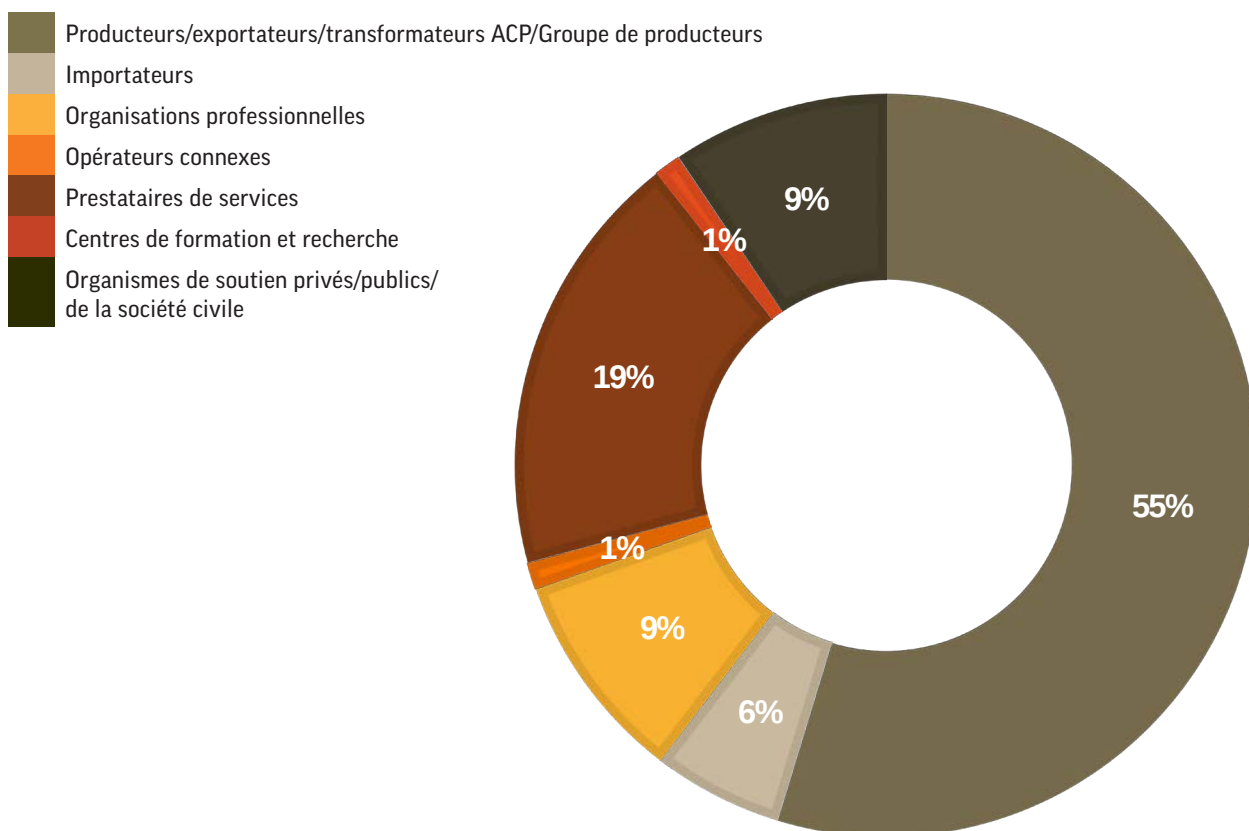
FOCUS SUR L'ÉQUIPE DU COLEAD





FOCUS SUR LES MEMBRES DU COLEAD

A fin 2024 l'association comptait 511 membres répartis comme suit :



L'année 2024 a été marquée par un développement de la vie de l'association grâce à l'ouverture des comités de travail du COLEAD aux membres, l'animation d'une communauté WhatsApp par comité de travail et par pays, la multiplication des réunions des membres par pays à l'occasion des missions techniques du COLEAD et de l'Assemblée Générale annuelle.



BÉNIN



CÔTE D'IVOIRE



ÉTHIOPIE



GHANA



GUINÉE



KENYA



MADAGASCAR



NIGÉRIA



RÉP. DOMINICAINE



SIERRA LEONE



TOGO



OUGANDA

ET PLUS...

ZOOM SUR... LE LANCEMENT DU PROCESSUS DE CERTIFICATION DES EXPERTS-FORMATEURS COLEAD

En 2024, le COLEAD a engagé un chantier structurant visant à renforcer la qualité et la reconnaissance de son réseau d'experts-formateurs : la mise en place de la certification COLEAD des formateurs. Ce dispositif s'inscrit dans le prolongement du Système de Management de la Formation certifié ISO 21001, et vise à valider de manière formelle les compétences acquises par les formateurs, qu'elles proviennent de leur expérience professionnelle ou des parcours de renforcement des capacités proposés par le COLEAD. Chaque formateur pourra ainsi suivre une trajectoire de formation progressive, structurée autour de fiches métiers définissant les compétences attendues selon les différentes fonctions exercées (animation, coaching, conception pédagogique...).

La certification permettra aux experts d'obtenir des brevets correspondant à leurs compétences validées, avec une reconnaissance officielle au sein du COLEAD et au-delà, auprès d'autres partenaires ou commanditaires. Un enregistrement des formateurs certifiés sera constitué dans une base de données publique, renforçant ainsi la crédibilité et la transparence du réseau d'experts du COLEAD. Le processus, fondé sur les principes de la norme ISO 17024, a été conçu pour être opérationnel rapidement tout en restant évolutif, tenant compte des attentes exprimées lors des travaux menés avec le comité de travail des experts en 2024.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2024 DU COLEAD : RENFORCEMENT STRATÉGIQUE ET EXPANSION GLOBALE

Le 27 juin 2024, l'Assemblée Générale annuelle du COLEAD s'est tenue à Rungis, réunissant des membres de plus de vingt pays, en présentiel et en ligne. Cet événement a été l'occasion de partager les actualités de l'association pour l'année écoulée et de valider les orientations stratégiques. Dans un contexte mondial marqué par des perturbations climatiques et économiques, le COLEAD a souligné son engagement à s'adapter et à se développer. Les discussions ont mis en avant les orientations stratégiques de l'association, la consolidation de l'équipe et des membres, l'extension des partenariats, la sécurité financière et la mise en œuvre efficace des programmes pour soutenir des systèmes agroalimentaires durables. Le COLEAD couvre aujourd'hui, par les activités de ses programmes, plus de 180 pays, avec une attention particulière portée sur le continent africain. Une force essentielle du COLEAD réside dans ses ressources humaines : une équipe de 80 collaborateurs, une vingtaine de relais nationaux, une association de 500 membres, un conseil d'administration de 14 administrateurs et un réseau de 1 000 experts. L'équipe reste mobilisée dans les trois principaux centres d'opérations du COLEAD en Europe (Bruxelles-Rungis), en Afrique de l'Est (Kenya) et en Afrique de l'Ouest (Togo).



FOCUS SUR LES AGRIPRENEUR.ES INSPIRANTS DU RÉSEAU COLEAD

Le COLEAD met régulièrement en lumière via ses canaux d'informations et de communication des femmes et des hommes inspirants pour l'ensemble des communautés du réseau COLEAD.

En outre ceux-ci font l'objet d'articles spécifiques chaque mois dans le newsletter du COLEAD et sont invités à témoigner lors d'événements sur des thématiques à la fois d'actualités et stratégiques pour le système agroalimentaire mondial et notamment dans les régions les plus vulnérables.

Le COLEAD veille à ce qu'en particulier les femmes entrepreneures et inspirantes soient mises à l'honneur.

Plus globalement, vous trouverez sur la plateforme Agrinnovators.org développée par le COLEAD, une galerie de près de 200 portraits de gens innovants et inspirants.

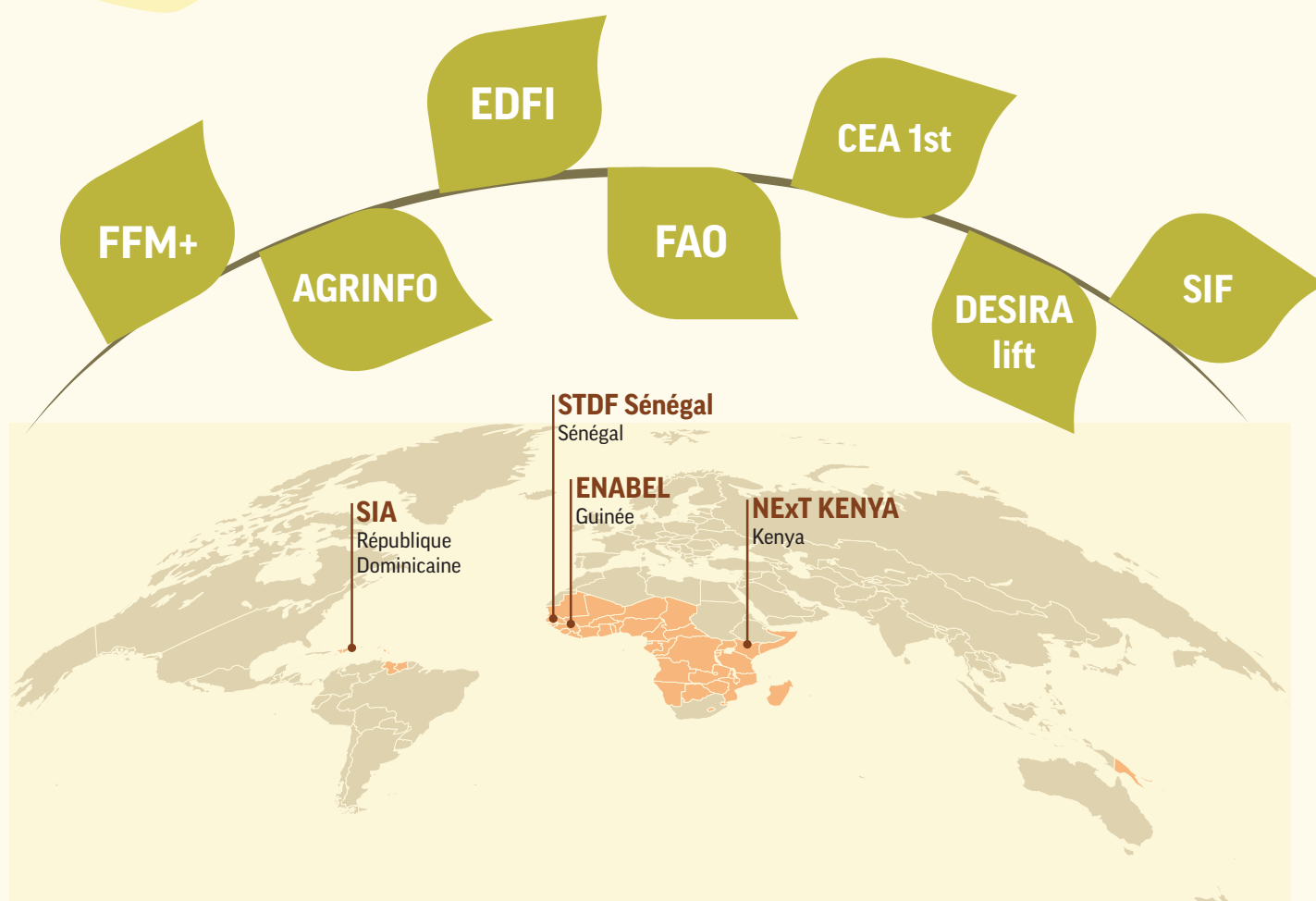
2 EXEMPLES DE PORTRAITS D'AGRIPRENEURES INSPIRANTES DIFFUSÉS EN 2024



Depuis 2006, Jane Maina est directrice générale de Vert Ltd, une entreprise basée au Kenya spécialisée dans la production et l'exportation de produits frais et transformés (vers l'UE et les USA notamment). Portrait diffusé en Octobre 2024.



Hesma Tyson, Directrice générale et fondatrice de Specialty Foods Company, Trinidad & Tobago. Hesma Tyson a fondé en 2008 la Caribbean Specialty Foods Company Limited pour changer la façon dont les sauces piquantes étaient fabriquées, sans ingrédients artificiels, et pour voir son condiment préféré sur la scène internationale.



Ces ressources techniques et ce réseau de communautés sont mobilisés dans le cadre de la mise en œuvre de projets et programmes. Les programmes ou projets nationaux sont complémentaires aux programmes globaux multipays et permettent de travailler plus en profondeur dans un pays et de répondre à plus de besoins individuels. Ces programmes et projets nationaux bénéficient de tous les acquis des programmes globaux.

FAO Programmes et projets **multi-pays** actifs en 2024

Projet Pays Programmes et projets **nationaux** actifs en 2024

Pays d'interventions en assistance technique

PROGRAMMES ET PROJETS ACTIFS EN 2024

Fit For Market Plus (FFM+), AGRINFO, SIA République Dominicaine, STDF Sénégal, EDFI AGRIFI, CSRD Groupe Omer-Decugis, CEA FIRST, VC4D, NExT Kenya, DeSIRA-LIFT, Shared Interest Foundation, FAO e-learning, FAO-CIPV, Unido Guinée

PROGRAMMES ET PROJETS CLOS EN 2024

FFM SPS, FANDC Guinée, UNIDO Guinée Bissau.

PROGRAMMES CONÇUS EN 2024 ET À LANCER EN 2025

ENABEL Guinée, PASA Côte d'Ivoire, PRCC AFD, DUE Éthiopie, DUE Ouganda

L'ensemble des programmes et projets mis en œuvre par le COLEAD sont décrits sur le site Internet de l'organisation à la rubrique suivante : <https://www.colead.link/fr/programmes/>

ILS NOUS ONT FAIT AINSI CONFIANCE EN 2024 :



Enabel



OCDE



FONDS POUR L'APPLICATION des NORMES
et le DÉVELOPPEMENT du COMMERCE





3

COMMENT
NOUS
AGISSONS ET
IMPACTONS
LES ODDs

3. COMMENT NOUS AGISSONS ET IMPACTONS LES ODDS

NOTRE LOGIQUE D'ACTION (ET D'IMPACT) POUR CONTRIBUER À LA TRANSFORMATION DU SECTEUR AGROALIMENTAIRE EN UN SYSTÈME DURABLE.

Niveau de problèmes et de solutions MACRO	Problèmes Les pays à faible revenu et à revenu intermédiaire inférieur sont vulnérables aux chocs extérieurs	Actions du COLEAD CRÉER TESTER INSPIRER INFLUENCER
Niveau de problèmes et de solutions MESO	Problèmes Les secteurs agroalimentaires des pays vulnérables souffrent d'un manque de ressources limitant leur adoption de pratiques durables et leur compétitivité	Actions du COLEAD INFORMER, FACILITER, ENCOURAGER, FORMER
Niveau de problèmes et de solutions MICRO	Problèmes Les MPME, y compris les petits exploitants agricoles ont un rôle clé dans le développement durable et la sécurité alimentaire, mais leur accès aux ressources est limité	Actions du COLEAD INFORMER, FORMER, ACCOMPAGNER, TRANSFORMER

Conscient de la complexité du système alimentaire, le COLEAD reconnaît que la durabilité doit tenir compte d'une multitude de facteurs, à la fois mondiaux et locaux. L'un des principaux défis de la transition agricole et de la politique de développement est d'aborder la question de la durabilité au sein d'exploitations agricoles diverses, avec des échelles d'exploitation, des pratiques agronomiques, des conditions agroécologiques, des circonstances socio-économiques et des échanges sur des marchés diversifiés. Le COLEAD reconnaît aussi que ce qui est considéré comme durable dans un contexte peut ne pas l'être dans un autre, ce qui nécessite des solutions spécifiques au contexte qui équilibrent les critères

économiques, environnementaux et sociaux. Le COLEAD articule ainsi une approche multi-niveaux – macro, méso, micro – et intégrée des trois dimensions du développement durable (économique, environnemental, social).

Cette approche holistique alignée sur les Objectifs de Développement Durable (ODD) et les priorités du Global Gateway de l'Union européenne, contribue à améliorer la résilience des systèmes agroalimentaires des pays vulnérables et leur permet de saisir les opportunités de développement durable.

OBJECTIFS  **DE DÉVELOPPEMENT DURABLE**



DURABILITÉ	TYPE DE PROBLÈMES	CONTRIBUTIONS/SOLUTIONS COLEAD
ECONOMIQUE	Les opérateurs et leurs chaînes de valeur manquent trop souvent de compétitivité jusqu'à mettre en question leur viabilité économique Les ressources humaines, techniques et financières ne sont pas suffisamment disponibles et adaptées aux besoins et contextes locaux	Accroître la résilience en renforçant la capacité des opérateurs à s'adapter aux exigences et besoins des marchés et en facilitant leur accès au financement, tout en les appuyant à surmonter les vulnérabilités économiques, climatiques et sanitaires qui menacent leur stabilité et leur potentiel de croissance
ENVIRONNEMENTALE	Les opérateurs et leurs chaînes de valeur manquent de résilience au changement climatique. L'environnement est dégradé du fait de pratiques encore trop souvent nuisible à l'environnement (sol, eau, air...)	Améliorer les pratiques des opérateurs en matière de respect et de gestion de leur environnement (sol, eau, air, gestion des déchets, biodiversité, intrants...) Développer par l'innovation et diffuser des pratiques résilientes aux impacts négatifs du changement climatique et plus respectueuses de l'environnement dans sa globalité
SOCIÉTALE	Les (petits) producteurs, les femmes et les jeunes notamment, les travailleurs, travailleuses et les entrepreneurs n'ont pas des niveaux de vie suffisamment décents.	Contribuer à des pratiques commerciales plus justes, inclure au maximum les petits producteurs, les femmes et jeunes notamment dans toute action, contribuer à l'amélioration des conditions de travail, faciliter la gouvernance participative.

AGIR AU NIVEAU MACRO : DÉFENDRE DES ÉQUILIBRES GLOBAUX PLUS JUSTES

À l'échelle macro, l'organisation s'engage activement dans le plaidoyer international en faveur d'une meilleure cohérence des politiques pour le développement, dans une perspective de justice climatique, économique et sociale. L'organisation défend les intérêts des pays à revenu faible et intermédiaire en plaidant pour l'adaptation des normes et des cadres réglementaires internationaux aux réalités locales.

Le COLEAD développe et promeut des solutions concrètes, résilientes, inclusives et durables, adaptées aux spécificités des contextes agroécologiques et socio-économiques locaux.

Le COLEAD développe des systèmes d'information pour rendre accessibles au plus grand nombre les connaissances relatives notamment aux ressources disponibles, aux conditions d'accès aux marchés (dont principalement celui de l'UE), et aux innovations. En collaboration avec des centres de recherche et des partenaires techniques, l'organisation conçoit et met en œuvre également des projets pilotes permettant de tester, valider et diffuser des pratiques agricoles innovantes. Les résultats et leçons tirés de ces initiatives pilotes sont systématiquement capitalisés, documentés et partagés en libre accès, afin de favoriser leur réappropriation par un large éventail d'acteurs dans les pays partenaires (et au-delà).

Au-delà de la mise en œuvre technique, l'inspiration est au cœur de l'approche du COLEAD. L'organisation s'attache à valoriser et diffuser des histoires de réussite, des pratiques exemplaires et des innovations éprouvées, à travers des témoignages, des webinaires, des études de cas et des plateformes d'échange. Cette dynamique vise à motiver les communautés agricoles, les décideurs et les opérateurs économiques à s'engager dans la transformation durable des systèmes agroalimentaires, en démontrant que le changement est non seulement nécessaire, mais possible et porteur d'opportunités.

Ce type d'action contribue à la priorité « Partenariats durables » du Global Gateway, en lien étroit avec les délégations de l'UE et l'approche Team Europe.



Soutien aux plateformes multi-acteurs, co-construction d'outils avec les partenaires (ex : PAFO, IICA, UN Women, OCDE), guides de pratiques durables, plaidoyer pour plus de justice climatique (initiative Fairmiles)...



Système d'informations et d'anticipation des changements politiques et réglementaires pour l'accès au marché européen



Facilité d'appui qui vise à renforcer l'impact de l'initiative européenne DeSIRA pour appuyer les acteurs de recherche et d'innovation du Sud global à accélérer la transformation durable, climato-intelligente et équitable des systèmes agro-alimentaires



PARTENARIATS TECHNIQUES ET FINANCIERS

Approche Team Europe, délégations UE

AGIR AU NIVEAU MÉSO (AU NIVEAU DES CHÂÎNES DE VALEUR ET/OU D'UN PAYS) : STRUCTURATION DES ÉCOSYSTÈMES ET RENFORCEMENT DES CHÂÎNES DE VALEUR

Au niveau méso, le COLEAD intervient pour renforcer durablement des chaînes de valeur agricoles au niveau d'un pays et leur environnement, développer des capacités d'institutions locales, diffuser des pratiques agricoles modernes, faciliter l'accès aux marchés et aux financements. Le COLEAD intervient selon une approche systémique intégrant l'écosystème privé et public (associations professionnelles, autorités compétentes, centres de formation, organismes financiers, etc.) des opérateurs économiques (producteurs, groupements, coopératives, transformateurs, exportateurs, etc.).

Le COLEAD joue également un rôle de facilitateur du dialogue sectoriel, en créant des espaces de concertation et de coordination entre acteurs publics et privés. Il encourage les synergies, la co-construction de stratégies filières et le partage d'expériences au niveau national et régional. Ce travail de mise en lien vise à renforcer la cohésion des écosystèmes agricoles, d'identifier les blocages systémiques et à orienter les politiques d'appui pour une transformation durable et inclusive des secteurs agricoles.

Le manque de capacités des infrastructures techniques et institutionnelles empêche l'essor des filières durables. Le COLEAD œuvre à :

- Renforcer les capacités des organisations professionnelles, instituts de recherche, autorités nationales notamment en matière SPS, centres de formation, etc. ;
- Créer des liens entre acteurs économiques, techniques et financiers (approche écosystémique) ;
- Diffuser des savoir, savoir-faire, innovations et des services adaptés aux besoins locaux.

Ce type de dynamique répond notamment à l'ambition « Transition verte » du Global Gateway, en favorisant la résilience des systèmes productifs et la diffusion de solutions agroécologiques.

EXEMPLE D'ACTION



Exemple FFM+ : amélioration des processus et des dynamiques de communication au sein des chaînes de valeur en matière de pratiques durables et de normes SPS ; amélioration de la disponibilité et de l'usage de financements et formations pour les PME agricoles ; amélioration de la disponibilité et de la qualité des ressources humaines via des systèmes de renforcement des capacités professionnelles requis par les métiers d'une agriculture durable ; amélioration de l'utilisation des résultats de la recherche et de l'innovation par les producteurs et les MPME ; amélioration des interactions public-privé et développement de réseaux locaux ; augmentation des synergies entre partenaires de développement...

Proyecto SIA
SANIDAD E INNOVACIÓN AGROPECUARIA

"Con el financiamiento del"
BID

République Dominicaine : renforcer les capacités sanitaires et phytosanitaires

Mis en œuvre depuis mai 2024 par le COLEAD pour le ministère de l'Agriculture dominicain, avec l'appui de la BID, le projet *Sanidad e Innovación Agropecuaria* (SIA) accompagne la modernisation des services sanitaires et phytosanitaires de République Dominicaine. Organisation institutionnelle, réglementation, systèmes d'intelligence sanitaire, surveillance et bonnes pratiques : une équipe mixte d'experts mobilise un appui intégré pour renforcer durablement les capacités nationales.

AGIR AU NIVEAU MICRO (AU NIVEAU DES OPÉRATEURS ÉCONOMIQUES) : RENFORCEMENT INDIVIDUALISÉ DES ACTEURS DE TERRAIN

Les micros, petites et moyennes entreprises (MPME) – incluant les groupes d'agriculteurs et les petits exploitants - jouent un rôle crucial dans les pays à faible et moyen revenu en tant que moteurs essentiels du développement durable, de la sécurité alimentaire et de la création d'emplois locaux, en particulier pour les zones rurales. Pourtant, ces acteurs de première ligne sont de plus en plus vulnérables et confrontés à de multiples contraintes structurelles. Leur accès reste souvent limité aux financements adaptés, aux intrants de qualité, aux technologies modernes et à des services d'assistance technique contextualisés. Ces lacunes freinent leur modernisation et leur montée en compétence.

Par ailleurs, de nombreuses MPME agricoles présentent des faiblesses organisationnelles, et restent partiellement structurées ou insuffisamment appuyées pour nouer des relations commerciales durables, en amont et en aval. Leurs efforts pour se professionnaliser et se formaliser se heurtent souvent à un environnement peu favorable, manquant de services adaptés et accessibles.

Dans ce contexte, des besoins importants en matière de gestion, de planification, de conformité réglementaire et de qualité de production subsistent, freinant leur capacité à accéder aux marchés nationaux, régionaux et internationaux, notamment ceux de l'Union européenne, qui offrent des opportunités de développement. Face à ces défis, un appui structuré, ciblé et durable est essentiel pour permettre à ces opérateurs de jouer pleinement leur rôle dans la transition vers des systèmes agroalimentaires plus résilients, équitables et durables.

Au niveau micro, le COLEAD accompagne ainsi individuellement des opérateurs économiques du secteur agricole, ainsi que des experts nationaux et des structures de soutien aux petits producteurs. Cet accompagnement prend la forme de projets de développement individualisés, élaborés en réponse à des demandes d'appui formulées par les partenaires-bénéficiaires eux-mêmes.

EXEMPLES D'ACTIONS



Exemple FFM+ :

- 620 projets actifs dans 54 pays, dont 60 % portés par des PME locales ;
- 30 000 utilisateurs sur la plateforme e-learning, dont 38 % de femmes ;
- 167 autoévaluations de durabilité réalisées avec les entreprises accompagnées.



Exemple NExT KENYA :

- 297 activités d'assistance technique et de formation (spécifiques ou collectives) ont été mises en œuvre au bénéfice des PME et des groupements de producteurs,
- 100 actions ont été réalisées en appui à l'environnement favorable du secteur horticole kényan.

Ces projets visent à répondre à des besoins spécifiques et opérationnels exprimés par les partenaires-bénéficiaires, qu'il s'agisse de renforcer les compétences techniques, d'améliorer les pratiques agricoles, de structurer une stratégie commerciale, de se conformer aux exigences sanitaires et phytosanitaires (SPS), ou encore d'accéder à de nouveaux marchés. En fonction de la situation, le COLEAD mobilise des experts et expertes – prioritairement nationaux – pour mener des missions ciblées de diagnostic, d'appui-conseil, de formation, et/ou de coaching, adaptées au contexte local et au niveau de maturité des acteurs concernés. Les actions sont ancrées dans une logique de transfert de compétences et de renforcement de l'autonomie des partenaires-bénéficiaires. Le COLEAD veille à ce que chaque mission permette une montée en compétences durable, à travers par exemple des outils pédagogiques, des formations pratiques, ou l'appui à la mise en place de systèmes de gestion ou de contrôle qualité. L'approche est participative, orientée vers la résolution de problèmes concrets.



Par cette action de proximité, le COLEAD contribue – à son échelle – à renforcer la résilience, la professionnalisation et la compétitivité des opérateurs agricoles, en particulier dans les contextes fragiles. Cet accompagnement personnalisé constitue un

levier essentiel pour soutenir les dynamiques locales de transformation des systèmes agroalimentaires et permettre aux acteurs de terrain de mieux répondre aux défis auxquels ils sont confrontés.

Les micro, petites et moyennes entreprises (MPME), en ce inclus les coopératives accompagnées par le COLEAD constituent, malgré leur isolement et leur sous-capitalisation, un formidable moteur d'une croissance inclusive et durable. Pour consolider leur résilience et maximiser leur contribution au développement, le COLEAD déploie une approche intégrée qui :

- **renforce en profondeur les capacités** techniques, entrepreneuriales et organisationnelles des acteurs – depuis la production jusqu'à la gouvernance interne. En 2024, le COLEAD a poursuivi son accompagnement des acteurs du secteur agroalimentaire en mettant l'accent sur le développement des compétences professionnelles, la structuration des organisations et la consolidation des capacités entrepreneuriales.

ZOOM SUR... APPUI AUX SYSTÈMES DE FORMATION PROFESSIONNELLE DANS LES UNIVERSITÉS AFRICAINES (DESIRA-LIFT)

Dans le cadre du projet DeSIRA-LIFT, le COLEAD et RUFORUM ont lancé un appel à experts afin de renforcer les systèmes de formation professionnelle et d'apprentissage continu au sein des universités africaines. Cette initiative vise à combler les lacunes structurelles qui freinent le développement de l'innovation agricole sur le continent et à mieux connecter la formation académique aux besoins des acteurs de terrain.



Lire la news

- **facilite l'accès à l'information**, à la formation certifiante en ligne, aux réseaux professionnels, au financement adapté et surtout, aux marchés, afin de lever les barrières qui freinent leur expansion. En 2024, COLEAD a multiplié les dispositifs permettant aux entreprises agricoles d'accéder à l'information, aux formations certifiantes en ligne, aux réseaux sectoriels ainsi qu'à de nouveaux débouchés commerciaux et financiers.

ZOOM SUR... WEBINAIRES SUR L'ACCÈS AU FINANCEMENT POUR LES AGRIPRENEURS (FFM+)

Dans le cadre du programme Fit For Market Plus, le COLEAD a organisé deux webinaires (18 juin et 2 juillet 2024) destinés à mieux faire connaître les plateformes recensant les sources de financement disponibles pour les entrepreneurs agricoles. Ces sessions ont permis aux participants d'explorer concrètement les mécanismes de financement accessibles à différents profils d'entreprises et de mieux structurer leurs démarches de levée de fonds.



[Lire la news](#)

- **diffuse des pratiques responsables**, climato-intelligentes et équitables en matière de RSE, de durabilité environnementale, d'inclusion sociale et d'éthique commerciale, alignées sur les normes internationales et les attentes des marchés. En ligne avec les standards internationaux de durabilité et les attentes croissantes des marchés, le COLEAD a poursuivi en 2024 ses efforts pour promouvoir des pratiques agricoles responsables et inclusives.



ZOOM SUR... RENOUVELLEMENT DE CERTIFICATION GLOBALG.A.P. POUR L'ASSOCIATION KLO MANGO (FFM+ GHANA)

Grâce à l'accompagnement du programme FFM+, l'association KLO Mango Farmers & Processors Association au Ghana a renouvelé avec succès sa certification GLOBALG.A.P. en 2024. Ce résultat illustre l'impact des appuis techniques ciblés de COLEAD pour accompagner les producteurs dans l'adoption de pratiques durables, renforçant ainsi leur compétitivité sur les marchés internationaux.



[Lire la news](#)

(Publiée en 2025)

Cette intervention holistique permet à ces entreprises de devenir des pivots d'innovation, de création d'emplois décents et de développement territorial, tout en renforçant la sécurité alimentaire et la compétitivité des filières agricoles dans les pays partenaires.

Ces appuis s'inscrivent notamment dans les volets « Éducation et compétences » et « Transformation numérique » du Global Gateway, avec des outils d'e-learning certifiés et des modules adaptés aux réalités de terrain.



EN CONCLUSION COMMENT NOUS AGISSONS AU COLEAD D'APRÈS LA THÉORIE DE CHANGEMENT : TROIS VOIES INTERDÉPENDANTES

VOIE	NIVEAU	TRANSFORMATION RECHERCHÉE
Cadres propices	Macro – Institutions publiques, politiques, réglementations	Des politiques cohérentes, des normes adaptées, une fiscalité incitative et des budgets publics accrus soutiennent l'innovation, la durabilité et l'équité.
Écosystèmes de services	Méso – OP/BMO, centres de formation, instituts de recherche, finance, SPS	Les organisations intermédiaires offrent des services techniques, financiers et commerciaux de qualité, alignés sur les exigences des marchés et de la durabilité.
Capacités des acteurs économiques	Micro – Producteurs, MPME, coopératives, femmes, jeunes	Les acteurs disposent des compétences, de l'accès aux marchés, aux financements et aux ressources pour appliquer des pratiques rentables, climato résilientes et socialement responsables.

Ces voies se renforcent mutuellement : un **cadre porteur** stimule l'**écosystème de services**, qui accélère l'adoption de pratiques novatrices chez les **acteurs économiques**.





4

Ce que
nous avons
accompli en
2024

4. CE QUE NOUS AVONS ACCOMPLI EN 2024

Les activités du COLEAD en 2024 ont été mises en œuvre via des programmes globaux et nationaux mis en œuvre en synergies et complémentarité. Chacun des programmes nationaux bénéficiant des résultats et outils développés par les programmes globaux et chaque programme national permet d'intervenir de manière plus approfondie au niveau des MPME et des groupements de producteurs (MICRO) et de leurs écosystèmes (MESO) dans le pays concerné.

Globalement l'action du COLEAD a couvert 180 pays au niveau digital (information et formation) et 50 pays en assistance technique sur le terrain.

En 2024, le COLEAD a déployé une approche systémique et intégrée qui articule étroitement les interventions à différents niveaux : le **niveau macro**, pour accompagner l'évolution des cadres réglementaires et institutionnels ; le **niveau méso**, pour structurer les chaînes de valeur et renforcer les écosystèmes de services d'appui ; le **niveau micro**, pour répondre de manière individualisée aux besoins des entreprises, coopératives et prestataires locaux. Cette complémentarité d'échelles constitue la spécificité méthodologique du COLEAD pour accompagner les transitions agroalimentaires dans les pays partenaires.



NIVEAU MACRO

ANTICIPER ET ACCOMPAGNER LES ÉVOLUTIONS RÉGLEMENTAIRES

L'évolution rapide des cadres réglementaires, en particulier européens, constitue un enjeu stratégique pour les filières agricoles des pays partenaires du COLEAD. En 2024, l'action menée dans le cadre du programme **AGRINFO** a permis de renforcer la capacité des acteurs à anticiper et à s'adapter aux nouvelles exigences, en prévenant toute disruption de marché et mise en conformité progressive des opérateurs.

UN DISPOSITIF DE VEILLE ET D'ANALYSE OPÉRATIONNEL

Au cours de l'année, plus de 180 textes réglementaires européens ont été suivis et analysés de manière approfondie, portant sur des thématiques critiques telles que les limites maximales de résidus (LMR), les produits phytopharmaceutiques, le bien-être animal, les exigences d'étiquetage, la durabilité, ou encore la lutte contre la déforestation.

Les résultats de ces analyses sont diffusés notamment à travers :

- des fiches d'analyse synthétiques ciblant les sujets, les secteurs/produits et les pays concernés par ces changements réglementaires ;
- des newsletters bimensuelles multilingues et des bulletins thématiques, adressés à plus de 4 000 abonnés ;
- une plateforme web AGRINFO en amélioration continue, cumulant près de 10 000 visiteurs mensuels.
- Des webinaires d'informations multi-pays ou dirigés vers un pays partenaire de l'UE en collaboration avec l'Ambassade à Bruxelles.



AUTRES EXEMPLES D'INTERVENTIONS CIBLÉES À FORT IMPACT

L'action du COLEAD s'est également traduite par des appuis techniques concrets en réponse à des évolutions critiques :

- **Soutien au secteur vanille (Madagascar, Comores)** : face à l'abaissement des LMR de nicotine par l'Union européenne, le COLEAD via FFM+ a coordonné une mobilisation scientifique et institutionnelle ayant permis la révision du projet de règlement européen et le rétablissement de la LMR à 0,3 mg/kg en février 2024. Plus de **600 échantillons** ont été collectés et analysés dans le cadre de cette action.
- **Atelier Inde-UE sur les nouvelles exigences phytosanitaires et contaminantes alimentaires** : à l'occasion de l'atelier organisé à Anvers en juin 2024 avec la Fédération des exportateurs indiens, le COLEAD via AGRINFO a sensibilisé plus de **70 participants** aux impacts réglementaires émergents, notamment sur les huiles minérales, les pesticides et les mycotoxines affectant le thé, le riz, le café et les épices.
- **Webinaire Philippines sur le commerce des produits de la mer avec l'UE** : en lien avec les négociations commerciales bilatérales, dans le cadre d'AGRINFO une session d'information a rassemblé plus de **200 professionnels** de la pêche et de la transformation, facilitant une meilleure compréhension des exigences européennes en matière de traçabilité, sécurité sanitaire et durabilité.

(SEPTEMBRE 2024) COLOMBIE : 100 REPRÉSENTANTS DU SECTEUR PRIVÉ SE MOBILISENT POUR MIEUX COMPRENDRE LES CHANGEMENTS RÉGLEMENTAIRES DE L'UE

Colombie : Anticiper les normes européennes, un enjeu stratégique pour les exportateurs

Le 24 septembre 2024, le COLEAD, en partenariat avec PROCOLOMBIA – agence gouvernementale rattachée au ministère colombien du Commerce, de l'Industrie et du Tourisme – a organisé à Bogota une session de présentation du programme AGRINFO auprès de 100 représentants du secteur privé colombien, principalement issus des filières agricoles exportatrices.

Financé par l'Union européenne, AGRINFO fournit aux partenaires commerciaux des informations claires, actualisées et accessibles sur les évolutions réglementaires de l'UE impactant les exportations agroalimentaires. Au-delà de l'information, l'enjeu est d'accompagner les entreprises dans l'anticipation des nouvelles normes, afin de sécuriser leur accès au marché européen, de limiter les risques commerciaux et de saisir les opportunités de différenciation liées aux transitions durables.

L'intervention du COLEAD s'inscrit ainsi dans une approche proactive de soutien aux filières des pays partenaires, transformant les contraintes réglementaires en leviers d'innovation, de compétitivité et de résilience à long terme.

PORTER LA VOIX DES PAYS PARTENAIRES DANS LES INSTANCES TECHNIQUES ET COMMERCIALES INTERNATIONALES

L'évolution des standards internationaux et des cadres de régulation commerciale impacte directement l'accès aux marchés des pays ACP et plus largement des pays partenaires de l'UE. En 2024, dans le cadre notamment du programme FFM+, le COLEAD a intensifié son rôle de représentation technique et de plaidoyer stratégique pour défendre les intérêts de ces pays dans les espaces où se discutent les normes et règlements structurants des échanges agroalimentaires.

UNE CONTRIBUTION ACTIVE DANS NOTAMMENT LES ESPACES NORMATIFS ET INITIATIVES CLÉS SUIVANTS :

- **GlobalG.A.P.** : Membre du comité restreint dédié à l'élaboration du référentiel environnemental (ESS Framework), le COLEAD a obtenu des ajustements significatifs permettant de mieux prendre en compte les réalités des producteurs ACP dans la révision des critères environnementaux.
- **Participant actif à l'initiative Freshfel PEFCR** : une méthodologie et un outil standardisés pour mesurer l'empreinte environnementale du secteur des produits frais.



- **Coalition contre les pratiques commerciales déloyales :** le COLEAD a œuvré avec ses partenaires Oxfam, Fair Trade Advocacy Office, et IFOAM – Organics International, à l'élaboration d'un position paper (publié en janvier 2025) l'évaluation de la directive (UE) 2019/633 relative aux pratiques commerciales déloyales dans les relations interentreprises au sein de la chaîne d'approvisionnement agricole, rappelant que "les agriculteurs doivent bénéficier d'un revenu équitable et suffisant et ne pas être contraints de vendre en dessous des coûts de production". Ce position paper représente un appel fort à l'action¹.
- **Coalition mondiale pour les produits frais :** le COLEAD est membre fondateur et actif de cette coalition au service de la défense des intérêts du secteur mondial des fruits et légumes dans un cadre durable. En 2024 le COLEAD a notamment participé à l'enquête sur les coûts et les revenus dans le secteur mondial des fruits et légumes, en interrogeant son réseau dans le cadre du programme FFM+.
- **Consultations publiques européennes :** Le COLEAD a apporté des contributions techniques sur plusieurs réformes majeures touchant directement les filières agricoles des pays partenaires (par ex. révision de la réglementation bio, inclusion d'agents de croissance, actualisation des règles phytosanitaires).
- **Dialogue régulier avec les instances européennes :** Des échanges techniques ont été facilités avec la DG SANTE, la DG AGRI et la DG INTPA, permettant de porter les réalités des acteurs agricoles du Sud directement au cœur des discussions réglementaires de l'Union européenne.

DES ÉVÉNEMENTS INTERNATIONAUX COMME LEVIERS D'INFLUENCE ET DE SENSIBILISATION

- **Fruit Logistica 2024 (Berlin) :** Présent aux côtés de ses partenaires via les programmes FFM+, NExT Kenya et AGRINFO, le COLEAD a mis en avant les enjeux de durabilité et de justice climatique au sein des chaînes de valeur horticoles africaines. L'intervention dans le cadre du panel organisé par Fairmiles.org a notamment permis de souligner l'importance de préserver les exportations aériennes depuis l'Afrique, source de subsistance pour des millions de familles, tout en s'inscrivant dans les efforts globaux de réduction des émissions carbone. Ces échanges ont renforcé le plaidoyer collectif en faveur d'une transition juste et différenciée selon les responsabilités historiques des régions dans les émissions de gaz à effet de serre.
- **Session OCDE (Slovaquie, septembre 2024) :** Le COLEAD a contribué à la formation des inspecteurs qualité sur les normes internationales de commercialisation des fruits et légumes. En mobilisant les enseignements des projets FFM+, il a illustré les défis et solutions concrètes rencontrés par les filières d'exportation des pays ACP, notamment sur les agrumes frais.

UN POSITIONNEMENT RECONNU D'INTERLOCUTEUR TECHNIQUE FIABLE

L'action de plaidoyer du COLEAD repose sur une expertise technique approfondie et une capacité à représenter les enjeux spécifiques des producteurs, transformateurs et exportateurs des pays partenaires de l'UE dans des enceintes où dominent encore souvent

¹ Pour plus de détails voir Position paper on the evaluation of Directive (EU) 2019/633 regarding Unfair Trading Practices in business-to-business relationships in the agricultural and food supply chain Coalition against Unfair Trading Practices

FRUIT LOGISTICA 2024 : PROMOUVOIR UNE HORTICULTURE DURABLE ET ÉQUITABLE

Présent comme exposant au salon Fruit Logistica 2024 à Berlin, le COLEAD a mobilisé ses équipes et programmes (FFM+, NEXt Kenya, AGRINFO) pour renforcer les liens avec ses partenaires existants et rencontrer de nouveaux acteurs du secteur horticole mondial. Au fil des échanges, plusieurs temps forts ont marqué cette édition.

La visite de S.E. Valerie Rugene, Ambassadrice du Kenya en Allemagne, a rappelé l'importance des alliances internationales pour favoriser l'accès aux marchés. Des acteurs comme Fairtrade Africa ont découvert les outils du programme AGRINFO, utiles pour accompagner les producteurs face aux évolutions réglementaires européennes. Fruit Logistica est aussi un baromètre des tendances commerciales. Des entreprises africaines ont souligné combien le respect des standards européens, souvent parmi les plus exigeants au monde, constitue un levier de crédibilité pour accéder à d'autres marchés mondiaux, du Moyen-Orient aux pays émergents.

La durabilité a également été au cœur des débats, notamment via le panel organisé par Fairmiles.org. La question des émissions liées au transport aérien des produits frais a mis en lumière les dilemmes complexes entre réduction carbone et maintien des moyens de subsistance pour des millions de familles agricoles africaines. Ces discussions ont réaffirmé l'importance de la justice climatique et la nécessité d'approches équilibrées et inclusives. Au final, cette édition 2024 a pleinement résonné avec la mission du COLEAD : contribuer à un système alimentaire mondial plus durable, plus juste et créateur d'opportunités économiques, tout en accompagnant ses partenaires dans les transitions indispensables face aux défis climatiques et commerciaux.

les perspectives des pays industrialisés. En 2024, cette contribution technique a permis de mieux intégrer les contraintes de terrain dans les discussions normatives globales, renforçant ainsi la capacité des acteurs des pays partenaires à s'adapter aux nouvelles exigences tout en maintenant des débouchés commerciaux vitaux.

PRODUIRE ET DIFFUSER DES RESSOURCES OUVERTES POUR DÉMULTIPLIER LES CAPACITÉS LOCALES

Le partage de connaissances pratiques et l'accès à des outils mutualisés constituent un levier central de la stratégie du COLEAD. En 2024, l'organisation a consolidé un portefeuille étendu de ressources pédagogiques, méthodologiques, techniques et numériques visant à renforcer l'autonomie des acteurs économiques et institutionnels dans les pays partenaires.

UN SYSTÈME DE FORMATION PROFESSIONNELLE RECONNU ET ACCESSIBLE

- **Certification ISO 21001 confirmée :** garantissant la qualité pédagogique des dispositifs de formation professionnelle du COLEAD, cette reconnaissance internationale atteste de la robustesse des processus mis en œuvre.



- **Plateforme e-learning** : près de 27 000 utilisateurs actifs, dont 14 252 issus des pays ACP (avec une participation féminine atteignant 38 %), ont suivi les modules en ligne, couvrant un éventail de compétences techniques et managériales adaptées aux besoins des filières agricoles.
- **Catalogues de ressources en libre accès** : fiches métiers, modules pédagogiques, référentiels de compétences, et guides pratiques continuent de s'enrichir, facilitant la montée en compétence progressive des entreprises et des services d'appui.

UNE APPROCHE HOLISTIQUE DE LA DURABILITÉ VIA UNE GESTION INTÉGRÉE DES CULTURES

Dans le cadre du programme **FFM Plus**, le COLEAD met en œuvre une stratégie de recherche-innovation entièrement tournée vers la durabilité, en inscrivant chaque action dans une logique de **gestion intégrée des cultures (GIC)** et d'économie circulaire.

Au niveau opérationnel, cette approche se traduit par :

- un **projet pilote d'irrigation intelligente** fondé sur des solutions numériques pour optimiser la gestion de l'eau dans la filière avocat au Kenya ;
- des **protocoles de lutte intégrée contre les ravageurs (IPM)** visant, d'une part, les nématodes du haricot vert et du cornichon à Madagascar, et, d'autre part, la chenille légionnaire d'automne sur maïs doux au Burkina Faso ;
- une **GIC systémique** appliquée à la tomate et au chou (culture intercalaire avec espèces indigènes), au gingembre (Nigéria) et à l'ananas (interculture, rotation et fertilisation raisonnée) ;

- un **essai de valorisation des résidus d'ananas** en aliments pour bétail, illustrant l'engagement du programme en faveur de l'économie circulaire.

Parallèlement, sept essais ont déjà été **finalisés** :

- deux essais résidus ont validé les bonnes pratiques agricoles pour l'exportation vers l'UE – avocat (oxymatrine ; matrine) et mangue (fludioxonil) ;
- un essai efficacité a porté sur la lutte contre le mildiou de la pomme de terre (hydroxyde de cuivre, oxychlorure de cuivre, valifénalate, cymoxanil) ;
- un essai de bonnes pratiques culturales a sécurisé la production de gingembre au Nigéria après les pertes de l'an dernier ;
- un essai IPM a évalué des techniques de contrôle de la chenille légionnaire au Burkina Faso (rapport en cours) ;
- un essai post-récolte sur le dasheen à Saint-Vincent a identifié des alternatives aux anciens pesticides pour respecter les LMR européennes (rapport en cours) ;
- un essai IPM à Madagascar a combiné biopesticides et cultures de couverture contre les nématodes à galles sur cornichon et haricot vert (rapport en cours).

Onze autres essais sont **en cours** afin de générer les données d'efficacité nécessaires à l'homologation : soufre (oïdium de la carotte ; acariens de la fraise et de la framboise), *Bacillus thuringiensis* (chenilles de la laitue et de la framboise), acétamipride (cicadelles du romarin), fludioxonil (Botrytis de la ciboule) et *Beauveria bassiana* (fausse teigne des agrumes et mouches des fruits sur poivron). S'y ajoutent : un essai GIC combinant tomate, chou et espèces indigènes, un travail de sélection de variétés de tomate tolérantes à la sécheresse

et à *Tuta absoluta*, ainsi qu'un second essai de valorisation des déchets d'ananas.

Un **essai pluriannuel** lancé en 2023 au Bénin poursuit, jusqu'en 2025, l'objectif d'améliorer la durabilité de la production d'ananas grâce à l'interculture, aux rotations et à l'optimisation conjointe de la fertilisation minérale et organique. Enfin, l'activité réglementaire progresse : cinq dossiers ont obtenu leur homologation auprès du PCPB au Kenya (un pour l'avocat, trois pour la mangue, un pour le basilic), et un fongicide (azoxystrobine + tébuconazole) a été enregistré par le Comité sahélien des pesticides pour neuf pays d'Afrique de l'Ouest. Un dernier dossier attend des études toxicologiques complémentaires avant soumission au même comité.

Ainsi, via FFM+, le COLEAD déploie une réponse complète aux enjeux de résilience des chaînes de valeur agricoles, alliant innovation technique, réduction des intrants chimiques, gestion raisonnée des ressources naturelles et valorisation des déchets/sous-produits.

DES PARTENARIATS POUR ÉLARGIR L'AUDIENCE ET L'IMPACT

Les séries de webinaires menées en partenariat avec des acteurs internationaux ont permis de toucher un large public en 2024 :

SÉRIE DE PARTENARIAT AGROALIMENTAIRE	NOMBRE DE SESSIONS DEPUIS LE LANCEMENT DU PROGRAMME	NOMBRE D'INSCRIPTIONS	NOMBRE DE PARTICIPANTS
Série Innovation PAFO-COLEAD	15 sessions (n°8 à n°22 inclus)	10 428	2 705
Série IICA-COLEAD sur l'agrobusiness caribéen	13 sessions (n°4 à n°16 inclus)	7 884	2 578
Série OCDE-COLEAD sur les fruits et légumes	7 sessions (n°2 à n°8 inclus)	5 327	1 616
Série PFO-COLEAD de tables rondes sur la transformation agroalimentaire dans le Pacifique	4 sessions (n°1 à n°4 inclus)	1 337	192
Série Sud-Sud UN-Women-COLEAD sur l'autonomisation des femmes entrepreneures	1 session	776	297

Nombre de sessions, d'inscrits et de participants aux sessions mises en oeuvre via des alliances depuis le début du programme FFM Plus

Cette mobilisation illustre la capacité du COLEAD à inspirer en créant des espaces d'échanges transversaux favorisant le partage d'expérience, l'innovation entrepreneuriale et la diffusion des bonnes pratiques.

RENFORCER LES PARTENARIATS UNIVERSITÉS-ENTREPRISES EN AFRIQUE POUR STIMULER L'INNOVATION (FOCUS SUR DESIRA LIFT)

Le projet DeSIRA-LIFT (2021-2025), fruit d'une collaboration entre Agrinatura, EFARD et la DG INTPA de la Commission européenne, soutient le développement des capacités d'innovation en Afrique. Dans ce cadre, le COLEAD, en partenariat avec le NRI et le RUFORUM (consortium de 170 universités africaines), a renforcé la coopération via DeSIRA LIFT Area 2. L'objectif est d'analyser les écosystèmes nationaux de science, technologie et innovation pour transformer la recherche académique en entreprises viables. L'accent est mis sur le développement de l'entrepreneuriat agroalimentaire auprès des étudiants et enseignants.

Les résultats préliminaires alimentent notamment une étude sur le financement de l'innovation, discutée lors de la conférence triennale du RUFORUM (Namibie, août 2024). Cette initiative s'inscrit pleinement dans la stratégie du COLEAD visant à renforcer les universités comme moteurs d'innovation et de création d'emplois, en lien étroit avec les besoins de l'industrie et le développement économique du continent.

RENFORCER L'ACCÈS À LA CONNAISSANCE SECTORIELLE

- **Agrinnovators.org** : la plateforme lancée en 2023 poursuit son développement avec l'intégration de ressources complémentaires (vidéos, blogs, forums, enregistrements de webinaires) facilitant la mise en réseau et la valorisation des innovations africaines.
- **Informations sur les marchés** : la refonte de l'interface et l'élargissement des fonctionnalités en 2024 permettent désormais aux utilisateurs de croiser de manière interactive les données du marché avec les interceptions SPS, de réglementation ou d'accès aux normes de qualité. En 2024, plusieurs autres livrables clés ont été réalisés en matières d'informations sur les marchés :
 - **Partage d'informations** : 8 webinaires organisés dans le cadre de FFM+, réunissant 1 150 participants, et disponibles sur la chaîne YouTube du COLEAD.



NNAEMEKA IKEGWUONU, L'INNOVATION AU SERVICE DES PETITS PRODUCTEURS

Fondateur de ColdHubs au Nigeria, Nnaemeka Ikegwuonu propose des solutions de stockage frigorifique alimentées à l'énergie solaire, accessibles aux petits exploitants agricoles. Ces chambres froides prolongent la durée de conservation des fruits et légumes jusqu'à 21 jours, limitant ainsi les pertes post-récolte souvent élevées faute d'accès à l'électricité et aux équipements adaptés. Chaque ColdHub est équipé d'un système de surveillance avancé (CARMS), permettant un suivi en temps réel des performances. L'entreprise, déjà présente dans 22 États du Nigeria, prévoit de s'étendre en Afrique de l'Est, de l'Ouest et australe.

Pour Nnaemeka, l'enjeu est de conjuguer savoir-faire traditionnel et innovation technologique afin de renforcer la résilience des agriculteurs africains face aux défis du changement climatique et d'améliorer leur accès aux marchés.

Nnaemeka est membre de la plateforme agrinnovators.org.

- **Études sectorielles** : analyses sur la mangue, l'avocat, les citrus, les fleurs (Kenya), et un profil de marché sur la papaye.
- **Présence sur les salons** : participation à plus de 10 événements internationaux (Fruit Logistica, Biofach, Macfrut, SIAL...), permettant la veille sur les grandes tendances et les chaînes de valeur.

DES OUTILS MUTUALISÉS POUR RENFORCER L'AUTONOMIE DES PARTENAIRES

- **Système d'auto-évaluation de la durabilité (SAE)** : appliqué à plus de 167 entreprises en 2024 dans le cadre de FFM+, cet outil permet aux entreprises et aux institutions de structurer progressivement leurs démarches de durabilité sur les plans économique, environnemental, social et de gouvernance.
- **Guides de production durable** : 15 itinéraires techniques en cours de finalisation et 6 déjà publiés (ex : taro, ananas), intégrant des pratiques de gestion des bioagresseurs, de réduction d'intrants et de valorisation des co-produits agricoles.

DES RESSOURCES MUTUALISÉES POUR UN DÉPLOIEMENT SYSTÉMIQUE

En renforçant l'accès libre à des ressources de qualité, le COLEAD facilite la diffusion à grande échelle des connaissances et des pratiques professionnelles nécessaires à la transformation durable des systèmes alimentaires. Ces outils structurants permettent aux partenaires de progresser de manière autonome et adaptée à leurs réalités.

CONTRIBUER AUX AGENDAS GLOBAUX : SOLS, CLIMAT ET RECHERCHE-INNOVATION

Le COLEAD s'inscrit activement dans les dynamiques internationales visant à renforcer la durabilité, l'innovation et la résilience des systèmes agricoles des pays partenaires. En 2024, plusieurs contributions majeures ont été réalisées pour accompagner les transitions agroécologiques et favoriser une meilleure intégration scientifique entre l'Afrique et l'Europe.



SOUTENIR LA TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE ET LA GESTION DURABLE DES SOLS

En 2024, le département *Courtage en Recherche et Innovation (R&IB)* traité près de 59 demandes d'appui (via FFM+), notamment pour le secteur des exportations biologiques. Il a contribué au dossier EGTOP sur l'induction florale de l'ananas et aux consultations sur le règlement 2021/1665 concernant les produits phytosanitaires autorisés en bio, aboutissant à l'autorisation de l'éthylène et de certains micro-organismes pour l'exportation vers l'UE. Ces avancées ont permis de sécuriser les revenus de nombreux petits producteurs. Plusieurs guides techniques ont été actualisés pour accompagner la production durable : finalisation des guides sur le taro et l'ananas, mise à jour de 11 itinéraires techniques (manioc, gingembre, papaye, agrumes...) et révision en cours pour l'aubergine, le fruit de la passion, le gombo et le concombre. Le COLEAD poursuit également l'amélioration de sa crop protection database, qui fournit aux producteurs des informations actualisées sur les produits phytosanitaires et les bonnes pratiques agricoles, avec des évolutions vers l'automatisation des mises à jour et l'intégration de tableaux de bord. Au Bénin, des essais de rotations, associations culturales et recyclage des résidus d'ananas sont conduits avec l'Université d'Abomey-Calavi pour améliorer la qualité des sols, réduire les engrais minéraux et renforcer la durabilité des systèmes de culture.

Lors du **Sommet africain 2024 sur les engrais et la santé des sols**, organisé à Nairobi par l'Union Africaine, le COLEAD dans le cadre de Desira LIFT a participé aux côtés du FIDA et du CAADP-XP4 à l'élaboration d'engagements structurants pour la décennie 2024-2034 :

- Adoption de la Déclaration de Nairobi ;
- Élaboration de l'Initiative pour les Sols en Afrique (ISA) ;
- Conception d'un plan d'action décennal et d'un mécanisme de financement dédié.

Dans ce cadre, le COLEAD a animé un événement parallèle sur la gestion intégrée de la fertilité des sols, mobilisant chercheurs, PME et décideurs autour des innovations portées par les producteurs et les entreprises agroalimentaires africains. Par ailleurs, une attention particulière a été portée au développement de filières d'engrais organiques et bio-organiques, créant des opportunités de valorisation économique pour les petits producteurs.

RENFORCER LA COOPÉRATION SCIENTIFIQUE AFRIQUE-EUROPE

Dans le cadre du projet européen **CEA-FIRST**, le COLEAD a piloté en 2024 la cartographie de **242 initiatives multi-acteurs** actives dans l'espace Afrique-Europe sur les enjeux de sécurité alimentaire, nutrition et agriculture durable (FNSSA).



CEA-FIRST

Consortium Europe-Africa on Research and Innovation for Food Systems Transformation



Cette analyse a permis :

- d'identifier les déséquilibres géographiques existants dans la coopération scientifique actuelle ;
- de souligner la faible implication africaine dans certains dispositifs stratégiques ;
- de formuler des recommandations concrètes pour renforcer la coordination des efforts et alimenter la construction du futur **International Research Consortium (IRC) UA-UE**.

MOBILISER LES SAVOIRS AU SERVICE DES TRANSITIONS AGROALIMENTAIRES

En s'appuyant sur ses expertises thématiques et ses réseaux institutionnels, le COLEAD agit comme catalyseur de coopération entre programmes de recherche, institutions de développement et acteurs de terrain. Son positionnement permet de connecter la production de connaissances scientifiques aux besoins opérationnels des filières agricoles, facilitant ainsi l'émergence de solutions concrètes aux enjeux de productivité durable, de santé des sols et de lutte contre le changement climatique.

UN POSITIONNEMENT D'INTERFACE ENTRE SCIENCE ET ACTION DE TERRAIN

La contribution du COLEAD aux grandes initiatives continentales illustre son rôle d'interface technique entre la recherche, les institutions et les filières agricoles. Cette articulation favorise une montée en compétence structurée des écosystèmes agricoles et une appropriation locale des innovations nécessaires à des transitions agroalimentaires efficaces et équitables.

CEA-FIRST EN 2024 – CARTOGRAPHIER POUR MIEUX COOPÉRER

Dans le cadre du projet européen CEA-FIRST, le COLEAD a contribué au pilotage de la cartographie de 242 initiatives multi acteurs (MSIs) FNSSA actives dans l'espace Afrique-Europe. Cette analyse révèle des déséquilibres géographiques, une faible implication africaine et des risques de fragmentation. Le COLEAD a formulé des recommandations concrètes pour renforcer la coordination des efforts, alimenter l'International Research Consortium (IRC), et bâtir un écosystème Recherche & Innovation plus inclusif, durable et stratégique entre l'Union européenne et l'Union Africaine.

FAVORISER L'INCLUSION ÉCONOMIQUE : GENRE, JEUNESSE ET ACCÈS AUX FINANCEMENTS

La transformation durable des systèmes agroalimentaires passe nécessairement par l'inclusion effective des femmes, des jeunes et des petites entreprises agricoles dans les dynamiques économiques et institutionnelles. En 2024, le COLEAD a poursuivi une approche intégrée visant à lever les freins structurels à la participation économique de ces groupes clés, tout en renforçant leur capacité à accéder aux ressources financières indispensables à leur développement.

PROMOUVOIR L'ÉGALITÉ ENTRE LES FEMMES ET LES HOMMES DANS LES FILIÈRES AGRICOLES

L'égalité de genre reste au cœur de la stratégie d'intervention du COLEAD, en particulier dans le cadre du programme FFM+ déployé dans les pays ACP. En 2024, la mise en œuvre du **Plan d'action genre du COLEAD** a permis de structurer l'intégration du genre à chaque étape des interventions, autour de quatre axes complémentaires :

- Assurer une participation équilibrée des femmes et des hommes dans les chaînes de valeur agricoles.



- Renforcer les compétences entrepreneuriales et techniques des femmes productrices et transformatrices.
- Faciliter l'accès des femmes aux marchés, financements et services d'appui.
- Intégrer systématiquement la dimension genre dans les diagnostics, formations et outils d'assistance technique.

SITUATION DE RÉFÉRENCE	OBJECTIF	VALEUR À LA FIN DE LA PÉRIODE DE RAPPORT
30 %, sur la base de la participation aux sessions de formation organisées par COLEAD depuis 2016	40 %	28 % (hors plateforme e-learning) 51 % sur la plateforme e-learning (parmi celles et ceux ayant déclaré leur sexe)

Pourcentage de femmes formées via le programme FFM+ en année 3

SITUATION DE RÉFÉRENCE	OBJECTIF	VALEUR À LA FIN DE LA PÉRIODE DE RAPPORT
48 % de femmes parmi les employés des MPME et groupes de producteurs (hors Kenya)	50 %	49 %

Pourcentage de femmes disposant de contrat d'employées par une entreprise (MPME) ou par un groupement de producteurs parmi les appuis personnalisés à la fin de l'année 3 de FFM+

Le **Système d'Autoévaluation de la Durabilité (SAE)** joue également un rôle structurant pour aider les entreprises à progresser en matière de gouvernance inclusive et de performance sociale.

En parallèle, des actions concrètes ont été conduites sur le terrain, telles que :

- des **formations de formateurs** intégrant la dimension genre ;
- des accompagnements de micro-entreprises féminines en **Casamance (Sénégal)** sur la gestion comptable, la transformation de produits locaux (mangue séchée, gingembre, céréales) et l'amélioration de la rentabilité économique.

MOBILISER LES JEUNES GÉNÉRATIONS POUR BÂTIR LES SYSTÈMES AGRICOLES DE DEMAIN

Avec une population africaine majoritairement jeune (âge médian de 18,3 ans), la mobilisation des talents émergents constitue un enjeu déterminant pour l'avenir du secteur agroalimentaire.

En 2024, le COLEAD a :

- organisé un webinar spécifique sur la jeunesse horticole (21 novembre 2024, programme FFM+) afin de promouvoir les opportunités entrepreneuriales et professionnelles qu'offre le secteur horticole, incluant :

- a. les innovations technologiques (ex. drones, outils digitaux) ;
- b. des collaborations avec des institutions comme l'Université Kenyatta (Kenya) ;
- c. des interventions inspirantes de jeunes professionnels, tels que Jared Onduso (formateur COLEAD) et Derrick Mulei (étudiant stagiaire chez East African Growers).

— poursuivi ses collaborations avec le réseau universitaire **RUFORUM (170 universités africaines)** dans le cadre de DeSIRA LIFT :

- a. études de cas sur l'entrepreneuriat agroalimentaire universitaire ;
- b. lancement d'un dispositif de co-certification des facilitateurs de l'innovation ;
- c. analyse des plateformes d'auto-formation en gestion de l'innovation agricole.

L'ensemble de ces actions vise à encourager l'émergence d'une nouvelle génération d'acteurs du changement capables d'allier expertise technique, vision entrepreneuriale et engagement sociétal.

FACILITER L'ACCÈS AU FINANCEMENT ET RENFORCER LA *BANCABILITÉ* DES ENTREPRISES HORTICOLES

L'accès au financement demeure un obstacle récurrent pour les MPME agricoles. En 2024, le COLEAD a structuré une offre d'appui spécifique via le programme FFM+ :

- **770 participants sensibilisés** à la gestion financière, à l'élaboration de plans d'affaires et à la planification stratégique.
- Formalisation d'un parcours méthodologique «**prêt-à-investir**» proposé

aux MPME partenaires, combinant diagnostics, accompagnement individualisé, outils pédagogiques et mise en relation avec des institutions financières locales ou internationales.

- Elargissement du réseau d'experts et identification de sources de financement adaptées aux réalités du secteur horticole ACP.

À l'échelle continentale, ce parcours est désormais diffusé auprès de réseaux régionaux de producteurs et d'institutions de financement agricole pour étendre son impact systémique.

S'ALLIER À DES PARTENAIRES D'IMPACT POUR AMPLIFIER L'ACTION FINANCIÈRE

En octobre 2024, le COLEAD a franchi une étape stratégique en devenant **actionnaire de Kampani**, un fonds d'investissement à impact spécialisé dans le financement à long terme des PME et coopératives agroalimentaires. Aux côtés de partenaires tels qu'Oxfam, Alterfin, la Fondation Roi Baudouin ou Rikolto, cette prise de participation permet :

- de renforcer l'écosystème de financement dédié aux entreprises du « milieu manquant » dans les pays du Sud ;
- de proposer une combinaison innovante entre capital financier, assistance technique et accompagnement stratégique via les programmes du COLEAD (FFM+, etc.) ;
- de créer des synergies concrètes entre les investissements de Kampani et les entreprises déjà accompagnées techniquement par le COLEAD.

KAMPANI
Investing in family farming

L'INCLUSION ÉCONOMIQUE COMME LEVIER STRATÉGIQUE DES TRANSITIONS DURABLES

L'approche transversale conduite en 2024 sur les questions de genre, de jeunesse et de financement illustre la volonté du COLEAD de ne laisser aucun acteur agroalimentaire à l'écart des transformations en cours. En renforçant les capacités entrepreneuriales et l'accès aux ressources clés, l'organisation participe activement à une croissance agricole plus inclusive, plus équitable et résiliente.

NIVEAU MESO

RENFORCER LES CHAÎNES DE VALEUR AGRICOLES DANS LEURS ÉCOSYSTÈMES NATIONAUX

UN LEVIER STRATÉGIQUE AU CŒUR DE L'APPROCHE COLEAD

Le niveau MESO constitue une des clés de voûte de l'approche systémique du COLEAD. Il permet de relier les dynamiques globales de plaidoyer, de réglementation et d'engagement international (niveau macro), de ressources techniques aux interventions directes auprès des producteurs, des PME et des micros, petites et moyennes entreprises (niveau micro). Il s'agit d'agir au plus près des structures relais des filières – organisations professionnelles, interprofessions, centres techniques, autorités compétentes, plateformes multi-acteurs de dialogue public-privé – qui assurent la professionnalisation des services économiques aux producteurs, la qualité des productions et

la montée en compétence collective nécessaire aux transitions durables.

L'année 2024 a confirmé la place stratégique de ces interventions à l'interface entre les politiques publiques et les opérateurs de terrain. Dans un environnement international marqué par des chocs multiples (géopolitiques, sanitaires, économiques, climatiques), ces dispositifs collectifs ont permis de sécuriser les chaînes de valeur partenaires, d'accompagner les ajustements normatifs croissants et d'assurer le maintien des débouchés commerciaux pour des millions de producteurs.

STRUCTURATION DES FILIÈRES ET GOUVERNANCE COLLECTIVE

Les interventions pilotées par le COLEAD en 2024 ont concerné plus de 50 pays partenaires ACP. Elles ont ciblé l'organisation des chaînes de valeur autour de six grands axes :

- **Appui direct aux organisations professionnelles et interprofessions**, avec 65 structures accompagnées dans le cadre du programme FFM+, et la mise en œuvre de 19 missions intra-organisationnelles ciblées sur le renforcement de leur gouvernance, leur gestion stratégique et leur capacité à offrir des services techniques à leurs membres.
- **Élaboration de stratégies filières et de feuilles de route collectives**, souvent élaborées en dialogue multi-acteurs associant pouvoirs publics, secteur privé et société civile.

SITUATION DE RÉFÉRENCE	OBJECTIF	VALEUR À LA FIN DE LA PÉRIODE DE RAPPORT
8 plateformes de parties prenantes public-privé fonctionnelles et durables (selon l'évaluation FFM SPS)	Au moins 10 plateformes fonctionnelles et engagées	Dialogue public-privé soutenu par FFM+ dans 11 pays

Suivi de la mise en place de plateformes Publique-Privée (programme FFM+ année 3)

- **Renforcement des référentiels de qualité et d'interprétation des normes**, avec notamment la finalisation de plusieurs guides nationaux et régionaux d'interprétation de standards internationaux (GlobalG.A.P., normes SPS, standards phytosanitaires)
- **Appui transversal aux autorités sanitaires et phytosanitaires (SPS)**, permettant de sécuriser les exportations agroalimentaires sensibles tout en répondant aux exigences évolutives des marchés d'exportation.
- **Consolidation technique et institutionnelle des centres de formation professionnelle et plateformes interprofessionnelles**, notamment dans les filières horticoles, apicoles, céréalières, racines-tubercules et cultures émergentes.

SITUATION DE RÉFÉRENCE	OBJECTIF	VALEUR À LA FIN DE LA PÉRIODE DE RAPPORT
N/A	Au moins 20	26 centres de formation technique et professionnelle soutenus dans le cadre de projets de développement

Suivi du nombre de centres de formation impliqués dans le programme FFM+ année 3



- **Renforcement progressif des mécanismes nationaux et régionaux de veille normative et de gestion de la qualité sanitaire**, en lien étroit avec les dispositifs du programme AGRINFO.

SOUTIEN AUX STRUCTURES RELAIS DES PETITS PRODUCTEURS

Les premières conclusions tirées de l'analyse des demandes d'appui reçues des structures d'appui aux petits exploitants (à l'exception du Kenya) fournissent la ventilation suivante pour l'appui aux petits exploitants : 66 %

des structures d'appui aux petits exploitants recrutent directement des petits exploitants comme membres, ce qui représente un total important d'environ 335 000 agriculteurs. 4 % de ces structures comptent parmi leurs membres directs des groupements et des coopératives d'agriculteurs, ce qui représente environ 4,5 millions d'agriculteurs selon les chiffres déclarés.

SITUATION DE RÉFÉRENCE	OBJECTIF	VALEUR À LA FIN DE LA PÉRIODE DE RAPPORT
0	Au moins 20	19

Suivi du nombre de structures d'appui aux petits producteurs (programme FFM+, fin année 3)

L'appui aux structures intermédiaires d'appui aux petits producteurs constitue le socle opérationnel des transformations sectorielles. Ces structures jouent un rôle pivot pour mutualiser les investissements en services techniques, logistique, accès au marché et démarches de certification collective. En 2024 :

- Des dispositifs de coaching organisationnel ont permis à de nombreuses coopératives et unions d'améliorer leurs procédures internes, leur gouvernance économique et leur capacité de négociation commerciale.
- Des cycles de formation spécifiques ont été déployés auprès des réseaux de conseillers agricoles et de techniciens filières, afin de professionnaliser l'accompagnement technique de proximité.
- Plusieurs noyaux de concertation public-privé sectoriels ont été renforcés au niveau national, favorisant un dialogue stratégique constant sur les enjeux de compétitivité, de qualité et de durabilité des filières.



ILLUSTRATIONS CONCRÈTES D'INTERVENTIONS EN 2024

MALI : STRUCTURATION QUALITÉ ET LOGISTIQUE DE LA FILIÈRE MANGUE

Le Guide régional de Bonnes Pratiques Mangue élaboré en 2024 dans le cadre de FFM+ intègre le Mali et huit pays d'Afrique de l'Ouest. Il constitue désormais un outil commun pour harmoniser les pratiques post-récolte, améliorer la qualité sanitaire, la santé des plantes, (après la qualité sanitaire) et renforcer la crédibilité des exportations sur les marchés européens et régionaux.

BÉNIN SÉNÉGAL : RENFORCEMENT DES LIENS ENTRE LES PRODUCTEURS ET LES AUTRES OPÉRATEURS DE LEUR CHAÎNE DE VALEUR VIA UN RENFORCEMENT DE L'EXPERTISE LOCALE

Dans le cadre du programme FFM+, COLEAD a soutenu des experts pour suivre une formation ICRA de 8 mois (septembre 2023 - juin 2024) sur le thème : « Booster l'Agribusiness : renforcer la confiance pour une croissance durable ». Ces experts sont désormais mobilisables pour accompagner les partenaires du programme FFM+ sur le thème du renforcement des liens entre producteurs et autres acteurs des chaînes de valeur.

KENYA : STRUCTURATION DES FILIÈRES HORTICOLES AVEC NEXT KENYA ET FFM+

En complément des actions macro et micro, les programmes NExT Kenya et FFM+ ont appuyé le déploiement de guides de bonnes pratiques filières (avocat, haricot, pois). Les organisations professionnelles ont bénéficié de cycles de formation et de coaching permettant de consolider leurs compétences managériales et de garantir la conformité aux normes export sur des filières hautement concurrentielles.

CÔTE D'IVOIRE : APPUI AU DIALOGUE SOCIAL AVEC LA FÉDÉRATION FETBACI

En janvier 2025, une formation sur le dialogue social et la négociation collective a été organisée pour les 10 syndicats membres de FETBACI, couvrant 98% des exportations de fruits de Côte d'Ivoire. Cet accompagnement prépare les acteurs sociaux à la future négociation d'accord sectoriel, en lien avec les évolutions réglementaires européennes en matière de diligence raisonnable.



ÉTHIOPIE

Identification de synergies entre programmes (FFM+, AGRINFO, CEHA, ATI), préparation d'un futur accompagnement structuré à partir de 2025.

RÉPUBLIQUE DOMINICAINE MODERNISATION INSTITUTIONNELLE DES SYSTÈMES SPS AVEC LE PROJET SIA

Dans le cadre du projet Sanidad e Innovación Agropecuaria (SIA), cofinancé par la Banque interaméricaine de développement (BID),

le COLEAD a accompagné en 2024 la modernisation des capacités nationales dominicaines en matière de sécurité sanitaire et phytosanitaire (SPS). L'intervention a permis de renforcer les institutions publiques responsables des contrôles sanitaires et phytosanitaires, d'élaborer 26 manuels de procédures harmonisées et de mettre en œuvre des stratégies de surveillance et de gestion des risques adaptées aux exigences internationales. Ce travail concerté a également favorisé la création de cadres logiques de gouvernance, facilitant la coordination interinstitutionnelle et le dialogue public-privé au service de la compétitivité durable du secteur agricole dominicain.

ANIMATION DES DIALOGUES MULTI-ACTEURS NATIONAUX ET RÉGIONAUX

Au-delà des appuis techniques, le COLEAD poursuit son rôle de facilitateur du dialogue public-privé au service des transitions sectorielles. En 2024, l'appui au développement stratégique de l'AOCTAH (Association Ouest Africaine du Commerce Transfrontalier) a permis d'approfondir les dynamiques de facilitation commerciale intra-régionale. Par ailleurs, plusieurs plateformes de concertation sectorielle ont été consolidées en Afrique de l'Ouest, au Kenya et en Guinée, favorisant une meilleure articulation des politiques publiques et des attentes filières.



(SEPTEMBRE 2024) AFRIQUE DE L'OUEST : APPUI STRATÉGIQUE À L'ASSOCIATION RÉGIONALE AOCTAH

Basée au Togo, l'Association Ouest Africaine du Commerce Transfrontalier des produits Alimentaires, Agro-sylvo-pastoraux et Halieutiques (AOCTAH) est une faitière d'organisations professionnelles qui regroupe des organisations socioprofessionnelles privées des filières agro-sylvo-pastorales et halieutiques dont les membres exercent des activités de commercialisation de produits vivriers ou agro-sylvo-pastoraux et halieutiques dans ou entre les pays de la CEDEAO et le CILSS. La mission de l'AOCTAH est multiple : (i) promouvoir la solidarité en matière de sécurité alimentaire et nutritionnelle ainsi que le commerce dans l'espace CILSS et CEDEAO (ii) initier, conduire et gérer des actions relatives au commerce transfrontalier des produits alimentaires, agro-sylvo-pastorales et halieutiques et (iii) mener des activités de facilitation commerciale en Afrique de l'Ouest, la collecte de données sur les flux transfrontaliers, et l'installation de bureaux d'information commerciale et d'assistance aux frontières.

L'AOCTAH compte une centaine de membres dont 50 % sont actifs dans les filières fruits et légumes. Chaque membre représente des milliers de producteurs. Le COLEAD dans le cadre du programme Fit For Market Plus (FFM+) a apporté récemment un appui à l'AOCTAH pour l'élaboration d'un plan stratégique de développement pour les prochaines années (2025/2029). Une analyse SWOT (forces, faiblesses, opportunités, menaces) de l'organisation a été notamment réalisée au regard des facteurs internes et de l'environnement global dans lequel elle évolue. Cette analyse a permis d'identifier et de prioriser les axes sur lesquels elle devrait se renforcer pour mettre pleinement sa mission en œuvre.

FACILITER L'ÉMERGENCE DE SERVICES NATIONAUX PERFORMANTS

Appui phytosanitaire (PCE et R-SAT) : en collaboration avec la CIPV (FAO), le COLEAD a soutenu en 2024 la transformation des évaluations des capacités phytosanitaires (ECP) de 11 pays africains en projets opérationnels, structurant ainsi des propositions de renforcement national alignées avec les attentes des bailleurs.



Le Sénégal, comme de nombreux pays de la région du Sahel, est confronté à des défis majeurs pour assurer son approvisionnement alimentaire face à une croissance démographique rapide et à l'urbanisation. La menace que représente le changement climatique, avec la propagation accrue des ravageurs et des maladies transfrontalières, fait peser un risque important sur l'agriculture et la sécurité alimentaire du pays. Dans ce contexte, le ministère sénégalais de l'Agriculture, sous la direction de la Direction de la protection des végétaux, a lancé une initiative majeure visant à renforcer son système phytosanitaire grâce à un nouveau projet financé par le STDF et confié au COLEAD. Lancé en 2024, ce projet a pour objectif de renforcer les capacités phytosanitaires nationales afin de contribuer à la sécurité alimentaire et au développement des exportations de fruits et légumes au Sénégal. Sur la base des résultats de l'évaluation des capacités phytosanitaires (PCE) réalisée en 2023, le projet propose une série de mises à jour et d'améliorations des cadres actuels de gestion de la santé des végétaux afin de mettre le Sénégal en

conformité avec les normes phytosanitaires internationales. Il s'articule autour de quatre axes principaux : la révision du cadre juridique, le renforcement des capacités opérationnelles, l'amélioration des compétences du personnel concerné et la stimulation de la communication et de la coopération entre les différentes parties prenantes. Le projet cible les parties prenantes du système phytosanitaire national, notamment l'ONPV, d'autres administrations publiques, les producteurs, les exportateurs, leurs organisations professionnelles et les institutions de recherche et d'enseignement supérieur.

LE NIVEAU MESO, CATALYSEUR DES TRANSITIONS DURABLES ET DE LA COMPÉTITIVITÉ

L'action du COLEAD au niveau MESO constitue une approche essentielle pour :

- Ancrer la qualité et la conformité aux normes comme levier stratégique d'accès aux marchés.
- Accélérer la professionnalisation des filières agricoles et leur montée en gamme commerciale.
- Renforcer la résilience systémique face aux chocs exogènes (climat, santé, marchés).
- Favoriser une gouvernance filière partagée et inclusive, au service d'une agriculture compétitive, durable et créatrice d'emplois locaux.
- Préparer l'adaptation des filières aux futures exigences réglementaires en matière de durabilité, d'empreinte carbone et de performance environnementale.

DE NOUVEAUX PROGRAMMES NATIONAUX EN PRÉPARATION POUR NOTAMMENT AMPLIFIER L'IMPACT SUR L'ÉCOSYSTÈME AGRICOLE DE PAYS PARTENAIRES

Dans le prolongement de son action multi-pays à travers les programmes intra-ACP comme Fit For Market Plus, le COLEAD a poursuivi en 2024 le développement de programmes nationaux ciblés, en partenariat avec des bailleurs bilatéraux et les délégations de l'Union européenne. Ces nouvelles interventions viennent approfondir l'ancrage du COLEAD au plus près des dynamiques nationales et des chaînes de valeur spécifiques, tout en s'inscrivant dans la même logique de structuration des filières et de renforcement des capacités des acteurs publics et privés.

Bien que la mise en œuvre opérationnelle de ces programmes démarre à partir de 2025, une phase importante de préparation technique et institutionnelle a été conduite en 2024.

CÔTE D'IVOIRE : RENFORCER LA COMPÉTITIVITÉ ET LA QUALITÉ SANITAIRE DES CHAÎNES DE VALEUR AGROALIMENTAIRES

Le Programme d'Appui à la Sécurité des Aliments pour la République de Côte d'Ivoire (PASA-Côte d'Ivoire) confié au COLEAD par la DUE vise à renforcer la contribution du secteur agroalimentaire ivoirien à la croissance économique et à la sécurité alimentaire. En lien étroit avec les autorités compétentes, le programme permettra d'améliorer la capacité des acteurs privés des chaînes de valeur à gérer la qualité sanitaire et phytosanitaire, à intégrer les normes réglementaires (SPS) et à répondre aux exigences commerciales, sociales et environnementales des marchés internationaux.

UGANDA : ACCOMPAGNER LA CONFORMITÉ SPS DES FILIÈRES HORTICOLES EXPORTATRICES

Dans le cadre du programme « Amélioration des normes sanitaires et phytosanitaires dans l'horticulture en Ouganda (SPS Ouganda) », le COLEAD interviendra en tant que cocontractant aux côtés de CABI. Les activités préparées en 2024 visent à accompagner les entreprises et producteurs privés du secteur horticole pour renforcer la qualité des pratiques de production et de manutention, améliorer la conformité SPS et sécuriser les exportations de fruits et légumes frais vers l'Union européenne.

GUINÉE : ENGAGER UNE TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE PROGRESSIVE DES CHAÎNES DE VALEUR

Le programme « Accompagnement de la transition agroécologique des chaînes de valeur ananas, pomme de terre et maraîchage en Guinée », confié par ENABEL au consortium COLEAD-ICRA, cible les filières maraîchères des régions de Kindia et Mamou. Préparé en 2025, il permettra notamment de renforcer les compétences des opérateurs des filières ciblées pour progresser vers des pratiques agroécologiques compatibles avec les exigences de qualité et d'accès aux marchés, tout en favorisant l'emploi des jeunes et l'inclusion des femmes.

ÉTHIOPIE : RENFORCER L'ÉCOSYSTÈME HORTICOLE ÉTHIOPIEN AVEC LE PROGRAMME MAHEBER

Le COLEAD a également préparé en 2024, en lien avec la Délégation de l'Union européenne à Addis-Abeba, le lancement du programme MAHEBER – *Mobiliser les acteurs de l'horticulture pour l'entrepreneuriat et renforcer la résilience de l'Éthiopie*-. Ce programme vise à soutenir la modernisation et la compétitivité des chaînes de valeur horticoles éthiopiennes en combinant un appui aux autorités compétentes, notamment dans

le domaine sanitaire et phytosanitaire (SPS), et un accompagnement au renforcement de l'association professionnelle horticole EHPEA (Ethiopian Horticulture Producer Exporters Association). L'objectif est de structurer durablement l'écosystème de services d'appui aux producteurs et exportateurs horticoles du pays, de renforcer la conformité aux normes internationales, et de sécuriser l'accès aux marchés d'exportation.

NIVEAU MICRO

RENFORCER LES ACTEURS AGRICOLES

Au plus près du terrain, le COLEAD poursuit une approche individualisée pour accompagner les entreprises, coopératives, institutions de soutien et experts nationaux dans les pays partenaires. En 2024, cette action sur-mesure a été déployée via plusieurs programmes (FFM+, AGRIFI, NExT Kenya, STDF, SIF...), avec pour objectif central de transférer durablement des compétences et de consolider les pratiques professionnelles.



SCORE OBTENU PAR LES PME ET LES GROUPES DE PRODUCTEURS ACCOMPAGNÉS PAR LE PROGRAMME SUR LA SECTION « GESTION ENVIRONNEMENTALE » DU SAE (SYSTÈME D'AUTO-EVALUATION)

SITUATION DE RÉFÉRENCE	CIBLE	VALEUR À LA FIN DE LA PÉRIODE DE RAPPORT FFM+ (ANNÉE 3)
Score moyen de FFM+ 30 % (n=140), après la première itération du SAS	Score moyen de 50 %	Score moyen de 30 % (n=208)

SITUATION DE RÉFÉRENCE	CIBLE	VALEUR À LA FIN DE LA PÉRIODE DE RAPPORT FFM+ (ANNÉE 3)
Score moyen de 60 %, après la première itération du SAS (n=140, fin de la période 2)	Score moyen de 70 %	Score moyen de 65 % (n=208)

SCORE OBTENU PAR LES PME ET LES GROUPES DE PRODUCTEURS ACCOMPAGNÉS PAR LE PROGRAMME SUR LA SECTION « SÉCURITÉ SANITAIRE ET GESTION DE LA QUALITÉ DES ALIMENTS » DU SAE

SCORE OBTENU PAR LES PME ET LES GROUPES DE PRODUCTEURS ACCOMPAGNÉS PAR LE PROGRAMME SUR LA SECTION « PRATIQUES SOCIALES » DU SAE

SITUATION DE RÉFÉRENCE	CIBLE	VALEUR À LA FIN DE LA PÉRIODE DE RAPPORT FFM+ (ANNÉE 3)
Score moyen de 74 % (n=140), après la première itération du SAS	80 %	Score moyen de 75 % (n=208)

SUIVI DES PRATIQUES DES MPME PARTENAIRES BÉNÉFICIAIRES DE FFM+ VIA LE SYSTÈME D'AUTOÉVALUATION DU COLEAD (SAE) – FFM+ ANNÉE 3

Chaque intervention résulte d'une demande formelle des partenaires bénéficiaires et donne lieu à la co-construction de projets individualisés. Les appuis mobilisent un large éventail d'outils et de formats (diagnostics, formations techniques, coaching, appui à la certification, structuration commerciale, gestion de la qualité, etc.) pour répondre aux enjeux spécifiques de chaque structure. Cette approche permet de traiter des défis variés : compétences techniques insuffisantes, inadéquation avec les normes de marché, fragilité organisationnelle ou difficultés d'accès au financement. L'ancrage local est renforcé par l'implication des experts nationaux dans une logique de montée en compétences partagée.

UNE DYNAMIQUE SOUTENUE ET UNE DIVERSITÉ DE PARTENAIRES BÉNÉFICIAIRES

En 2024, les interventions dans le cadre de FFM+ ont touché un large éventail de structures :

- Plus de 620 projets de développement actifs dans 54 États membres de l'OEACP, issus de 1 095 demandes d'appui analysées.
- Les PME et les coopératives qui représentent près de 60% des partenaires-bénéficiaires.

Les structures accompagnées restent majoritairement de petite taille : 80 % affichent un chiffre d'affaires inférieur à 250 000 euros, et près de la moitié en dessous de 50 000 euros. Toutefois, ces entreprises ancrées dans les territoires s'approvisionnent souvent auprès de petits producteurs (70 %), renforçant ainsi les effets d'entraînement locaux.

(JUILLET 2024) EDFI MC CONFIE AU COLEAD L'ASSISTANCE TECHNIQUE DE LA FACILITÉ AGRIFI

Le COLEAD a été sélectionné par EDFI Management Company pour assurer l'assistance technique de la facilité AgriFI, un mécanisme innovant de financement mixte soutenu par l'Union européenne. Ce contrat permettra de mobiliser l'expertise et le réseau du COLEAD au service d'entreprises agroalimentaires du secteur privé opérant dans les chaînes de valeur agricoles de pays à faible et moyen revenu, notamment au sein des États membres de l'OEACP. Lancée en 2018, la facilité AgriFI soutient les entreprises du « milieu manquant » qui collaborent avec les petits exploitants agricoles et rencontrent des difficultés d'accès au financement auprès des banques commerciales classiques. L'objectif est de financer des projets viables, écologiquement et socialement responsables, ayant un potentiel de croissance et d'impact.

EDFI Management Company, opérateur de référence du développement européen, regroupe neuf institutions européennes de financement du développement, parmi lesquelles BIO (Belgique), Proparco (France) et DEG (Allemagne).

(OCTOBRE 2024) ROME, 7-11 OCTOBRE 2024 : LA CIPV (FAO) ET LE COLEAD ENSEMBLE POUR RENFORCER LES SYSTÈMES PHYTOSANITAIRES

Du 7 au 11 octobre 2024, la CIPV (Convention internationale pour la protection des végétaux - FAO) et le COLEAD ont coorganisé à Rome un atelier de renforcement des capacités phytosanitaires réunissant 46 participants, en présentiel et en ligne, venus de 8 pays d'Afrique (Djibouti, Égypte, Eswatini, Malawi, Ouganda, Zambie, Zimbabwe, Rwanda). L'atelier a permis aux responsables des ONPV, facilitateurs et coordinateurs nationaux ECP de partager leurs expériences et d'élaborer neuf projets concrets à partir des évaluations ECP et de la méthodologie R-SAT développée par le COLEAD. Les travaux ont porté successivement sur la priorisation des actions nationales, la conception des projets et cadres logiques, les opportunités de financement, ainsi que sur l'intégration transversale de la dimension de genre. Coordonné par les équipes du COLEAD et de la FAO, avec le soutien de l'UE, l'atelier a favorisé l'apprentissage entre pairs et le développement de compétences opérationnelles en matière de formulation de projets. Les participants ont souligné l'intérêt pratique de la démarche, qui constitue une étape importante vers le renforcement durable des systèmes phytosanitaires nationaux.

Oct 2024

ENREGISTREMENT DE LA 1000 ÈME DEMANDE D'INTERVENTION DANS LE CADRE DU PROGRAMME FFM+

Ce que nous avons accompli en 2024

Cette demande illustre alors l'impact croissant du programme, qui continue à jouer un rôle crucial en fournissant une assistance technique et en favorisant le développement agricole inclusif et durable des pays membres de l'OEACP, notamment ceux en Afrique subsaharienne.

La 1000e demande a été faite par une petite entreprise agricole émergente du Sénégal. Ce qui rend ce moment particulièrement significatif, c'est que cette entreprise, comme beaucoup d'autres dans des situations similaires, n'avait jamais bénéficié auparavant de l'appui du COLEAD. Cela met en lumière l'un des principaux objectifs du programme FFM+ : étendre la portée du COLEAD à ceux qui sont nouveaux dans le réseau de l'association, garantissant ainsi que les petites entreprises, qui sont souvent confrontées à de nombreux défis, peuvent accéder à l'expertise technique dont elles ont besoin pour se développer et prospérer.

L'entreprise en question, créée en 2023, exploite une petite ferme dédiée à l'horticulture

et à l'agroforesterie au Sénégal. Avec une équipe composée de femmes et un engagement en faveur de pratiques durables, cette jeune entreprise incarne le type d'esprit novateur que le programme FFM+ cherche à soutenir. Grâce à cette intervention, l'entreprise sera appuyée à respecter les normes internationales, à renforcer ses capacités par la formation et à relever des défis majeurs tels que les besoins en équipement et la gestion des ressources.

Le franchissement de cette étape démontre non seulement la confiance que les entreprises des pays membres de l'OEACP accordent au programme FFM+, mais aussi la capacité du programme à établir des liens avec ceux qui en ont le plus besoin. Le COLEAD reste déterminé à soutenir les petites entreprises agricoles à travers les pays membres de l'OEACP, en leur donnant les moyens de surmonter les obstacles et de développer leurs activités de manière durable.



Dec 2024

ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES FACE À LA CSRD : L'EXEMPLE DU GROUPE OMER-DECUGIS & CIE

La directive européenne **CSRD** impose aux entreprises de publier des rapports approfondis sur leur performance en durabilité, incluant une double matérialité : les impacts de l'entreprise sur l'environnement et la société, et les risques que ces enjeux font peser sur l'entreprise. Ce cadre s'inscrit dans la stratégie européenne du Pacte Vert et des Objectifs de Développement Durable.

Dans ce contexte, le Groupe Omer-Decugis & Cie (OD) a confié au COLEAD le développement d'un cadre de reporting robuste et opérationnel. La mission comprend :

- une **cartographie des enjeux** selon la double matérialité ;
- la définition d'**indicateurs adaptés** et d'objectifs ambitieux ;
- la mobilisation des **parties prenantes internes et externes**.

Au-delà du respect des obligations réglementaires, le Groupe OD vise à intégrer pleinement la durabilité dans ses pratiques et à renforcer son impact positif, en particulier auprès des communautés vulnérables de ses filières d'approvisionnement. Par ces **missions**, le COLEAD confirme son expertise dans l'accompagnement d'entreprises internationales confrontées aux nouvelles exigences européennes, et les aide à transformer ces contraintes en véritables leviers de développement durable inclusif.



Dec 2024

SHARED INTEREST FOUNDATION ET LE COLEAD METTENT L'ASSISTANCE TECHNIQUE AU SERVICE DE L'ACCÈS AU FINANCEMENT - RENFORCEMENT DE LA DURABILITÉ ET DE L'EFFICACITÉ OPÉRATIONNELLE DE COOPÉRATIVES DANS LES SECTEURS CACAO ET CAFÉ.

Le partenariat entre le COLEAD et la SIF continue de progresser dans sa mission de renforcement des coopératives en Côte d'Ivoire, au Rwanda et en Ouganda. Lancé en février 2024, le projet intitulé « Conception et gestion d'un programme de formation et d'assistance technique » a mis en œuvre avec succès trois de ses quatre composantes principales.

PRINCIPALES RÉALISATIONS

- **Diagnostics de base** : une évaluation approfondie de la gouvernance et des cadres financiers des huit coopératives participantes a été réalisée. Les rapports de diagnostic ont fourni une voie claire pour combler les lacunes et améliorer les pratiques de gestion.
- **Formation à la gouvernance et à la gestion des coopératives**. Lancée en juillet 2024, cette formation permet aux conseils d'administration et aux équipes de gestion des coopératives d'acquérir les compétences nécessaires à un leadership efficace et à l'excellence opérationnelle. Les rôles ciblés comprennent les présidents, les secrétaires généraux, les trésoriers et les comptables.
- **Planification commerciale et financière**. Cette formation permet d'améliorer les connaissances financières, d'élaborer des stratégies commerciales solides et de préparer l'entreprise au marché.

PROCHAINE ÉTAPE

La phase finale qui était prévue pour les mois de janvier et février 2025, a donné la priorité aux sessions de sensibilisation au changement climatique. Ces sessions impliquent les agents de vulgarisation et les principaux agriculteurs



afin de promouvoir des stratégies d'adaptation et de renforcer la résilience face aux défis environnementaux.

IMPACT DE LA COLLABORATION

Cette initiative souligne le rôle clé du COLEAD dans la création d'un lien entre l'assistance technique et l'accès financier, renforçant ainsi la durabilité et l'efficacité opérationnelle des coopératives dans les secteurs du cacao et du café. En intégrant les réformes de gouvernance, la planification financière et les pratiques intelligentes face au climat, le projet fait avancer les objectifs communs de résilience et de durabilité.

Le COLEAD s'engage à renforcer les cadres et les capacités des coopératives afin qu'elles puissent naviguer en toute confiance dans des paysages économiques et environnementaux dynamiques.

DES RÉSULTATS TANGIBLES ET UNE MONTÉE EN COMPÉTENCE PROGRESSIVE

L'ensemble de ces interventions auprès des MPME et des groupements de producteurs s'inscrit dans une logique de renforcement durable des capacités. En 2024, le SAE (Système d'Autoévaluation de la Durabilité) a été mobilisé dans plus de 167 évaluations sous FFM+, aboutissant à des plans de progrès concrets, notamment sur la gouvernance (+22 %), la conformité SPS (+17 %) et les pratiques environnementales (+15 %).

Les suivis post-formation (dans les 6 mois), les requalifications d'experts locaux, et la création de ressources pédagogiques contextualisées (guides, vidéos, e-learning) viennent consolider ces acquis. De nombreux centres de formation partenaires (26 en 2024) ont intégré ces outils dans leurs référentiels.

ZOOM SUR LE RENFORCEMENT DES PRESTATAIRES DE SERVICES LOCAUX

Dans le cadre du programme FFM+, le COLEAD a développé un dispositif spécifique d'appui aux prestataires de services techniques (consultants, formateurs, auditeurs, techniciens privés ou parapublics). Objectif : professionnaliser ces acteurs de proximité qui accompagnent directement les producteurs et entreprises agroalimentaires dans les pays ACP.

L'accompagnement a notamment mobilisé :

- Des formations ciblées en présentiel et à distance sur les normes SPS, les certifications privées (GlobalG.A.P., BIO, etc.), la gestion des intrants agricoles, la gestion post-récolte, l'irrigation ou encore l'adaptation au changement climatique.
- Du coaching individualisé permettant aux prestataires d'affiner leurs diagnostics, de mieux structurer leurs accompagnements et d'adapter leurs pratiques aux réalités des exploitations et entreprises clientes.

- L'accès à des ressources pédagogiques mutualisées : guides techniques, bibliothèques numériques, modules e-learning, outils de diagnostic, et contenus actualisés.
- L'intégration dans des communautés d'échanges et d'apprentissage (ex : Agrinnovators) favorisant le partage d'expérience entre pairs et l'émergence de bonnes pratiques professionnalisantes.



NOMBRE D'EXPERTS APPUYÉS PAR LE PROGRAMME ET FORMÉS À FOURNIR UN APPUI SPS ET AUTRES EXIGENCES DE MARCHÉ AUX PME ET AUX PRODUCTEURS (VENTILÉ PAR SEXE)

SITUATION DE RÉFÉRENCE	CIBLE	VALEUR À LA FIN DE LA PÉRIODE DE RAPPORT
0	100 experts, dont 30 % de femmes	117 experts, dont 31 % de femmes

SITUATION DE RÉFÉRENCE	CIBLE	VALEUR À LA FIN DE LA PÉRIODE DE RAPPORT
0	40 experts, dont 30 % de femmes (12)	44 experts, dont 26 % de femmes (11)

NOMBRE D'EXPERTS FORMÉS PAR LE PROGRAMME POUR FOURNIR UN APPUI EN GESTION D'ENTREPRISE AUX PME ET AUX GROUPES DE PRODUCTEURS (VENTILÉ PAR SEXE)

Au cours des trois premières périodes de mise en œuvre du programme FFM Plus, 117 experts ont été formés et accompagnés pour fournir une assistance technique sur les mesures sanitaires et phytosanitaires (SPS) ainsi que sur d'autres exigences du marché aux MPME et aux agriculteurs des États membres de l'OEACP. Grâce à ces efforts continus, la proportion de femmes parmi les experts soutenus atteint désormais 31 %, dépassant l'objectif initial du programme, fixé à 30 %. Grâce à cet appui renforcé, les prestataires de services jouent un rôle croissant pour assurer une assistance de proximité de qualité et garantir la diffusion durable des innovations et pratiques agricoles durables au sein des filières.

DES ACCOMPAGNEMENTS VARIÉS, ANCRÉS DANS DES CONTEXTES NATIONAUX DIVERSIFIÉS

Les appuis ont couvert un large éventail de contextes. Par exemple :

CÔTE D'IVOIRE : FORMATION IFS FOOD POUR IVOIRE ORGANICS

En février 2025 (préparé dès 2024), les équipes de l'entreprise ivoirienne IVOIRE ORGANICS à Bonoua ont suivi une formation intensive sur le référentiel IFS Food version 8. Spécialisée dans l'ananas, la mangue et la noix de coco, cette PME déjà certifiée GLOBALG.A.P et BIO renforce sa capacité à répondre aux

exigences des marchés européens de la grande distribution.

SIERRA LEONE : AUDIT ÉNERGÉTIQUE ISO 50002 POUR WANGU PTY LTD

En novembre 2024, l'entreprise de transformation fruits et légumes WANGU PTY LTD, basée à Masiaka, a bénéficié d'un audit énergétique ISO 50002 type 1. L'évaluation a permis d'identifier des économies d'énergie de 20%, soit 85 000 USD de réduction annuelle de coûts et 180 tonnes de CO₂ évitées.

ZIMBABWE : ACCOMPAGNEMENT SMETA POUR CHISEL FARM

L'exploitation horticole CHISEL FARM (pois et haricots, export UE) a été accompagnée via un diagnostic SMETA 4-Pillar et 5 jours de formation intensive. Un plan d'action correctif a été défini afin de renforcer la conformité sociale, la gouvernance RH et la gestion éthique des opérations.

MADAGASCAR : OPTIMISATION DU SYSTÈME D'APPROVISIONNEMENT DE MALAKASS

L'entreprise Malakass (transformation de manioc, région Atsimo Andrefana) a bénéficié d'une mission de coaching pour optimiser ses approvisionnements, établir un calendrier cultural étalé, contractualiser avec les producteurs et initier la création d'une coopérative locale, sécurisant ainsi ses volumes d'achat.

CARTOGRAPHIE DES PRESTATAIRES DE SERVICES ET DES EXPERTS LOCAUX

En 2024, le COLEAD a actualisé la cartographie des prestataires et experts techniques disponibles localement dans les pays d'intervention, permettant de mieux cibler les actions de renforcement de capacités

des fournisseurs de services au sein des écosystèmes filières.

FORMATION DE FORMATEURS (TOT) SUR L'ÉVALUATION DES ACQUIS

Un cycle de formation de formateurs à l'évaluation pédagogique des compétences a été organisé auprès de 28 experts issus de 14 pays d'Afrique. Cette action contribue à standardiser et professionnaliser les pratiques pédagogiques des formateurs locaux intervenant auprès des entreprises et producteurs accompagnés.



FORMATION DIGITALE INTERACTIVE SUR LES BONNES PRATIQUES CULTURALES AVOCAT (BRANCHING SCENARIO)

Dans le cadre de la formation numérique sur les bonnes pratiques culturales en culture d'avocat, un scénario interactif de type *branching scenario* a été conçu. Ce module a permis aux entreprises et producteurs de s'entraîner en conditions réalistes de prise de décision pour améliorer la qualité technique des pratiques de production.

VERS UNE CAPITALISATION ACTIVE ET UNE MONTÉE EN PUISSANCE DES DYNAMIQUES D'APPUI AUPRÈS DES MPME ET DES GROUPEMENTS DE PRODUCTEURS

L'analyse des données SAE, notamment au sein de NExT Kenya, confirme l'efficacité du modèle d'accompagnement prolongé (> 6 mois) combinant diagnostics, formations et suivis personnalisés. En parallèle, le COLEAD poursuit un effort de capitalisation actif : portraits de bénéficiaires, trajectoires d'accompagnement, développement de modules asynchrones et renforcement des articulations avec les stratégies nationales de transformation des systèmes agroalimentaires.

YVONNE OTIENO, PDG DE MIYONGA FRSH FREENS, PARTENAIRE BÉNÉFIAIRE DU PROGRAMME NEXT KENYA

Yvonne Otieno, la dynamique PDG de Miyonga Fresh Greens ENT, a consacré sa carrière à la réduction du gaspillage alimentaire et à l'autonomisation des petits exploitants agricoles grâce à des pratiques agricoles durables. Journaliste de formation, Yvonne a mis ses compétences en communication au service du changement social, accumulant plus de 16 ans d'expérience dans le domaine du développement international et de l'autonomisation des communautés.

Miyonga Fresh Greens ENT, créée en 2015, est née de la vision d'Yvonne de s'attaquer à deux problèmes urgents : le gaspillage important de produits agricoles et la demande croissante de produits frais et de qualité. Débutant comme une petite ferme de 10 acres dans le comté de Machakos, au Kenya, Miyonga s'est développée pour devenir un exportateur de premier plan de fruits frais, de produits séchés et de poudres sur les marchés internationaux. L'entreprise collabore désormais avec un réseau de plus de 5 000 petits exploitants agricoles dans toute l'Afrique de l'Est, proposant des formations sur les pratiques agricoles durables, la sélection des variétés de cultures et l'obtention de certifications telles que GlobalGAP.

S'attaquant de manière innovante au gaspillage alimentaire, Miyonga transforme les fruits excédentaires en produits séchés et en poudres, ce qui leur confère une valeur ajoutée et permet aux agriculteurs

de tirer un meilleur profit de leur production. Le programme « Wheeling Fruits » d'Yvonne, un transformateur de fruits mobile, permet à Miyonga de réduire les déchets saisonniers et de stimuler la productivité en transformant les fruits directement à partir des exploitations agricoles dans diverses régions.

Sous la direction d'Yvonne, Miyonga n'est pas seulement devenue une entreprise rentable, mais aussi une force d'impact social positif, créant plus de 7 500 emplois, soutenant 30 000 agriculteurs et améliorant d'innombrables vies. Reconnue pour son engagement en faveur de la durabilité, de l'égalité des genres et de l'innovation, Miyonga Fresh Greens ENT a reçu de nombreuses récompenses, notamment le prix « Gender in Innovation in Agriculture » et le prix de l'impact social lors de la Semaine de l'innovation de Nairobi.

Le parcours d'Yvonne Otieno avec Miyonga témoigne de la manière dont une vision forte, un engagement en faveur de l'autonomisation des communautés et une pensée innovante peuvent créer un changement durable dans le paysage agricole de l'Afrique.

Miyonga Fresh Greens ENT est un partenaire bénéficiaire du programme NExT Kenya. Vous trouverez plus d'informations sur l'entreprise et Yvonne Otieno sur la plateforme COLEAD Agrinnovators.

IMPACTS OBSERVÉS ET PERSPECTIVES

L'ensemble des actions conduites en 2024 valide l'efficacité du positionnement systémique du COLEAD, capable de combiner des interventions aux échelles macro, méso et micro pour répondre aux enjeux complexes des transitions agroalimentaires.

L'analyse consolidée des données de suivi, notamment issues du SAE et des retours de terrain, met en évidence des progrès notables des structures appuyées : amélioration de la gouvernance interne, montée en compétences sur la gestion sanitaire et phytosanitaire, adoption progressive de pratiques de production durable et meilleure préparation à l'accès aux marchés financiers et commerciaux.

Au-delà de ces résultats immédiats, le COLEAD a amplifié en 2024 son effort de capitalisation des expériences. Des portraits de bénéficiaires, des parcours d'accompagnement thématiques (accès au financement, adaptation climatique, renforcement de liens équitables MPME-producteurs) et de nouveaux modules de formation asynchrones ont été développés pour enrichir le socle de connaissances partagées. Cette dynamique favorise une démultiplication des acquis, y compris au sein des centres de formation et des réseaux partenaires, qui intègrent progressivement les ressources COLEAD dans leurs propres dispositifs.

En 2025, le COLEAD poursuivra cette trajectoire en veillant à mieux articuler les acquis des accompagnements de terrain avec les agendas de transformation nationale et régionale. Un accent particulier sera mis sur l'interconnexion entre assistance technique, innovation entrepreneuriale et accès aux financements, dans une perspective de consolidation durable des systèmes agroalimentaires et de renforcement des capacités locales face aux chocs environnementaux, économiques et réglementaires.







5

Leçons
appprises, défis
et évolutions
pour 2025 et
au-delà

5. Leçons apprises, défis et évolutions pour 2025 et au-delà

L'année 2024 a marqué une étape importante dans la consolidation des dispositifs d'appui du COLEAD, avec une montée en activités significative des programmes Fit For Market Plus (FFM+) et AGRINFO. Plusieurs enseignements déterminants ont parallèlement émergé ; ils nous ont permis de mieux cerner les défis structurels rencontrés sur le terrain et, ce faisant, d'établir des fondations solides pour la trajectoire stratégique des prochaines années.

LEÇONS TIRÉES DE L'ANNÉE 2024

EVALUATION FINALE DES PROGRAMMES FFM ET FFM SPS

Nos leçons tirées en 2024 reposent notamment sur l'évaluation finale externe des programmes FFM et FFM SPS¹ conduite par le consortium CAPA EEIG - Expertise Advisors à la demande de la Commission européenne. Lancés respectivement en 2016 et 2019, les programmes FFM et FFM SPS se sont appuyés sur les enseignements tirés des initiatives précédentes du COLEAD, notamment le Programme Initiative sur les Pesticides (PIP & PIP2) et le Développement des systèmes de sécurité des aliments (EDES), financés par l'Union européenne (UE) et les Organisations des États ACP (OEACP). Avec un financement de l'UE, de l'OEACP et de l'Agence française de développement (AFD) de 25 millions d'euros pour FFM et une contribution de 15 millions d'euros de l'UE et de l'OEACP pour

FFM SPS, les programmes FFM et FFM SPS représentent un engagement fort en faveur d'un développement agricole durable et inclusif dans les pays membres de l'OEACP, en mettant particulièrement l'accent sur le secteur de l'horticulture.

Une évaluation technique finale a été réalisée de septembre 2023 à février 2024, et a consisté en une phase de lancement, une phase d'étude documentaire et une phase de mission intensive sur le terrain dans 11 pays où les deux programmes ont été actifs : Surinam, République dominicaine, Sénégal, Ghana, Togo, Cameroun, Ouganda, Zimbabwe, Madagascar, Papouasie-Nouvelle-Guinée et Fidji. Selon l'équipe d'évaluation, les résultats positifs des programmes FFM et FFM SPS sont largement dus à la capacité du COLEAD à s'adapter aux différents contextes nationaux et à relever des défis tels que la pandémie de COVID-19 et les changements dans les conditions d'accès au marché. En particulier, la capacité du COLEAD à adapter son approche aux politiques SPS spécifiques de chaque pays et aux besoins particuliers des différents partenaires bénéficiaires a été jugée remarquable.

L'expertise du COLEAD et la qualité du soutien au renforcement des capacités fourni à tous les partenaires ont été soulignées, ce qui a conduit à des améliorations reconnues et mesurables en matière de durabilité et de pratiques SPS parmi les partenaires bénéficiaires. En outre, la coopération stratégique du COLEAD avec d'autres initiatives a été cruciale pour fournir un soutien complémentaire, démontrant un

1 "Final evaluation of the "Fit for Market: Strengthening competitiveness and sustainability of the ACP horticultural sector « (FFM Programme) and "Fit for Market - Strengthening sanitary and phytosanitary systems of the ACP horticultural sector « (FFM-SPS Programme) « - Project implemented by CAPA EEIG - Expertise Advisors Ref. Ares(2024)3667551 - 22/05/2024

effort de coordination louable qui tire parti des forces des différents acteurs pour atteindre des objectifs communs.

La contribution substantielle des programmes FFM et FFM SPS à l'accès au marché, aux compétences de gestion, au renforcement des liens sectoriels, au soutien de la conformité SPS, à l'encouragement de l'innovation technique et à la promotion de pratiques durables a conduit à des avantages économiques tangibles (amélioration des moyens de subsistance, y compris l'éducation, la sécurité alimentaire et les investissements des ménages) et à une meilleure adoption de pratiques de production durables parmi les MPME et les groupes de producteurs.

En termes de recommandations, l'évaluation finale a notamment souligné la nécessité pour le COLEAD de poursuivre son processus de décentralisation, de renforcer les missions sur le terrain pour un meilleur partage de l'information, d'encourager davantage de partenariats et de se concentrer de plus en plus sur la performance économique et commerciale des opérateurs afin de contribuer à la facilitation de l'accès au financement pour les MPME et les groupes de producteurs. Les grandes recommandations sorties de cette évaluation ont ainsi été les suivantes :

Un modèle d'intervention pertinent mais à renforcer pour changer d'échelle

L'approche à la demande, flexible et personnalisée, demeure très pertinente et fortement plébiscitée par les partenaires des pays d'Afrique des Caraïbes et du Pacifique. Toutefois, sa mise en œuvre nécessite un accompagnement renforcé, des dispositifs de suivi plus systématiques et un ancrage plus affirmé au niveau local pour permettre une diffusion à plus large échelle.

Des effets tangibles sur les pratiques, mais encore limités en diffusion

Les résultats observés sur les pratiques de gestion, la conformité SPS, la traçabilité et la durabilité sont encourageants. Néanmoins, la diffusion de ces bonnes pratiques reste incomplète, notamment en milieu rural, en raison de capacités limitées à former en cascade ou à structurer des dispositifs de suivi post-formation.

La complémentarité entre programmes et institutions doit être consolidée

L'articulation entre FFM+, AGRINFO, STDF, NExT Kenya ou encore d'autres initiatives locales (ex. SIA en République dominicaine) a montré tout son potentiel. Mais une meilleure coordination avec les Délégations de l'UE, les institutions régionales et les agences partenaires (AFD, ENABEL, BID, etc.) reste essentielle pour garantir des synergies durables et maximiser l'effet de levier des appuis techniques.



L'accès au financement demeure un point de blocage critique

De nombreuses entreprises agricoles, pourtant prometteuses, peinent à accéder à des financements adaptés à leurs besoins. Cette contrainte limite leur capacité d'investissement dans des équipements, la montée en gamme ou la transition vers des pratiques plus durables. Le renforcement de l'accompagnement vers le financement doit devenir une priorité stratégique.

RETOUR SUR LE BILAN D'UN PROGRAMME PAYS CLOS EN 2024 : NEXT KENYA

Un bilan positif dans un contexte difficile

Lancé en 2020, le programme NExT Kenya, mis en œuvre par COLEAD avec un financement de 5 millions d'euros de l'Union européenne, a su s'adapter à un environnement instable (BREXIT, COVID-19, guerre en Ukraine, changements réglementaires, climat). En cinq ans, il a contribué à :

- une amélioration des parts de marché des fruits et légumes kényans en Europe,
- une hausse des volumes exportés, y compris vers les marchés régionaux,
- des progrès en matière d'inclusion sociale, de durabilité environnementale, de santé des plantes et de renforcement des compétences locales.



Un partenariat public-privé fort

Le programme a notamment mobilisé :

- des institutions publiques (KEPHIS, KALRO, MINAGRI...),
- des interprofessions (KFC, FPEAK, FPC Kenya...),
- des MPME, coopératives, prestataires, acheteurs, ONG et bailleurs.
- Une plateforme d'échanges publique-privé

Des résultats concrets au Kenya

Mis en œuvre à deux reprises dans le cadre de NExT Kenya, le SAE a révélé des progrès significatifs au sein des MPME et coopératives appuyées, et ce dans plusieurs domaines clés :

DOMAINE	SCORE INITIAL (%)	SCORE FINAL (%)
Sécurité sanitaire des aliments	73,7	91,6
Santé et sécurité au travail	74,8	90,3
Gestion financière	66,4	81,2
Pratiques agricoles durables	58,2	73,2
Efficacité énergétique	39,8	55,6
Gestion de l'eau	44,1	61,3
Gestion des déchets	47,0	59,4
Biodiversité	59,5	68,1
Gestion des sols	57,0	66,4
Pratiques commerciales responsables	81,5	86,2
Droits du travail	83,4	85,9

Ces résultats témoignent d'une meilleure performance globale, d'une montée en compétence des MPME et de leur capacité accrue à intégrer les marchés internationaux, malgré des défis persistants en matière de conformité SPS.

Vers une croissance horticole durable

Grâce à l'analyse de 122 goulots d'étranglement, le programme alimente la création d'un Plan directeur de l'horticulture, visant à doubler les exportations en 10 ans, grâce à une meilleure gouvernance, des règles simplifiées et une mise en conformité accrue.

Et après NExT Kenya ?

Les acquis (réseaux, outils, compétences) serviront à poursuivre :

- l'adaptation et la mise en conformité aux normes (notamment SPS),
- l'innovation face au changement climatique,
- le développement d'une horticulture équitable et durable.

Le programme NExT Kenya et le SAE ont démontré l'impact positif d'une approche intégrée, inclusive et structurée. Dans un contexte de recrudescence d'interceptions sanitaires sur le marché européen, notamment sur le haricot vert, le COLEAD poursuivra ses efforts pour faire de l'horticulture kényane un modèle régional de compétitivité, de résilience et de durabilité.

ENQUÊTE 2024 MENÉE AUPRÈS DES PARTENAIRES BÉNÉFICIAIRES DES PROGRAMMES DU COLEAD

8,21/10 ressort comme la probabilité de recommander le COLEAD à d'autres professionnels.

Au COLEAD, nous apprécions les points de vue et le retour d'information de nos partenaires bénéficiaires (PB), c'est-à-dire des partenaires qui ont bénéficié d'un programme mis en œuvre par l'organisation, afin d'affiner nos pratiques et d'améliorer l'impact de notre soutien. Notre enquête annuelle « Pulse », menée chaque été, continue de constituer la pierre angulaire de l'évaluation de nos performances et de l'alignement de nos efforts sur les besoins changeants de nos parties prenantes.

Voici les principales conclusions de l'enquête 2024 :

- **Un engagement renforcé** : cette année, l'enquête a été envoyée à toutes les organisations ayant un projet de développement signé au moment du lancement de l'enquête (tous les programmes/projets). L'enquête a touché 557 organisations dans 32 pays, atteignant un taux de réponse notable de 33,2 % (une augmentation significative par rapport aux 23 % de 2023). Parmi les répondants, 59 % représentaient de « nouvelles » organisations (partenaires soutenus depuis moins de trois ans), apportant une perspective nouvelle à notre évaluation.

Asante sana



ENQUÊTE 2024 MENÉE AUPRÈS DES PARTENAIRES BÉNÉFICIAIRES DES PROGRAMMES DU COLEAD (suite)

- **La tendance en matière de qualité de l'appui est positive** : La qualité générale de l'appui de COLEAD a été évaluée à une moyenne de 7,32 sur 10, augmentant à 7,93 pour les organisations soutenues depuis plus de trois ans. Les personnes interrogées ont souligné le professionnalisme, la réactivité et la fiabilité de l'équipe de COLEAD.
- **Principaux défis** : L'accès au financement reste le principal défi, suivi par les besoins en infrastructures. Ces résultats réaffirment l'importance de nos efforts pour faciliter l'accès au marché et fournir des ressources financières et techniques aux PB.
- **Impacts significatifs** : Les partenaires bénéficiaires ont cité les principaux avantages de l'appui du COLEAD, notamment l'amélioration de l'accès aux marchés, le renforcement des compétences, les possibilités de mise en réseau et l'amélioration de la qualité des produits. Les contributions aux objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies ont eu un impact particulier sur l'ODD 12, qui vise à promouvoir une consommation et une production responsables.
- **Un plaidoyer fort** : 8,21 sur 10 ressort comme la probabilité que les personnes interrogées recommandent le COLEAD à d'autres professionnels, soulignant les améliorations tangibles des compétences et des résultats facilités par les programmes d'appui.

DÉFIS, RÉPONSES ACTUELLES ET PRIORITÉS 2025+ POUR LE COLEAD ET SES PARTENAIRES

A la lumière de plus de nos activités multiprogrammes conduites en 2024, nous avons constaté ou confirmé les défis à relever suivants qui supposent des réponses adaptées. Certaines sont déjà en cours et doivent être renforcées. D'autres sont à développer.

Les défis identifiés appellent ainsi à renforcer et étendre les réponses déjà engagées. Le COLEAD poursuivra son action en capitalisant sur les acquis, avec l'ambition de **changer d'échelle** dans la transformation durable des systèmes agricoles et alimentaires dans les pays de son champ d'action. Pour cela, le COLEAD et ses partenaires ont lancé à la fin de l'année 2024 dans le cadre du comité consultatif désormais annuel, un processus participatif d'élaboration de la stratégie COLEAD 2030.



DÉFIS	RÉPONSES ACTUELLES	PRIORITÉS 2025 ET AU-DELÀ
Fragmentation des chaînes de valeur et gouvernance faible	Appui aux autorités compétentes et aux organisations intermédiaires (OP, inter-professions), intégration des enjeux de gouvernance dans les plans d'action	Création de plateformes multi-acteurs pays ou filières ; appui à la structuration d'écosystèmes économiques ancrés localement (coalitions, conventions de filière)
Portée limitée des formations à distance	Développement du e-coaching, du suivi post formation en présentiel, mobilisation d'expert·e·s nationaux·ales, contenus en ligne modulaires et combinés à des appuis en présentiel	Déploiement d'approches hybrides incluant centres de formation décentralisés, plateformes digitales multilingues, et mobilisation de communautés « d'alumni » comme relais (apprentissage entre pairs)
Accès au financement pour les MPMEs et agripreneurs (besoins individuels, petits tickets)	Appui à la gestion financière et plans d'affaires, orientation vers des mécanismes de crédit existants	Mise en place de guichets d'appui MPME, promotion de produits financiers adaptés, partenariats avec les IMF et fin-techs agricoles, création de pipelines de projets « prêts à financer », standardisation des outils (business model, scoring, guides), renforcement de l'écosystème d'investissement adapté aux MPME agroalimentaires
Exigences réglementaires plus strictes	Déploiement d'AGRINFO, formations ciblées sur les normes SPS et durabilité	Positionnement stratégique d'AGRINFO ; soutien à la conformité tant directement par le biais du COLEAD qu'indirectement par le biais d'autres acteurs grâce à des partenariats.
Résilience climatique insuffisante dans les chaînes de valeur	Sensibilisation et introduction d'outils, SAE, formations à une agriculture durable et aux pratiques agroécologiques	Appui ciblé aux filières sensibles via des stratégies climato-intelligentes ; co-construction de plans d'adaptation techniques, économiques et sociaux ; pilotage d'essais en matière de pratiques agroécologiques ; diffusion et adoption d'innovations
Manque de données structurantes et partagées pour la prise de décision	Rapports projet, capitalisation ponctuelle, sensibilisation continue aux niveaux micro, méso, macro	Appui à la gouvernance par la donnée (tableaux de bord nationaux, visualisation, open data), formations en matière de gestion des données.
Difficulté d'intégration économique des jeunes et des femmes	Inclusion dans les formations et appuis, approches transversales genre/jeunes	Création de parcours dédiés pour les jeunes et les femmes (incubation, mentorat, accès au foncier et financement), mobilisation des collectivités locales et ONG pour le changement social
Visibilité dispersée et lisibilité limitée des dispositifs d'appui	Communication institutionnelle et B2B en développement, outils de présentation pays/filière	Cartographie interactive de l'offre d'appui, mise en place de guichets physiques ou digitaux d'orientation, valorisation du COLEAD et de ses ressources dans les forums clés

COMITÉ CONSULTATIF 2024 : LANCEMENT DE LA STRATÉGIE COLEAD 2030

Le 4 décembre 2024, le Comité Consultatif du COLEAD s'est tenu à Bruxelles et en ligne, marquant une étape stratégique majeure avec le lancement d'un processus participatif d'élaboration de la stratégie COLEAD 2030. Cette réunion a rassemblé des parties prenantes clés, notamment des membres administrateurs, des partenaires techniques et financiers, et la direction du COLEAD. Dans un contexte international marqué par des défis géopolitiques et climatiques, le comité a permis de confirmer les priorités pour renforcer l'impact du COLEAD sur les Objectifs de Développement Durable (ODD). Le bilan de l'action du COLEAD en 2024 a mis en lumière son évolution, notamment en termes de résultats concrets dans la mise en œuvre de programmes et d'amélioration des ressources techniques à disposition des partenaires bénéficiaires.

Une attention particulière a été portée à la projection du développement prévu de l'organisation dans les années à venir, visant à améliorer l'efficacité et l'impact de son action sur les ODD. L'approche holistique du COLEAD a été présentée selon la théorie du changement, facilitant la compréhension de son action en faveur des ODD aux niveaux macro, méso et micro.

Le comité a également confirmé l'alignement stratégique de l'action du COLEAD avec des initiatives globales de l'UE telles que le « Global Gateway » ou le « Green Deal ». Un appel à l'action a été lancé à toutes les parties prenantes pour qu'elles participent activement au processus itératif d'élaboration de la stratégie COLEAD 2030, prévu pour début 2025.

APPEL DU COLEAD À LA COMMISSION EUROPÉENNE²

Dans un environnement mondial de plus en plus instable – marqué par les dérèglements climatiques, les tensions géopolitiques, la fragilité économique, les migrations forcées et la montée des inégalités – les systèmes alimentaires sont sous pression. Les communautés rurales des pays en développement figurent parmi les plus touchées par ces crises multiples et interconnectées. Parallèlement, l'insécurité alimentaire mondiale s'aggrave, tandis que la résilience des chaînes d'approvisionnement s'affaiblit.

Dans ce contexte, la transformation des systèmes agroalimentaires selon une approche centrée sur l'humain, inclusive et résiliente face au climat apparaît comme l'un des rares leviers stratégiques capables de répondre simultanément à de multiples défis, tels que : la pauvreté, l'accès à un travail décent, l'insécurité alimentaire et la malnutrition, le changement climatique, les inégalités de genre, les migrations et l'instabilité.





Une telle transformation des systèmes agroalimentaires est non seulement essentielle pour atteindre les objectifs de développement, mais elle contribue également à renforcer les intérêts stratégiques de l'Union européenne – qu'il s'agisse de partenariats commerciaux durables, de sécurité alimentaire, d'innovation ou d'opportunités sur les marchés mondiaux.

En vue du prochain cadre financier pluriannuel (CFP), nous appelons la Commission européenne à renforcer la cohérence des politiques en faveur du développement et à accroître ses investissements dans la transformation des systèmes agroalimentaires, en alignant son action extérieure sur les trois piliers du développement durable.

DIMENSION ÉCONOMIQUE

Stimuler une croissance inclusive et résiliente, par exemple en :

- plaçant le développement agroalimentaire centré sur l'humain au cœur de l'action extérieure de l'UE afin de favoriser l'emploi rural, l'accès aux marchés et les investissements ;
- garantissant un financement ambitieux et à long terme pour soutenir la transformation systémique des chaînes de valeur.
- Investissant dans le renforcement des capacités des acteurs locaux (producteurs,

PME, institutions) afin qu'ils puissent mener le développement économique, améliorer les normes de qualité et favoriser l'innovation locale ;

- Garantissant une répartition équitable de la valeur et des pratiques commerciales équitables entre les acteurs de la chaîne de valeur.



DIMENSION ENVIRONNEMENTALE

Soutenir des pratiques durables et résilientes au changement climatique, par exemple en :

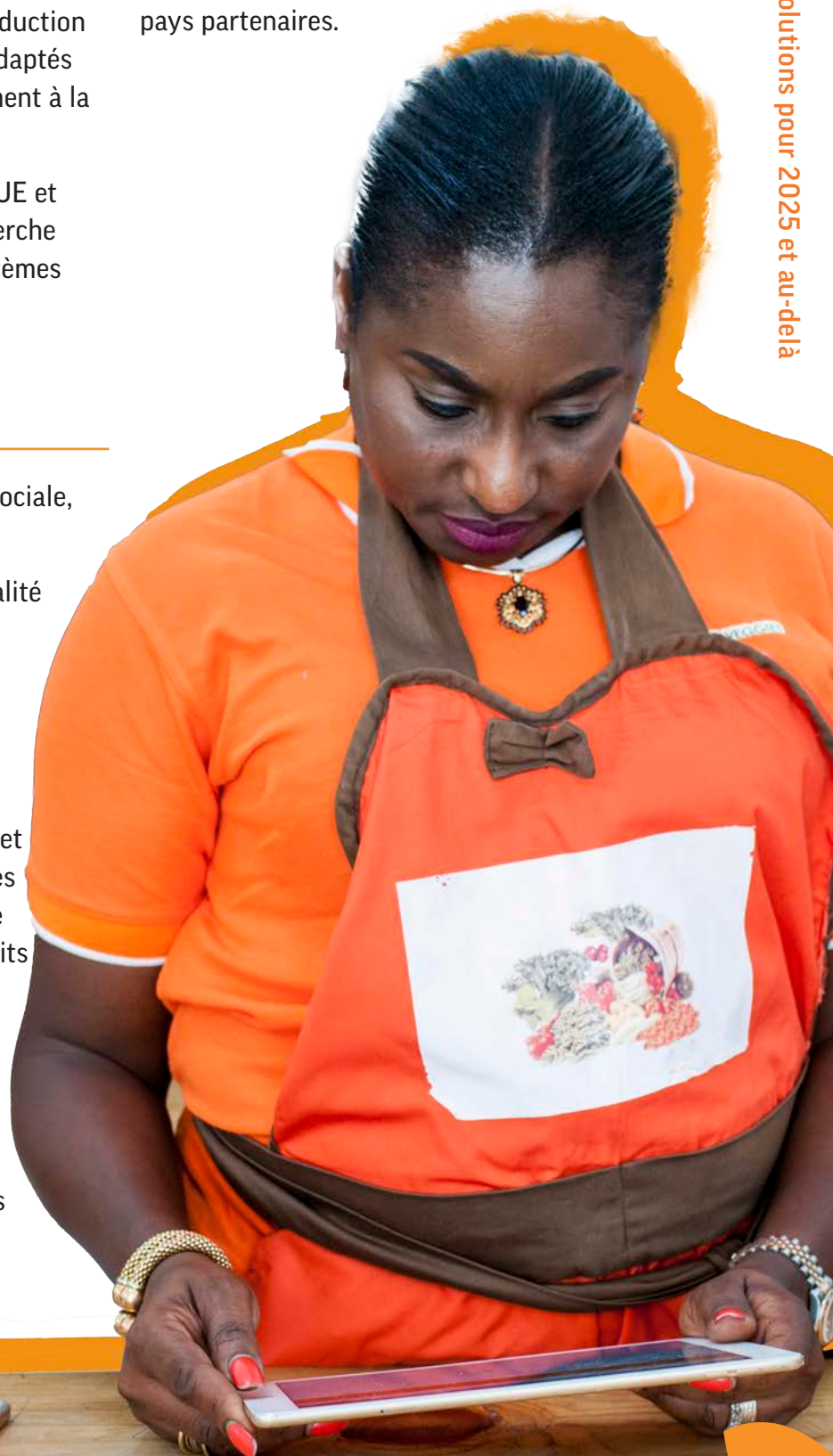
- renforçant le soutien à la gestion durable des ressources naturelles et aux pratiques agricoles résilientes au changement climatique ;
- promouvant des systèmes de production durables, axés sur le marché et adaptés aux contextes locaux, conformément à la vision « De la ferme à la table » ;
- facilitant les partenariats entre l'UE et les pays partenaires pour la recherche appliquée sur le climat et les systèmes alimentaires.

DIMENSION SOCIALE

Promouvoir l'inclusion et la cohésion sociale, par exemple en

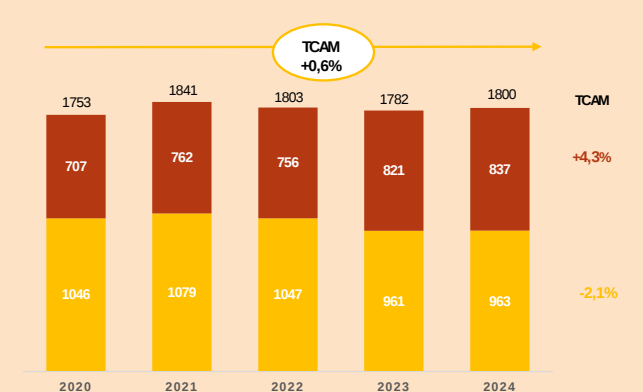
- Intégrant systématiquement l'égalité des genres, l'autonomisation des jeunes et l'équité dans toutes les initiatives de développement des systèmes alimentaires ;
- soutenant la gouvernance locale, les organisations de producteurs et les politiques publiques favorables à l'autonomisation des chaînes de valeur qui travaillent avec les petits exploitants et les agriculteurs familiaux ;
- contribuant à la stabilité sociale en investissant dans les zones rurales en tant qu'espaces d'opportunités, réduisant ainsi les pressions migratoires forcées.

Cette approche intégrée est pleinement alignée sur la stratégie Global Gateway et l'agenda international pour la sécurité alimentaire. Elle est essentielle pour respecter les engagements mondiaux de l'UE, renforcer les partenariats mutuellement avantageux avec les pays partenaires et stimuler l'innovation et les investissements dans le secteur agroalimentaire en Europe comme dans les pays partenaires.

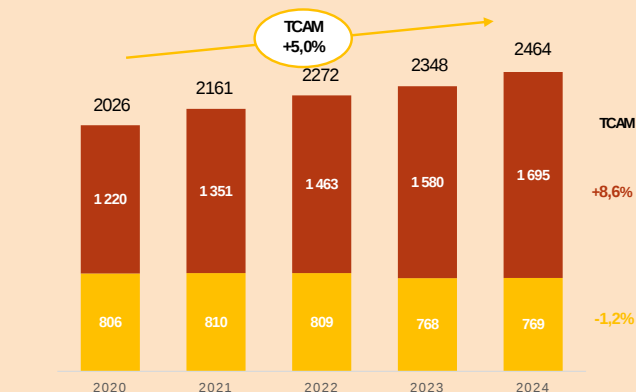


IMPACT MACRO (MARCHÉS, EMPLOIS, PETITS PRODUCTEURS...) DU COLEAD VIA LE PROGRAMME FFM+ - EXTRAIT DU RAPPORT FFM+ ANNÉE 3. CHIFFRES CLÉS

ÉVOLUTION DES FLUX COMMERCIAUX ACP (HORS CUBA & AFRIQUE DU SUD) VERS L'UE27+UK (2020-2024)



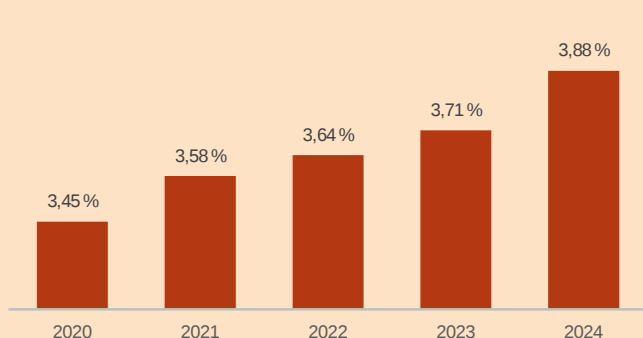
En volumes (fruits et légumes frais et transformés) en milliers de tonnes



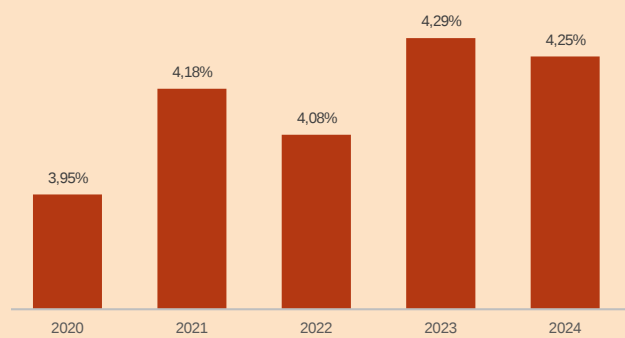
En valeur (fruits et légumes frais et transformés) en million d'euros

fruits et légumes frais et transformés Bananes

ÉVOLUTION DES PARTS COMMERCIAUX ACP (HORS CUBA & AFRIQUE DU SUD) VERS L'UE27+UK (2020-2024)



En volumes (fruits et légumes frais et transformés) en %



En valeur (fruits et légumes frais et transformés) en %

Le commerce vers l'UE (et UK) des fruits et légumes frais et transformés depuis 5 ans se maintient voire se développe en valeur. Les programmes FFM ont contribué à cette tendance.

Les deux graphiques ci-dessus illustrent l'évolution positive de la part de marché des pays ACP pour les fruits et légumes frais et transformés exportés vers l'UE27+Royaume-Uni entre 2020 et 2024 :

En volume, la part de marché des pays ACP a augmenté de +0,33 point de pourcentage points

de pourcentage (pp) pour l'UE27+Royaume-Uni, et de +0,41 pp pour l'UE27 seule.

En valeur, l'augmentation est plus modeste, avec une croissance de +0,07 pp pour l'UE27+Royaume-Uni, et une hausse plus importante de +0,30 pp pour le marché de l'UE27 seul.

Ces chiffres indiquent une performance relative plus forte des pays ACP sur le marché de l'UE27 par rapport au Royaume-Uni, qu'ils soient considérés séparément ou avec l'UE.

VOLUME DE PRODUITS HORTICOLES FRAIS ET TRANSFORMÉS EXPORTÉS DES PAYS MEMBRES DE L'OEACP VERS LES MARCHÉS HORS UE

SITUATION DE RÉFÉRENCE	CIBLE	VALEUR À LA FIN DE LA PÉRIODE DE RAPPORT
Frais : 4,69 millions de tonnes (2020) Frais et transformés : 4,94 millions de tonnes (2020)	Chiffres 2020 ou supérieurs	Frais : 5,10 millions de tonnes (2023) Frais et transformés : 5,43 millions de tonnes (2023)

NOMBRE D'EMPLOIS AU SEIN DES PME ET DES GROUPES DE PRODUCTEURS APPUYÉS/SOUTENUS PAR LE PROGRAMME (VENTILÉ PAR SEXE)

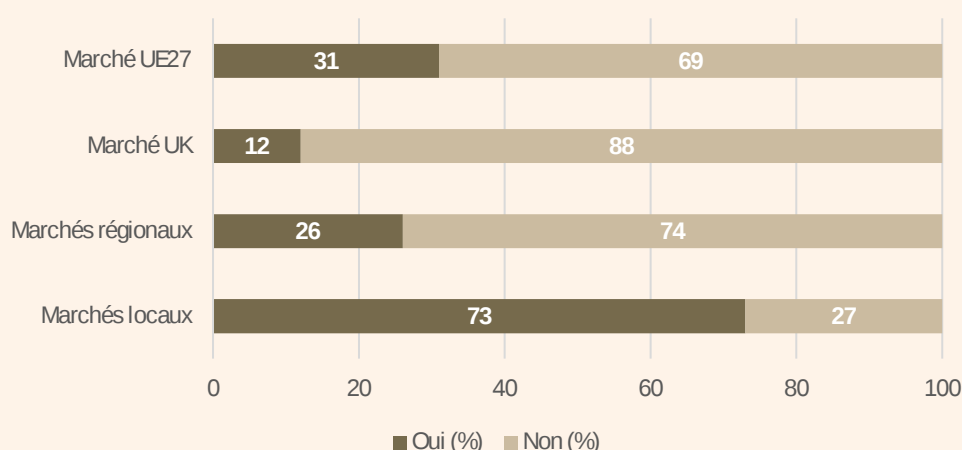
SITUATION DE RÉFÉRENCE	CIBLE	VALEUR À LA FIN DE LA PÉRIODE DE RAPPORT
0	115 000	116 729, dont 57 394 femmes (49 %)

NOMBRE DE PETITS PRODUCTEURS (VENTILÉ PAR SEXE) LIÉS AUX PARTENAIRES-BÉNÉFICIAIRES DU PROGRAMME, APPUYÉS POUR ACCROÎTRE LEUR PRODUCTION DURABLE, L'ACCÈS AUX MARCHÉS ET/OU LA SÉCURISATION DE LEURS TERRES (GERF 2.1)

SITUATION DE RÉFÉRENCE	CIBLE	VALEUR À LA FIN DE LA PÉRIODE DE RAPPORT
0	5 millions	39 500 à 141 850 producteurs via les PME et les groupes de producteurs 335 000 directement via les structures de soutien aux petits producteurs 4,5 millions indirectement via les structures de soutien ayant des coopératives/fédérations membres

FOCUS SUR L'ÉVOLUTION DES EXPORTATIONS ENTRE LES MARCHÉ LOCAUX ET INTERNATIONAUX (D'APRÈS RAPPORT FFM+ ANNÉE 3)

L'action du COLEAD a de plus en plus d'impact sur les marchés locaux notamment via le programme FFM+

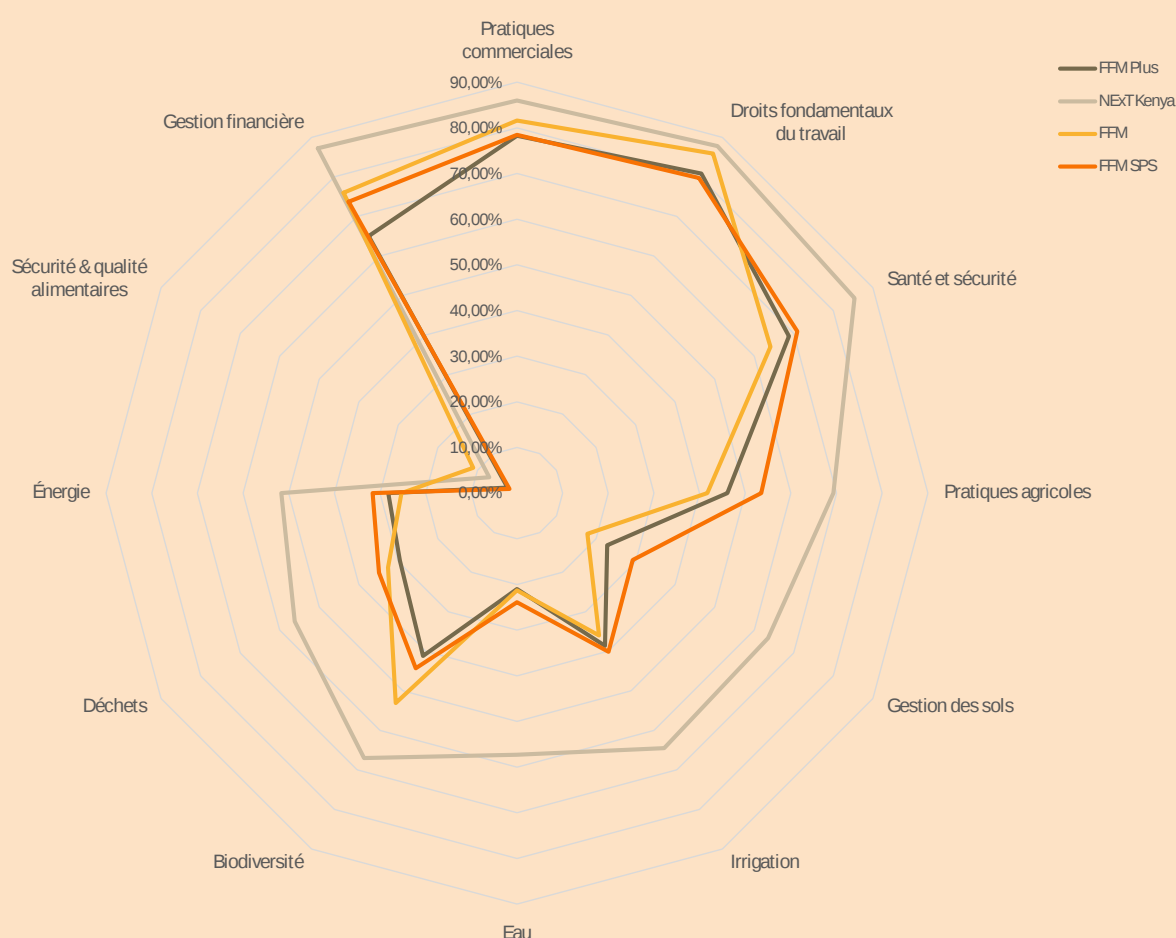


Données issues des demandes d'appuis reçues de la part des MPME et des groupes de producteurs -
Activité sur les différents marchés de destination (%)

EVOLUTION DE LA PERFORMANCE DES ENTREPRISES (MPME) SOUTENUES PAR LE COLEAD VIA LE PROGRAMME FFM+

Compte tenu du volume important de données collectées au cours des différentes itérations du SAS depuis le développement de l'outil, le COLEAD a réalisé une analyse comparative des performances en matière de durabilité des MPME et des groupes de producteurs soutenus par le programme FFM Plus par rapport à celles des MPME et des groupes de producteurs soutenus par d'autres interventions.

Le graphique ci-dessous présente les performances des MPME et des groupes de producteurs soutenus par quatre programmes différents dans les différentes sections du SAS : FFM, FFM SPS, NEXT Kenya et FFM Plus.

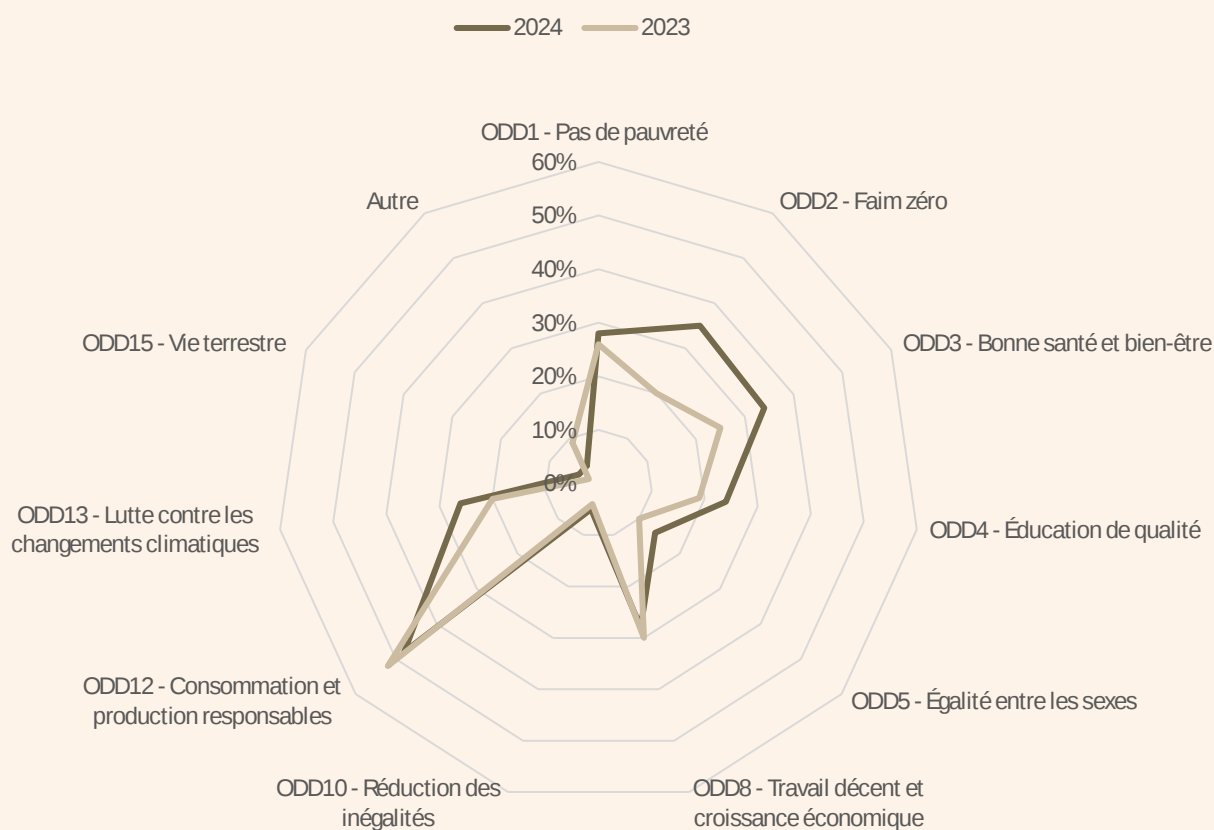


Analyse comparative : Performance en matière de durabilité des MPME et des groupes de producteurs soutenus par le programme FFM Plus vs. partenaires bénéficiaires soutenus par les programmes FFM, FFM SPS et NExT Kenya

4,5 millions de producteurs

IMPACT DES PROGRAMMES DU COLEAD SUR LES PRINCIPAUX ODDS

Les données présentées dans le graphique ci-dessus offrent un aperçu des perceptions des personnes interrogées concernant l'impact des programmes du COLEAD sur les principaux objectifs de développement durable (ODD). Par rapport à l'année précédente (2023), les perceptions de la contribution du COLEAD ont augmenté pour la plupart des ODD. L'impact le plus fort a été perçu en matière de consommation et de production durables (ODD 12). 48 % des personnes interrogées reconnaissant l'engagement du COLEAD en faveur des principes de durabilité.



Pourcentage de répondants déclarant que les programmes du COLEAD ont eu un impact sur les ODD

ÉTUDES SPÉCIFIQUES SUR LES RETOMBÉES DE L'ACTION DU COLEAD MENÉE AU KENYA ET AU TOGO

Les conclusions des enquêtes Pulse 2023/2024 menées dans le cadre du programme FFM+ ainsi que les résultats de l'évaluation finale des programmes FFM et FFM SPS concordent avec les conclusions de l'étude pilote commandée par COLEAD dans le cadre du programme FFM Plus en mai 2023, qui a analysé les « effets d'entraînement » de COLEAD au cours des deux dernières décennies pour améliorer la chaîne de valeur de l'horticulture d'exportation au Kenya. Une étude similaire sur les retombées est actuellement menée au Togo.

A large, light-colored number '6' is positioned on the left side of the cover. It is partially overlaid by a dark olive green curved shape that sweeps from the top left towards the center. The background is a solid medium olive green.

Rapport financier 2024

Bientôt disponible

6. Rapport financier 2024

TRANSPARENCE FINANCIÈRE

Le COLEAD adopte une gestion financière rigoureuse et prudente, garantissant à la fois le bon fonctionnement de l'association et la pleine réalisation de sa mission. Nous veillons à l'équilibre budgétaire, à une gestion saine de nos programmes et à une transparence totale dans nos actions. Notre priorité : assurer l'efficacité et la pérennité de nos interventions, dans le respect de nos engagements financiers.

Les comptes de l'association sont contrôlés annuellement par le cabinet d'expertise comptable Caderas Martin. Le COLEAD est également soumis aux exigences de vérification des dépenses, telles qu'imposées par nos bailleurs de fonds, dans le cadre de la mise en œuvre des programmes pour lesquelles des subventions ont été reçues.

CONTEXTE DE DYNAMIQUE DE L'EXERCICE

L'exercice 2024 a marqué une étape de croissance renouvelée pour le COLEAD, avec une intensification notable de la mise en œuvre des différents projets et programmes sous gestion. Cette dynamique s'est traduite (i) par une hausse significative des revenus de subventions, et (ii) par une diversification du mix de financement, illustrée par l'augmentation substantielle des revenus issus de prestations de services.

Depuis quelques années, le COLEAD poursuit une stratégie de prospection ambitieuse qui a mobilisé de manière croissante les équipes sur des activités de montage de projets et de contractualisation, en parallèle de la mise en œuvre effective des activités d'appui. Les efforts investis dans le développement de partenariats et la structuration de propositions se sont matérialisés en 2024 via le lancement de plusieurs interventions majeures au cours de l'année, confirmant la capacité de gestion multi-programme/multi-bailleur du COLEAD.

Sur 2024, ces efforts de prospection et de montage de projets se sont poursuivis et intensifiés, avec un nombre significatifs de potentielles interventions (sous formes de contrats de services et de subvention) en attente de confirmation.



BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2024

ACTIF		
EUR	2024	2023
Actifs immobilisés	41,547	45,034
Actifs circulants	5,735,012	5,364,717
Total actif	5,776,559	5,409,751

PASIF		
EUR	2024	2023
Capitaux propres	931,201	877,000
Provisions pour risques et charges	22,232	20,495
Dettes court et long terme	4,823,126	4,512,257
Total passif	5,776,559	5,409,751

Le bilan 2024 reflète la montée en puissance des activités de mise en œuvre et l'élargissement du portefeuille de projets du COLEAD. À l'actif, on observe une hausse significative des créances clients et des subventions à recevoir, traduisant l'intensification des prestations réalisées en fin d'année et le décalage naturel entre exécution et paiement, notamment sur les nouveaux projets contractualisés en 2024.

La trésorerie est restée globalement stable en 2024, malgré des tensions ponctuelles au troisième trimestre, liées aux importants préfinancements du programme FFM Plus et à l'exécution de prestations de services au premier semestre. Pour sécuriser sa liquidité, le COLEAD a mis en place une ligne de trésorerie de EUR 750 000 entre mai et décembre 2024, qui n'a finalement pas été mobilisée.

Au passif, l'augmentation des dettes court et long terme reflète l'engagement progressif des moyens opérationnels, en particulier sur les projets pluriannuels. Ce poste comprend notamment le solde des avances de trésorerie versées par les partenaires financiers dans le cadre de projets ou programmes financés sous forme de subvention.

Les fonds propres demeurent stables, avec un renforcement du fonds associatif grâce à l'affectation du résultat net de l'exercice, soit 54 201 EUR, aux réserves reportées, qui atteignent désormais 931 201 EUR. Cette évolution contribue à la consolidation de la solidité financière de l'organisation.



COMPTE DE RÉSULTATS 2024

COMPTE DE RÉSULTAT SYNTHÉTIQUE EUR		
	2024	2023
Produits d'exploitation (1)	10 819 227	9 571 259
Charges d'exploitation (2)	(10 746 795)	(9 476 257)
Résultat d'exploitation (3) = (1) + (2)	72 432	95 001
Résultat financier (4)	(8 337)	(3 341)
Résultat courant avant impôts (5) = (3) + (4)	64 095	91 759
Résultat exceptionnel (6)	(9 894)	(29 744)
Impôts société (7)	-	-

Les produits d'exploitation s'élèvent à 10.8 millions EUR, en hausse par rapport à 2023. Cette évolution est portée par (i) une progression des subventions d'exploitation, qui atteignent EUR 10.2 millions, notamment grâce à l'accélération du programme FFM Plus et AGRINFO, et (ii) une hausse significative des prestations de services, qui s'élèvent à KEUR 607, soit un niveau historiquement élevé (contre une moyenne de KEUR 80 sur les deux années précédentes), en lien avec le démarrage du contrat SIA en République dominicaine.

Au niveau des charges d'exploitation, les charges de personnel restent globalement stables, traduisant une bonne maîtrise des effectifs mobilisés malgré l'augmentation du volume d'activité. En parallèle, les autres charges externes enregistrent une progression, sous l'effet combiné de l'accélération de la mise en œuvre des projets et programmes (mobilisation d'experts, actions de formation, accompagnement technique) et de l'augmentation du budget opérationnel du COLEAD.

Ce dernier reflète à la fois les efforts de

prospection déployés tout au long de l'année pour structurer et sécuriser de nouveaux projets, ainsi que les coûts liés à la structuration des activités opérationnelles, notamment en matière de conformité juridique et fiscale. Ces charges incluent les honoraires de conseils juridiques et fiscalistes, les analyses règlementaires, ainsi que les frais liés à l'établissement de bureaux permanents au Kenya et au Togo, et aux démarches d'enregistrement dans plusieurs pays dans le contexte des interventions nationales.

Par ailleurs, la retenue à la source de 27 % appliquée aux prestations dans le cadre du projet SIA a généré une charge fiscale significative (135 KEUR), sans incidence sur la trésorerie mais avec un impact direct sur le résultat.

Le résultat net s'établit à 54 201 EUR traduit un exercice maîtrisé dans un contexte d'expansion, où l'équilibre budgétaire a été préservé malgré les investissements importants liés à la montée en charge du portefeuille de projets et programmes, et à la recherche de diversification des sources de financement.



Les informations et les points de vue exprimés dans ce rapport annuel sont ceux du COLEAD et ne reflètent pas nécessairement les points de vue des bailleurs de ses programmes. L'utilisation de désignations particulières de pays ou de territoires n'implique aucun jugement de la part du COLEAD quant au statut juridique de ces pays ou territoires, de leurs autorités et institutions ou de la délimitation de leurs frontières. La mention de noms de sociétés ou de produits spécifiques (qu'ils soient ou non enregistrés) n'implique aucune intention d'enfreindre les droits de propriété. Veuillez noter qu'une partie du contenu de ce rapport a été produite à l'aide d'une technologie d'intelligence artificielle. Toutes les idées, le contenu et les cas présentés sont originaux et le contenu généré par l'intelligence artificielle a été soigneusement examiné avec diligence et validé par le COLEAD.



FONDS POUR L'APPLICATION des NORMES
et le DÉVELOPPEMENT du COMMERCE



Funded by
the European Union



CULTIVER DES FUTURS DURABLES



COLEAD.LINK