

JOYEUX 50 ANS ! HAPPY 50TH BIRTHDAY!

COLEACP 1973-2023 COLEAD



COLEAD

20
23

RAPPORT ANNUEL

COMITÉ DE LIAISON
ENTREPRENEURIAT - AGRICULTURE - DÉVELOPPEMENT

FACILITER ET METTRE EN OEUVRE
TOUTES LES ACTIONS PERMETTANT, DIRECTEMENT
ET/OU INDIRECTEMENT, D'ACCROITRE LA
**CONTRIBUTION DES FILIÈRES AGRICOLES, ET
HORTICOLES EN PARTICULIER,
À L'ATTEINTE DES OBJECTIFS DE
DÉVELOPPEMENT DURABLE (ODD)**

TABLE DES MATIÈRES

01

Message du Président et
du Délégué Général

13

Nos programmes
et projets

57

Gouvernance et
équipe

05

Bilan de l'année 2023

49

Partenariats et alliances

67

Rapport financier

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



MESSAGE DU PRÉSIDENT ET DU DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL

Dans un contexte global politique et économique qui continue à nous apparaître menaçant (pression structurelle liée à l'évolution du climat et de la biodiversité, conjoncture des guerres en Ukraine et au Proche-Orient), force est de constater le maintien de la détermination et la volonté commune des parties prenantes au champ d'action du COLEAD de continuer à réfléchir et à travailler ensemble pour contribuer à la transformation nécessaire des systèmes agroalimentaires. C'est ce qu'on a pu vivre lors de notre dernier comité consultatif (CC) du 1er décembre 2023. Aussi restons nous concentrés et mobilisés sur notre raison d'être qui est de contribuer à lever les freins au développement durable de l'agriculture -secteur clé pour répondre à l'urgence des Objectifs de Développement Durable.



Nous reconnaissons tous en effet que le secteur agroalimentaire est clé pour la planète, et d'autant plus pour de nombreux pays en développement. Il soutient la croissance économique, réduit la pauvreté au sein des communautés les plus vulnérables, notamment pour les femmes et les jeunes, contribue à renforcer la sécurité alimentaire et à améliorer la nutrition, et est un paramètre essentiel en matière de lutte contre le changement climatique et plus globalement pour la protection de notre planète. C'est pour cela que le COLEAD et ses partenaires soutiennent le secteur agroalimentaire dans les pays partenaires de l'UE, en vue d'une amélioration globale de la durabilité sur les plans social, économique et environnemental.

Les enjeux et les besoins des pays partenaires obligent à être ambitieux et innovant. Ainsi on pourra surmonter les défis, saisir les opportunités de marchés qui sont locales, régionales et internationales, et sans oublier de faire bénéficier les jeunes et les femmes de projets à plus haute valeur ajoutée.

Un an après un changement de nom qui a incarné l'évolution continue du COLEAD, chacune des contributions au CC 2023 aura aussi permis de mettre en lumière les préoccupations et des solutions communes aux défis constatés et partagés à cette

occasion ainsi que d'exprimer des priorités spécifiques voire des urgences. Ce qui d'une part, a confirmé -si besoin était- la nécessité pour le COLEAD de poursuivre ses activités historiques mais également d'autre part, a permis d'engager une réflexion poussée sur des thématiques d'actions prioritaires de l'organisation (réglementations, changement climatique, accès aux financements, plaidoyer).

Pour cela, les administrateurs et les membres du COLEAD recommandent que l'organisation continue d'accomplir sa mission fondée sur un rôle multiple en matière de : formation professionnelle et d'assistance technique spécialisée, en liaison avec l'atteinte des ODDs ; plaidoyer pour défendre la situation spécifique des producteurs des pays partenaires de l'UE face notamment aux conséquences du changement climatique ; liaison avec le secteur public et les autorités compétentes pour faciliter la communication ; accès à des financements adaptés au secteur agricole ; et contribution à la création d'un meilleur horizon pour les jeunes.

Les partenaires (INTPA, OEACP, AFD, ENABEL, STDF) de leur côté préconisent au COLEAD de (i) poursuivre son rôle d'assistant technique dans le secteur agricole en faveur du commerce et de la production durables ainsi que son rôle d'acteur-réseau

nécessaire à la bonne communication entre les parties prenantes privées et publiques à tous les niveaux des chaînes de valeur et (ii) communiquer davantage en 2024 sur ses « success stories » en matière de production et de commerce agricoles durables. Plus spécifiquement, les partenaires ont aussi demandé (iii) toujours plus de connexion et de liaison avec les autres programmes et praticiens du développement notamment pour être inspirant au niveau de nos bonnes pratiques, (iv) de jouer un rôle plus important pour rendre les projets de (petits) entrepreneurs des pays visés plus « bancables », et (v) d'intégrer systématiquement et de plus en plus dans son approche les thématiques prioritaires climat/biodiversité et genre.

Tous s'accordent toutefois aussi sur le fait que le COLEAD « ne peut pas tout faire ».

C'est pourquoi a émergé l'idée d'une priorisation accrue de l'action du COLEAD. Ce qui permettrait de tenir davantage compte de l'environnement politique des pays et régions à viser ainsi que de l'impact potentiel des chaînes de valeur sur le plan économique, social et environnemental. Cette priorisation pourrait considérer les sujets sensibles qui sont ressortis des discussions : (i) l'accompagnement nécessaire pour une intégration progressive de l'évolution accélérée des conditions d'accès au marché (de l'UE notamment) aux pratiques agricoles des opérateurs économiques ; (ii) la défense de la voix des pays et des acteurs économiques les plus vulnérables et qui pourtant n'ont pas contribué à la fragilisation de l'écosystème mondial ; et (iii) la facilitation de l'accès aux financements pour les petites et moyennes entreprises du secteur agroalimentaire dans les pays partenaires de l'UE.

Cet horizon nous appelle à continuer à regarder dans la même direction et au COLEAD d'agir en conséquence, à savoir :

- **Continuer à performer** dans la mise en œuvre de ses activités ;
- **S'allier, en agissant en réseaux** et avec tous les acteurs pour avoir les moyens de son ambition/approche holistique ;
- **Inspirer** c'est-à-dire s'efforcer de mettre en lumière les réussites, les bonnes pratiques et les transformer en sources d'inspiration susceptibles de déclencher une transformation plus globale au service des ODD.

Les systèmes alimentaires actuels sont à la fois les premières victimes du changement climatique et responsables de près d'un tiers des émissions mondiales de gaz à effet de serre. En même temps elles sont sources de solutions locales et internationales de développement durable. C'est pourquoi le COLEAD et ses partenaires resteront mobilisés, engagés dans leur contribution à l'amélioration globale de la durabilité sur les plans social, économique et environnemental. Nous continuerons aussi à veiller à ce que les agriculteurs et les personnes vulnérables des pays en développement, qui subissent déjà le poids du changement climatique alors qu'ils en sont les moins responsables, soient défendus à la hauteur notamment de tous les efforts faits dans l'amélioration de leurs pratiques de production et de commerce.



Vous découvrirez dans ce nouveau rapport annuel beaucoup d'illustrations concrètes sur le terrain : la liste est longue, même il reste encore beaucoup à faire.

Nous tenons finalement à saluer ici le travail et l'engagement de toutes celles et ceux, au sein et avec le COLEAD qui nous permettent chaque jour de mener à bien notre mission collective de construction d'un avenir plus durable et équitable. **Au lendemain des 50 ans du COLEACP et de la première année du COLEAD**, nous nous engageons à redoubler d'efforts pour faire plus, mieux et plus vite. Nous renforçons donc également notre appel à l'action de toutes et tous, car ce n'est qu'ensemble que nous y parviendrons. Nous vous souhaitons à toutes et tous une bonne lecture de ce rapport.



[COLEAD.link](https://www.colead.link)



"GROWING PEOPLE"

NOTRE VISION

« Faire grandir les gens » (« Growing People »), telle est notre vision. Parce que nous pensons que les changements nécessaires du modèle agroalimentaire mondial supposent de nouvelles générations d'acteurs. C'est notamment le cas en Afrique subsaharienne. Où les opportunités sont aussi grandes que les défis. Et où l'agriculture durable est une force motrice pour un avenir durable.



OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

- 1 PAIS DE PROSPERITE
- 2 FAIM
- 3 BONNE SANTE ET BIEN-ETRE
- 4 EDUCATION DE QUALITE
- 5 EGALITE ENTRE LES SEXES
- 6 EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT
- 7 ENERGIE PROPRE ET TRANSITION VERDISSANTE
- 8 TRAVAIL DECENT ET CROISSANCE ECONOMIQUE
- 9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE
- 10 INEGALITES REDUIRES
- 11 VILLES ET COMMUNAUTES DURABLES
- 12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES
- 13 MESURES RELATIVES A LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES
- 14 VIE AQUATIQUE
- 15 VIE TERRESTRE
- 16 PAIX, JUSTICE ET INSTITUTIONS EFFICACES
- 17 PARTENARIATS POUR LA REALISATION DES OBJECTIFS

LE MONDE EN 2023 FACE AUX OBJECTIFS DE DEVELOPPEMENT DURABLE - FAITS MARQUANTS

En 2023, les températures mondiales n'ont jamais été aussi élevées depuis 125 000 ans, et sont sur le point de dépasser la limite de 2 degrés Celsius inscrite dans l'accord de Paris de 2015. Le réchauffement climatique et ses conséquences ne sont plus une menace future mais une réalité présente. Autres réalités mondiales d'envergure durant l'année: l'explosion de l'intelligence artificielle, la montée des nationalismes, la pression politique et militaire de la Russie en Europe et en Afrique, des guerres locales (Ukraine, Israël-Palestine) à influences globales et des déclarations globales (ONU, UE, UA...) en faveur de la planète à influences locales. Ce sont autant de sources d'inquiétudes, de complexité voire d'incompréhensions.

JANVIER

- **Sommet de Dakar 2** : Les Nations unies déclarent que l'Afrique doit être au centre des préoccupations, car « le nombre de personnes sous-alimentées y augmente plus rapidement que partout ailleurs dans le monde ». L'objectif de développement durable numéro 2 sur la faim zéro ne pourra être atteint que s'il est réalisé en Afrique.
- **L'Europe connaît le mois de janvier le plus chaud** jamais enregistré et la Nouvelle-Zélande le plus humide.
- Microsoft annonce investir plus de 10 milliard de dollars dans la start up Open Ai.
- Bonne nouvelle scientifique : le trou de l'ozone devrait se résorber d'ici 2066 au plus tard.

AVRIL

- **Chaleur record en Asie.** Au Bangladesh, en Inde, Thaïlande et Laos notamment.
- L'OMS déclare la fin de l'urgence mondiale liée à la pandémie de la COVID.
- 'CARICOM AT FIFTY' SYMPOSIUM. Une nouvelle stratégie pour le secteur agro-alimentaire va être implémentée dans les Caraïbes.

MAI

- **Le typhon Mawar** frappe les Philippines, le Japon, Taiwan avec des vents atteignant 289 km/h.
- **Perspectives économiques en Afrique 2023** – Publication de la BAD à un moment où les pays africains sont confrontés à de multiples chocs dont la COVID 19 qui ont entraîné une réduction du taux de croissance réel du produit intérieur brut (PIB). Cependant, les **économies africaines restent résilientes.**

FÉVRIER

- **La Commission européenne lance le plan industriel «Green Deal** » pour accélérer sa transition vers la neutralité climatique.
- Tremblement de terre dévastateur qui fait respectivement 59 000 et 8 000 morts en Turquie et Syrie
- **Chaleur record au Chili.** Incendies de forêt. 270 000 hectares de terres brûlés.
- Cyclone Freddy à Madagascar, au Malawi, Mozambique et Zimbabwe. 500 000 habitants déplacés.
- Chat GPT passe le cap des **100 millions d'utilisateurs.**
- La Russie et l'Ukraine sont en guerre depuis un an.

MARS

- **La résolution présentée par le Vanuatu** est adoptée par l'Assemblée générale des Nations unies et est saluée comme une victoire pour la **justice climatique.**
- Rapport de la Banque mondiale : la République centrafricaine peut sortir des millions de personnes de la pauvreté en revitalisant son secteur agricole. Environ 75 % des Centrafricains, en particulier les femmes, dépendent de l'agriculture pour leur subsistance, principalement d'emplois informels.
- L'OIT, l'Union africaine (UA), le Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement (Cirad) et de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) finalisent l'initiative conjointe visant à combler le manque de données relatives à la main-d'œuvre dans les activités agricoles.
- 30 mars 2024 – **1^{ère} Journée internationale du zéro déchet.**



JUIN

- **Journée mondiale de l'environnement.** Mise en lumière de la crise de la pollution plastique
- Journée des MPME de l'OEAC : **Femmes entrepreneures, une force motrice pour le développement économique** et social durable des pays de l'OEAC.
- Les ministres de l'agriculture de l'**UA** et de l'**UE**, s'engagent à renouveler leur partenariat afin d'**accélérer la transformation des systèmes alimentaires** en vue d'un développement durable.

JUILLET

- Sommet des chefs de gouvernement de la Communauté des Caraïbes (CARICOM) à Trinité-et-Tobago, le Secrétaire général de l'ONU, António Guterres, plaide pour la **justice financière et climatique**.
- Eurobaromètre : **90% des Européens** considèrent le changement climatique comme un problème très sérieux.
- Coup d'Etat au Niger.
- Rapport de l'UNICEF : 1 personne sur 4 dans le monde n'a pas encore accès à de l'eau potable.
- **2^e Sommet Russie-Afrique** à Saint-Petersbourg, réunissant 17 chefs d'Etat africains.
- **Chaleur extrême en Europe** et aux États-Unis. Incendies ravageurs en Sardaigne et à Rhodes.

SEPTEMBRE

- Inondations destructrices en Libye.
- **1^{er} Sommet africain du climat.** La Déclaration de Nairobi est adoptée pour servir de base à la position commune de l'Afrique dans le processus mondial sur le changement climatique jusqu'à la COP 28 et au-delà.
- **G20 organisé par l'Inde.** 43 chefs de gouvernement participent, sous le thème «Une Terre, une famille, un avenir».
- **Sommet 2023 sur les ODD à New York.** Sur les 140 cibles environ pour lesquelles des données sont disponibles, 15 % sont sur la bonne voie, 48 % connaissent un retard modéré ou grave et 37 % n'ont enregistré aucun progrès ou ont régressé par rapport à 2015.

AOÛT

- **Incendies** à Hawaï. 17 000 hectares brûlés.
- Sommet des BRICS ; l'Inde conforte son leadership géopolitique sur la scène internationale.
- L'Union africaine réitère sa profonde préoccupation face à la résurgence des coups d'Etat militaires sur le continent.
- Publication d'une nouvelle étude du FMI à la veille du 1er sommet africain sur le climat, démontrant que **le changement climatique entraîne effectivement des coûts macroéconomiques plus durables dans les pays fragiles**.



Ce monde en mouvement perpétuel à la fois subit et agit sur des crises économiques, politiques, sociétales et environnementales. Dans ce contexte, les Objectifs de Développement Durable prennent de plus en plus leur sens et nous entraînent collectivement à agir en leur faveur via notamment l'innovation et un engagement de tous les instants. C'est ce que le COLEAD s'efforce de penser et de faire en menant à bien sa mission dans le secteur agricole, en particulier dans les pays plus vulnérables.

OCTOBRE

- **Global Gateway Forum** : l'UE et la Banque africaine de développement signe un protocole d'accord avec des partenaires mondiaux afin de mobiliser des financements pour le développement de ce corridor.
- Le groupe Hamas attaque violemment Israël le 7 octobre.
- **Nestlé, Danone et d'autres multinationales alimentaires s'engagent à mettre en place un cadre pour l'agriculture régénératrice**. Un groupe de plus de 170 entreprises se rassemble autour d'une définition du terme afin d'encourager l'action au niveau de l'exploitation.
- **Il y a plus de femmes dans les parlements**. Dans le monde, 27 % des politiques siégeant dans les parlements nationaux en 2023 sont des femmes. En 1997, elles n'étaient que 12 %.

NOVEMBRE

- **Les Kenyans bénéficient d'un congé de plantation d'arbres**. Objectif : 100 millions de plants.
- L'UE accepte d'interdire les exportations de déchets plastiques vers les pays pauvres.
- **Les émissions de carbone de la Chine** devraient diminuer pour la première fois à partir de 2024.
- Pour la première fois, un avion commercial a traversé l'océan Atlantique sans utiliser de combustibles fossiles.
- Le 15 novembre, **l'accord post-Cotonou** est devenu l'accord de Samoa qui constitue le cadre général des relations de l'UE avec les pays ACP.

DÉCEMBRE

- **Les températures mondiales en 2023 n'ont jamais été aussi élevées** depuis 125 000 ans (Source : Copernicus)
- **Déclaration historique à la COP 28** : Les systèmes agricoles et alimentaires font l'objet d'une déclaration spécifique où ils apparaissent comme des secteurs essentiels de l'atténuation et de l'adaptation au changement climatique.
- **Déclaration conjointe à la COP 28 de l'OEACP et de l'UE** qui réaffirme leur détermination à mettre en œuvre l'accord de Paris.



NOS REPONSES EN 2023 : VUE D'ENSEMBLE DES ACTIVITÉS DU COLEAD

Dans un environnement international qui reste très complexe et volatile, le COLEAD via ses programmes s'efforce de mener au mieux sa mission qui est de faciliter et mettre en œuvre toutes les actions permettant, directement ou indirectement d'accroître la contribution des filières agricoles et horticoles en particulier à l'atteinte des Objectifs de Développement Durable. Ci-après quelques actualités représentatives ou illustratives des activités menées durant l'année 2023.

2023

JANVIER

LANCEMENT OFFICIEL D'AGRINFO à Bruxelles, un nouveau programme de l'Union européenne visant à informer les pays partenaires de l'UE des développements en cours en matière de réglementations et politiques dans le secteur agricole. 119 participants, dont des représentants d'ambassades de 45 pays, ainsi que des services de la Commission européenne et des associations sectorielles agroalimentaires.

LE COLEACP DEVIENT OFFICIELLEMENT LE COLEAD : Comité de Liaison Entrepreneuriat Agriculture Développement.



FÉVRIER

MARCHES INTERNATIONAUX- Participation à Fruit Logistica à Berlin et Biofach 2023 à Nuremberg – Rencontres avec les acteurs du marché international des fruits et légumes et les partenaires bénéficiaires des programmes FFM+, AGRINFO et NExT Kenya.

GHANA – ADAPTATION À L'ÉVOLUTION DE LA RÉGLEMENTATION DE L'UE en matière d'agriculture biologique via le programme FFM SPS. Exemple de HPW FRESH & DRY qui s'adapte au nouveau règlement Bio 2018/848 de l'UE.

MARS

LES ACP ENSEMBLE À ROME POUR RELEVER LES DÉFIS LIÉS À LA SANTÉ DES PLANTES. 17^{ème} session de la Commission des Mesures Phytosanitaires (CMP) en présentiel au Siège de la FAO à Rome (échanges ONPV -COLEAD via ses programmes FFM+ et AGRINFO).

PROJET STDF GUINÉE – Comité de pilotage du projet « Renforcement du système de contrôle et de certification phytosanitaires en Guinée » (STDF/PG/498).

PROJET DESIRA LIFT : lancement de l'étude sur le financement de l'innovation. Définition du champ d'application. Sur base d'un examen des mécanismes de financement de l'innovation agricole en Afrique.

AVRIL

SEAFOOD 2023 : le programme AGRINFO participe à Seafood Expo Global/Seafood Processing Global à Barcelone, le plus grand événement mondial consacré aux produits de la mer. Notre équipe est présente pour partager des informations et des points de vue sur les nouvelles réglementations et normes de l'UE.

JOURNÉE MONDIALE DE LA SÉCURITÉ ET DE LA SANTÉ AU TRAVAIL (28 AVRIL), le COLEAD salue et célèbre les pratiques éthiques et durables sur le lieu de travail. Le COLEAD et ses programmes proposent des formations pour notamment accompagner les managers/PME à comprendre et appréhender les normes de production durables et éthique et la responsabilité sociale des entreprises

« Le COLEAD est une famille ; on y parle avec le cœur » Leonard Mizzi, chef d'unité à INTPA

« Nous devons être ambitieux et innovant » Junior Lodge, secrétaire général adjoint de l'OEACP. A l'échelle du COLEAD, cela signifie notamment d'inspirer les autres par vos bonnes pratiques. »

(Comité Consultatif du COLEAD et de ses programmes 1er Décembre 2023)

MAI

CARAÏBES – FOCUS SURINAM ET TRINIDAD & TOBAGO - Au près de l'ONPV du Surinam, il s'agit d'implémenter des bonnes pratiques d'inspection et de contrôle. Les autres axes d'intervention via FFM+ concourent au renforcement des capacités des opérateurs horticoles.

BENIN-GESTION DURABLE DES SOLS - Dans le cadre du projet « Appui à la transition agroécologique de la filière ananas au Bénin », le COLEAD forme les clusters partenaires du programme DEFIA à la Gestion durable des sols.

INNOVATION DANS LE SECTEUR AGRICOLE. Exemple dans la filière mangue via le programme FFM SPS et la collaboration CIRAD SOWIT COLEAD. Mise en place d'une technologie permettant d'estimer les rendements prévisionnels de production au Ghana.

KENYA- LANCEMENT DE GUIDES DE BONNES PRATIQUES AGRICOLES pour les haricots, les pois à cosse et les avocats via le programme NExT Kenya

VIDÉO DE PRÉSENTATION DES PROGRAMMES FFM+ ET AGRINFO



JUIN

FOCUS JEUNES ENTREPRENEURS – Promotion des opportunités commerciales destinées aux jeunes entrepreneurs à l'Africa Agribusiness and Science Week, Durban Afrique du Sud. Appui via FFM+ aux sessions parallèles.

FORMATION À DISTANCE DU COLEAD : 21 000 UTILISATEURS, TOUS LES PAYS ACP SONT CONCERNÉS. Le Kenya, la Côte d'Ivoire et Madagascar sont les trois premiers pays utilisateurs avec plus de 1 200 apprenants.

ASSEMBLEE GENERALE DU COLEAD – Rapportages des activités. Rapport financier. Stratégie 2023-2025 et accueil de 33 nouveaux membres.

JUILLET

JOURNÉE MONDIALE DES COMPÉTENCES DES JEUNES : L'ÉCOSYSTÈME CARIBÉEN SOUTIENT L'ENTREPRENEURIAT DES JEUNES. La série sur les entreprises agroalimentaires des Caraïbes IICA-COLEAD a été l'occasion de poursuivre les discussions lors de la neuvième session qui portait sur les succès des PME innovantes dirigées par des jeunes dans le secteur agroalimentaire.

« COMMERCE, SECTEUR PRIVÉ, DÉVELOPPEMENT & ENGAGEMENT » DE LA CE La DG INTPA demande au COLEAD de communiquer pour illustrer la problématique « Comment faire du Green Deal un agenda positif pour nos pays partenaires ? ». L'occasion de présenter les programmes FFM+ et AGRINFO

AOÛT

ÉTHIOPIE : EVALUATION RAPIDE DU SYSTÈME SPS via FFM+ en utilisant la méthodologie de l'outil d'évaluation rapide SPS (R-SAT) du COLEAD. En partenariat avec l'Autorité agricole éthiopienne (EAA) dans le but de mettre en place des systèmes de contrôle de la qualité SPS des aliments plus efficaces.



PRATIQUES ET INNOVATIONS RÉSILIENTES AU CHANGEMENT CLIMATIQUE des PME agroalimentaires - La voie à suivre. Session PAFO COLEAD Innovation n° 14

MADAGASCAR : ÉVALUATION DU SYSTÈME DE GESTION DE LA QUALITÉ SANITAIRE l'entreprise SAHANALA reçoit le soutien du COLEAD via le programme Fit For Market SPS pour mettre en place un système de gestion de la qualité sanitaire afin d'obtenir la certification FSSC 22 000 pour la transformation du gingembre.

SEPTEMBRE

RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO : AMÉLIORATION DU SYSTÈME DE FORMATION DE LA COPACO (1 600 000 PRODUCTEURS). La Confédération Paysanne du Congo (COPACO-PRP) est une organisation professionnelle regroupant 452 organisations locales.

AGRINFO BOTSWANA-UE : ZOOM SUR LA FILIÈRE VIANDE. Avec le soutien de l'ambassade du Botswana à Bruxelles, présentation d'AGRINFO et de FFM+ et échanges avec les nombreux invités représentant les secteurs public et privé du pays.

FIT FOR MARKET (FFM) ET FIT FOR MARKET SPS (FFM SPS) : Lancement de l'évaluation technique externe des programmes.

OCTOBRE

FFM+ : PLUS DE 700 PROJETS DE DÉVELOPPEMENT DONT 60% POUR DES ENTREPRISES ET DES COOPÉRATIVES AGRICOLES. Depuis l'ouverture début juillet 2022 du système digital de réception des demandes d'appui mis en place dans le cadre du programme Fit For Market+, 716 demandes d'appui (au 21 septembre 2023) ont été reçues sous ce nouveau programme.



UGANDA – L'INNOVATION AU SERVICE DE LA GESTION DURABLE DES SOLS – En collaboration avec l'Avocado Association of Uganda (AAU), test et mise en œuvre de nouvelles technologies en matière de collecte et d'étalonnage de données. Objectif : maintenir les rendements d'avocats élevés et constants tout en respectant l'environnement, et étalonner des mesures réalisées par scanner de sol.

COTE D'IVOIRE - SARA : participation au salon de référence dans le secteur de l'agriculture, des ressources animales, halieutiques et forestières en Afrique subsaharienne. Présentation et promotion des programmes FFM+ et AGRINFO. Rencontres multipartenaires.

INNOVATIONS ET TECHNOLOGIES POUR RÉDUIRE LES PERTES ET GASPILLAGES ALIMENTAIRES – L'OCDE et le COLEAD collaborent pour collecter et partager des informations relatives au secteur des fruits et légumes.

NOVEMBRE

RETOUR D'ENQUÊTE DE 200 BÉNÉFICIAIRES DU COLEAD VIA FFM+ : Ils recommanderaient fortement le COLEAD à un collègue professionnel, principalement en raison des compétences améliorées qu'ils ont acquises suite à l'appui du COLEAD

NEXT KENYA : ÉVALUATION (ROM) DU PROGRAMME : Résultat très positif sur tous les critères (pertinence, efficacité, efficacité et durabilité), et en particulier pour les questions transversales telles que le genre, les droits de l'homme et l'environnement.



INNOVATIONS TECHNOLOGIQUES dans le secteur agroalimentaire. Session PAFO-COLEAD Innovations n°15 :

« ACCÈS AUX FINANCEMENTS » POUR LES AGRIPRENEURS : l'offre du COLEAD via FFM+ se structure en assistance technique et de formation permettant à des porteurs de projets de renforcer leurs capacités en matière de gestion d'entreprises et de montage de plans d'affaires tant sur le plan technique que financier.

« COMMENT LANCER DES PLATES-FORMES D'E-LEARNING ». Webinaire multipays ACP destiné aux organisations de formation pays ACP.

DÉCEMBRE

COMITÉ CONSULTATIF DU COLEAD 2023 : L'ASSOCIATION EST À UN CARREFOUR. L'occasion pour chaque partie prenante de mettre en lumière ses priorités, réflexions et contraintes tout en affirmant une volonté de travailler ensemble en faveur de la transformation attendue du système alimentaire.

50 ANS DU COLEAD : le COLEAD célèbre son 50e anniversaire le 1er décembre 2023 à Bruxelles avec 120 partenaires, administrateurs, anciens DGs de l'association, membres de l'équipe et amis du COLEAD et en connexion avec plus de 200 membres de l'association dans 25 pays ACP.

DE LA COP 28 A LA REALITE DU TERRAIN : CONSTRUIRE DES PONTS POUR PLUS DE DURABILITE ET DE JUSTICE CLIMATIQUE. Le COLEAD et ses partenaires soutiennent la [Déclaration de la COP28 des Émirats arabes unis sur l'agriculture durable, les systèmes alimentaires résilients et l'action climatique](#) par son appui au secteur agricole.

LE COLEAD CERTIFIÉ ISO 21001 - L'obtention de la certification ISO 21001 par le COLEAD témoigne de sa démarche d'amélioration continue en matière éducative et prépare le terrain pour davantage d'innovation et de croissance dans les années à venir.



GENRE – LANCEMENT D'UN PLAN SPÉCIFIQUE pour contribuer à l'égalité des genres dans le champ d'action de l'association.



AGRINNOVATORS.ORG : POUR ET PAR LES ENTREPRENEURS INNOVATEURS EN AFRIQUE. Lancement d'Agrinnovators, une plateforme destinée aux entrepreneurs africains passionnés par l'innovation et la durabilité dans le secteur agroalimentaire, lancée par le COLEAD et PAFO.

63 MÉTIERS DE L'AGRICULTURE RÉPERTORIÉS DANS UN NOUVEL OUTIL DU SYSTÈME DE FORMATION COLEAD. Nouvel outil pour concevoir, mettre en œuvre et évaluer des programmes de formation professionnelle efficaces et adaptés aux besoins.

CONSORTIUM EUROPE-AFRIQUE SUR LA RECHERCHE ET L'INNOVATION POUR LA TRANSFORMATION DES SYSTÈMES ALIMENTAIRES (CEA FIRST). Lancement du nouveau projet de collaboration réunissant 22 partenaires européens et africains dont le COLEAD.

FAIRMILES : première réunion du consortium le 15 décembre à Londres.



PROGRAMMES ET PROJETS GÉRÉS PAR LE COLEAD

En tant qu'association du secteur privé (à but non lucratif), notre objectif est de faciliter et de mettre en œuvre des actions permettant d'accroître la contribution du secteur agricole à la réalisation des Objectifs de Développement Durable. **Le COLEAD conçoit et gère des programmes de développement dans le secteur agricole et alimentaire. En ligne et sur le terrain**, nous fournissons une assistance technique, une formation professionnelle et des services d'appui couvrant le courtage en recherche et innovation, le suivi des réglementations et des normes, la connaissance des marchés, les réseaux et les alliances, et l'accès au financement.

Le COLEAD travaille dans les pays à faible et moyen revenu, en particulier dans les pays d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique. Les programmes gérés par le COLEAD sont financés par des donateurs (principalement l'Union européenne et l'Organisation des États d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique). Le COLEAD contribue également à des programmes mis en œuvre ou cofinancés par d'autres donateurs, notamment l'Agence française de développement (AFD), le Fonds pour l'application des normes et le développement du commerce (FANDC), Enabel (l'Agence belge de développement), l'Organisation des Nations Unies pour l'industrie (ONUDI) et l'OCDE.

En fonction de la couverture géographique, les programmes mis en œuvre par le COLEAD peuvent être locaux/régionaux ou globaux (multi-pays).



RENFORCER LES SYSTÈMES SPS DU SECTEUR HORTICOLE DES PAYS ACP [PROGRAMME FIT FOR MARKET SPS - FFM SPS]



2019



Pays ACP



4 ANS



HORTICULTURE



Partenaire financier



Financé par
l'Union européenne

Les années 2019-2023 ont été marquées par des évolutions importantes pour les partenaires du COLEAD, incluant le Brexit, la stratégie « de la fourche à la fourchette », la transition du groupe ACP vers l'Organisation des États ACP (OEACP) avec la signature de l'accord de Samoa en novembre 2023, et la guerre en Ukraine. La pandémie de COVID-19 a également profondément influencé les opérations de COLEAD et de ses partenaires.

Les programmes FFM, FFM SPS et FFM Plus ont été formulés pour :

1. Développer une capacité centralisée pour répondre aux urgences en matière d'accès au marché UE (par exemple, respect des normes SPS).
2. Accroître le soutien au renforcement des capacités pour les secteurs privé et public, afin de contribuer à des systèmes agroalimentaires plus durables et inclusifs.

Plus spécifiquement, la formulation du programme FFM SPS en 2018-2019 a répondu au renforcement des exigences de l'UE en matière de santé des plantes, à l'évolution des réglementations entraînant une perte d'accès aux produits de protection des plantes (PPP) conventionnels et à l'augmentation des

demandes de soutien entre 2016 et 2018 reçues dans le cadre du programme FFM.

Étant donné l'importance des chaînes de valeur des fruits et légumes pour la sécurité alimentaire et la réduction de la pauvreté dans les pays membres de l'OEACP, le COLEAD a soutenu les autorités compétentes pour se conformer aux nouvelles réglementations UE en matière de santé des plantes et initier des projets de développement. En 2019 et 2020, un effort particulier a été fait pour soumettre des dossiers spécifiques aux cultures à la DG SANTE.

La mise en œuvre des activités du programme FFM SPS en 2023 a été ajustée pour :

- Suivre le lancement du programme FFM Plus (Semestre 2 2022).
- Lancer le programme AGRINFO (janvier 2023).
- Gérer les ressources limitées en raison des niveaux élevés d'activité précédents.
- Effectuer l'évaluation technique finale des programmes FFM et FFM SPS (Semestre 2 2023).

- En 2023, l'équipe s'est concentrée sur la finalisation des activités, la consolidation des leçons apprises, et le transfert des activités pertinentes vers FFM Plus et d'autres programmes. Une demande de prolongation et d'augmentation du seuil de préfinancement a été acceptée, prolongeant le programme FFM SPS jusqu'au 31 décembre 2023. Malgré le contexte mondial disruptif, la plupart des indicateurs ont été atteints grâce à la flexibilité d'ajustement des priorités de soutien. **Le taux d'exécution budgétaire à la fin de la période 5 est de 99,2 %.** Sur près de 500 demandes conformes, 50 % provenaient d'Afrique de l'Ouest, suivie de l'Afrique de l'Est (21 %), l'Afrique centrale (10 %), les Caraïbes (9 %), l'Afrique australe (7 %) et la région Pacifique (2 %). La portée du programme a dépassé les pays d'origine

des demandes grâce à une plateforme d'apprentissage à distance atteignant les 79 pays membres de l'OEACP. Le programme FFM SPS qui s'est terminée aura permis notamment 275 missions d'assistance technique individuelle.

- 85** sessions de formation sur site.
- 122** sessions de formation collective avec **1 742** participants.
- 58** auto-évaluations de la durabilité réalisées auprès de groupements de producteurs et de MPME.

Ces efforts ont contribué à améliorer l'accès au marché, les compétences en gestion, les liens sectoriels, la conformité SPS, l'innovation technique et les pratiques durables.



LE PROGRAMME FFM SPS (2019-2023) EN RÉSUMÉ :

- **535** demandes de soutien converties en **463** projets de développement.
- **46** États membres de l'OEACP directement couverts par des demandes de soutien.
- Plus de **480** activités de renforcement des capacités réalisées durant le programme.
- Plus de **388 000** tonnes de fruits et légumes commercialisées par les partenaires appuyés par le programme à travers tous les marchés de destination, en croissance sur la durée du programme.
- Plus de **20 000** utilisateurs d'e-learning dont plus de **13 500** provenant de tous les États membres de l'OEACP.
- **2,1 millions** de petits exploitants^{***},
- **5,7 millions** d'euros de cofinancement investis par les partenaires-bénéficiaires du programme.
- Plus de **800** experts/formateurs appuyés.
- **39 900** employés au sein des MPME appuyées, en augmentation (**6 450** créations nettes d'emplois)
- **4,20%** de part de marché en volume des fruits et légumes ACP (hors bananes) vers l'UE27/Royaume-Uni, en augmentation entre 2018 et 2023.
- **58** auto-évaluations de la durabilité montrant des améliorations au sein des MPME entre les itérations sur presque tous les critères de durabilité.
- **8** guides de bonnes pratiques agricoles
- **39** itinéraires techniques et brochures.
- **14** dossiers pour l'enregistrement de PPP dans **11** pays.
- **48** substances actives critiques testées à travers des essais d'efficacité et de résidus.

^{***} Nombre total de petits exploitants impactés par le programme grâce au soutien fourni aux PME, aux groupes de producteurs, aux associations professionnelles et aux organisations agricoles (hors OOs supranationales).



EVALUATION FINALE DES PROGRAMMES FFM ET FFM SPS*

Lancés respectivement en 2016 et 2019, les programmes FFM et FFM SPS se sont appuyés sur les enseignements tirés des initiatives précédentes du COLEAD, notamment le Programme Initiative sur les Pesticides (PIP & PIP2) et le Développement des systèmes de sécurité sanitaire des aliments (EDES), financés par l'Union européenne (UE) et l'Organisation des États ACP (OEACP). Avec un financement de l'UE, de l'OEACP et de l'Agence française de développement (AFD) de 25 millions d'euros pour FFM et une contribution de 15 millions d'euros de l'UE et de l'OEACP pour FFM SPS, les programmes FFM et FFM SPS représentent un engagement fort en faveur d'un développement agricole durable et inclusif dans les pays membres de l'OEACP, en mettant particulièrement l'accent sur le secteur de l'horticulture.

L'évaluation technique finale a été réalisée de septembre 2023 à janvier 2024 par deux évaluateurs du Cabinet CAPA EEIG - Expertise Advisors à la demande de la Commission européenne. Elle a consisté en une phase de lancement, une phase d'étude documentaire, une phase de mission intensive sur le terrain dans 11 pays où les deux programmes ont été actifs (Surinam, République dominicaine, Sénégal, Ghana, Togo, Cameroun, Ouganda,



Zimbabwe, Madagascar, Papouasie-Nouvelle-Guinée et Fidji) et une phase de synthèse permettant l'analyse et la compilation des résultats dans le rapport d'évaluation finale.

Principales conclusions des évaluateurs :

Qualité et adaptabilité : Le COLEAD a fait preuve d'une grande compétence et d'une grande capacité d'adaptation, en gérant efficacement divers contextes nationaux et des défis externes tels que la pandémie de la COVID-19 et les nouvelles réglementations phytosanitaires de l'UE. Grande pertinence pour les parties prenantes, alignement solide avec les stratégie SPS nationales, réponse efficace aux chocs tels que la COVID-19 adaptation souple aux contextes locaux et un suivi structuré ont été soulignés. Nécessité de renforcer les partenariats techniques et d'améliorer la communication avec les parties prenantes afin d'accroître l'efficacité et la portée du programme.

Coordination et synergie : Une forte coordination avec d'autres initiatives (par exemple, le FANDC, la GIZ, ENABEL, l'ONUDI) a été notée, offrant un soutien complémentaire. Toutefois la nécessité de toujours plus renforcer les partenariats

* Source : rapport d'évaluation finale du programme « Fit for Market : Renforcer la compétitivité et la durabilité du secteur horticole ACP (Programme FFM) et « Fit for Market - Renforcement des systèmes sanitaires et phytosanitaires du secteur horticole ACP du secteur horticole ACP » (Programme FFM-SPS) » L'évaluation finale a été réalisée par le Cabinet CAPA EEIG - Expertise Advisors en 2023 à la demande de la Commission européenne. Le rapport a été communiqué en janvier 2024.



techniques et d'améliorer la communication avec les parties prenantes afin d'accroître l'efficacité et la portée du programme a été également soulignée.

Formation et suivi : L'approche du COLEAD basée sur la demande comprenait des outils efficaces d'apprentissage à distance, bien que les limitations de ressources des partenaires nationaux aient limité dans certains cas une diffusion plus large de ces formations. Les outils de suivi tels que le système d'auto-évaluation (SAE) et le système JAMBO, bien qu'utiles, doivent encore être affinés pour

être plus précis. **Le réseau COLEAD de formateurs experts est reconnu comme solide** ainsi que le système d'auto-évaluation de la durabilité pour les MPME et les groupes de producteurs, garantissant une amélioration continue et l'adhésion aux meilleures pratiques en termes de durabilité.

Emploi et accès au marché : Les programmes ont contribué de manière significative à stabiliser ou à accroître l'emploi, à faciliter l'accès au marché par le biais de certifications et à promouvoir des pratiques durables. Il en est résulté des améliorations socio-

économiques tangibles, les deux tiers des MPME faisant état d'une amélioration de l'emploi, des revenus et de la nutrition.

Égalité des genres : Les efforts visant à accroître la participation des femmes à des emplois permanents et décentes ont été couronnés de succès. Les entreprises détenues par des femmes ont bénéficié d'une formation et d'un soutien en ligne, et de nombreuses femmes dirigent des MPME ou occupent des postes importants.

Accès au financement : L'accès au financement reste un défi majeur pour les MPME et les producteurs en raison des taux d'intérêt élevés et des exigences strictes en matière de garanties. Le département du COLEAD chargé de l'accès au financement élabore des stratégies pour résoudre ces problèmes.

Durabilité : Les programmes sont considérés comme alignés sur les politiques de l'OEACP et de l'UE, en mettant l'accent sur l'intégration de la dimension de genre et la durabilité environnementale, avec un fort accent sur la promotion de l'innovation technique et des pratiques durables.

Bien que de nombreux bénéficiaires se sentent capables de maintenir les résultats de l'initiative FFM, ils sont moins nombreux à disposer des ressources nécessaires. Un soutien externe continu et une meilleure intégration avec les institutions financières sont nécessaires pour assurer une croissance soutenue.

Impact socio-économique

L'évaluation de l'impact socio-économique, impliquant 74 MPME, s'est concentrée sur la sécurité alimentaire et la nutrition, le niveau de vie et les investissements des ménages.

Les programmes FFM ont eu un impact positif sur les moyens de subsistance, avec des améliorations significatives en matière d'emploi, de revenus et de nutrition. De nombreux bénéficiaires ont donné la priorité à l'éducation des enfants et à la sécurité alimentaire après l'amélioration des revenus. En outre, la réduction des notifications de l'UE et le renforcement des capacités de contrôle SPS des ONPV et des entreprises d'exportation ont été des réalisations notables.

Diversification des exportations et accès aux marchés

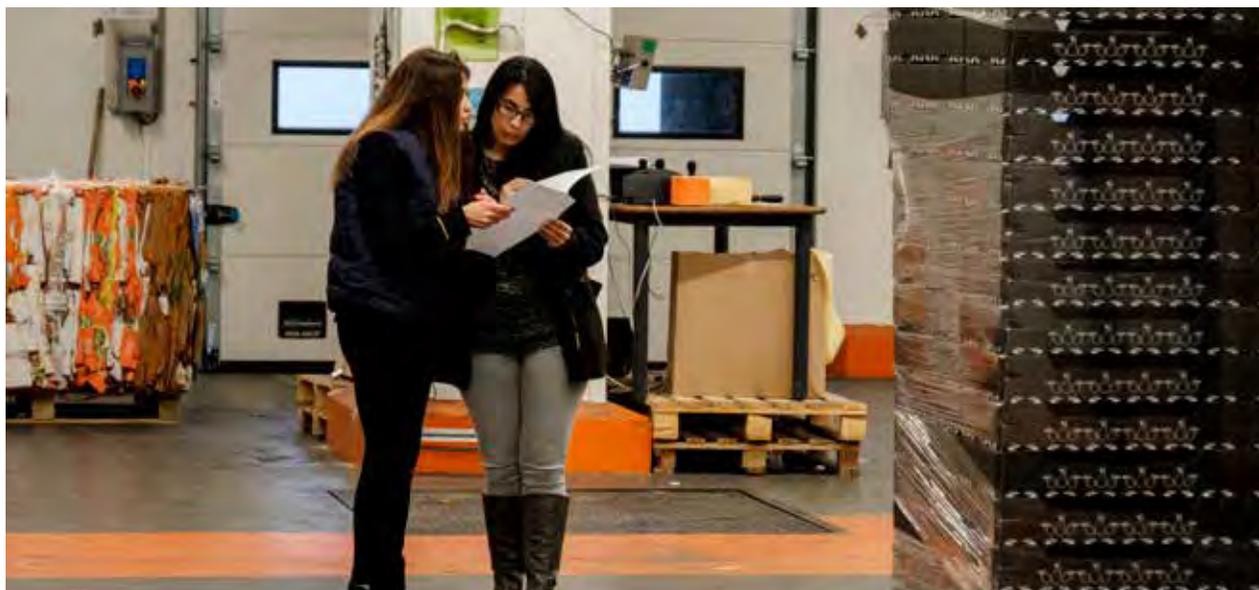
Après la période COVID-19, les exportations des pays ACP vers l'UE ont augmenté.

Toutefois, en raison (notamment) de la complexité des réglementations de l'UE, les opérateurs ACP explorent de plus en plus les opportunités des marchés régionaux et locaux. L'amélioration de l'accès aux informations et aux réglementations du marché, bien que certains bénéficiaires n'utilisaient pas encore pleinement des ressources telles qu'AGRINFO au moment de l'évaluation, a joué un rôle crucial dans cet effort de diversification.

CONCLUSION GÉNÉRALE DES ÉVALUATEURS

« Les programmes FFM et FFM-SPS ont été pertinents et efficaces pour répondre aux besoins des parties prenantes, améliorer la conformité SPS et encourager des pratiques horticoles durables. Malgré les difficultés rencontrées, notamment en matière d'accès au financement et de durabilité, les programmes

ont permis de réaliser des progrès significatifs dans l'amélioration de l'accès au marché, de l'emploi et des conditions socio-économiques dans le secteur horticole des pays ACP. L'approche stratégique et adaptative du COLEAD et la forte coordination avec d'autres initiatives ont été la clé de ces succès. »



RENFORCER LA DURABILITÉ DU SECTEUR HORTICOLE DES PAYS ACP. [PROGRAMME FIT FOR MARKET PLUS - FFM+]



2022



Pays ACP



5 ANS



HORTICULTURE



Partenaire financier



Financé par
l'Union européenne

Contexte général

Le programme Fit For Market Plus (FFM+) a été lancé en réponse à la pandémie de la COVID-19, dans le but d'atténuer son impact économique sur le secteur horticole dans les pays membres de l'Organisation des États d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OEACP). Ce programme soutient la transition vers des systèmes alimentaires plus durables, en abordant les domaines clés identifiés dans la stratégie « de la ferme à la table » du Pacte Vert européen. L'évolution des défis depuis le lancement du programme, tels que le changement climatique, le Brexit et la guerre en Ukraine, a mis en évidence l'importance de la résilience et de l'adaptabilité pour le secteur horticole ACP.

Cadre méthodologique

Le cadre méthodologique de FFM+, l'intervention la plus complète conçue par le COLEAD, a fait l'objet de nombreux ajustements au cours de la première période. Les enseignements tirés de l'évaluation technique finale des précédents programmes FFM SPS-FFM et les commentaires du Comité consultatif ont été intégrés au cours de la deuxième période afin d'aligner les résultats prioritaires du programme sur les orientations

stratégiques du COLEAD. La finalisation de la révision du cadre logique peut avoir lieu au cours de la période 3 grâce à ces nouveaux apports. Les principales réalisations de la période comprennent la certification du système de formation professionnelle du COLEAD selon les normes ISO 21001 et la finalisation de la stratégie et du plan d'action du COLEAD en matière d'égalité entre les hommes et les femmes.

Activités menées au cours de la période

Les efforts de visibilité et de promotion au cours de la deuxième période ont été renforcés par des campagnes d'information et des séries en ligne, qui ont permis d'atteindre un large public et d'engager de nouveaux partenaires-bénéficiaires potentiels. 411 demandes de soutien ont été reçues, pour un total de 992 demandes provenant de 54 États membres de l'OEACP depuis le lancement du programme. Les demandes émanent principalement de MPME et de groupements de producteurs, avec une évolution notable vers des opérateurs plus petits et moins orientés vers l'exportation par rapport aux programmes précédents. Près de 80 % de ces demandeurs n'ont pas bénéficié d'un soutien dans le cadre des programmes précédents

gérés par la COLEAD au cours des cinq dernières années. 32% ont spontanément souligné le fait que la COVID-19 a eu un impact négatif sur leurs entreprises et leurs activités. 44% ont spontanément reconnu l'impact négatif du changement climatique sur leurs activités.

Toutes les MPME et tous les groupes de producteurs éligibles à un projet de développement de soutien standard (SSP) ou à un projet de développement sur mesure (TMP) font l'objet d'une analyse plus approfondie à l'aide du système d'auto-évaluation de la durabilité (SAS). En 2023, 174 SAS ont été lancés, des données ont été collectées pour 140 MPME et 66 rapports de durabilité ont été partagés avec les partenaires-bénéficiaires. La deuxième période de FFM+ s'est concentrée sur l'absorption du volume de demandes de soutien, la construction de projets de développement (289) et l'accélération de la mise en œuvre des activités d'appui technique : 76 sessions de formation collective, 67 activités d'appui sur site, 17 appuis post-formation.

La portée de FFM+ va au-delà des demandes formelles de soutien reçues et des projets de développement. En suivant une politique d'ouverture de ses ressources techniques, le COLEAD vise à atteindre un impact maximal

pour le plus grand nombre de parties prenantes. A titre d'exemple, une analyse des apprenants inscrits sur la plateforme d'apprentissage du COLEAD montre que depuis le début de FFM+ (décembre 2021) :

- (i) 16 825 apprenants ont rejoint la plateforme d'apprentissage en ligne dont 8 805 provenant des Etats membres de l'OEACP ;
- (ii) ces apprenants représentent 249 Etats/territoires dont tous les Etats membres de l'OEACP sont représentés.



SUIVRE LES POLITIQUES, LES RÉGLEMENTATIONS ET STANDARDS AGRO-ALIMENTAIRES DE L'UE (PROGRAMME AGRINFO)



2022



143 pays
partenaires de l'UE



5 ANS



AGRICULTURE



Partenaire financier



Financé par
l'Union européenne

AGRINFO est mis en œuvre à un moment où l'UE met en place un programme réglementaire ambitieux pour atteindre les objectifs en matière de changement climatique, comme en témoignent son « Pacte Vert » et sa stratégie « de la ferme à la fourchette ». En raison de la portée considérable des nouvelles politiques, les partenaires commerciaux doivent également faire face à des changements afin de conserver l'accès aux marchés de l'UE, et doivent rester informés et engagés.

AGRINFO identifie, suit et communique des informations sur les développements qui ont un impact potentiel sur la compétitivité, l'accès au marché et la dynamique commerciale des partenaires bénéficiaires. Il apporte une valeur ajoutée aux sources d'information existantes en se concentrant sur les nouvelles politiques et réglementations les plus pertinentes pour les pays à revenu faible et intermédiaire, en identifiant les implications potentielles et les actions recommandées, et en communiquant de manière proactive afin que ces informations atteignent les personnes qui en ont besoin au bon moment et sous une forme compréhensible.

AGRINFO a été lancé en janvier 2022.

Bien qu'il s'inspire d'idées et d'activités développées dans le cadre de programmes

d'assistance technique antérieurs financés par l'UE et gérés par le COLEAD, il s'agit d'un nouveau programme dont la portée va au-delà de l'expérience et du mandat historiques de l'équipe. La première année d'AGRINFO a été une phase de démarrage pour mettre en place l'expertise, les systèmes d'information, les procédures, les partenariats et les méthodologies nécessaires. La fourniture de résultats concrets par rapport aux indicateurs du programme a débuté à grande échelle à partir de 2023. Les priorités en 2023 étaient les suivantes

- **consolider le système d'information** (en particulier renforcer le réseau et la liste de contacts, et affiner la base de données et le contenu en réponse au retour d'information des utilisateurs).
- **lancer une communication proactive** pour atteindre les utilisateurs finaux.
- **renforcer l'engagement avec les partenaires clés** (y compris les DUE, les ambassades, les donateurs/programmes de coopération, les ONG, les associations sectorielles de l'UE).
- **mener des études d'impact** sur des thèmes convenus avec la partie contractante.

Un comité de pilotage annuel et des sessions de travail régulières avec la partie contractante ont été organisés pour présenter et discuter des progrès et des plans, et pour affiner les méthodologies et les outils de mise en œuvre.

Les objectifs en 2023 ont été pleinement atteints. Les outils, les cadres, les systèmes et les procédures nécessaires à la réalisation des objectifs du programme ont été mis en place pour la mise en œuvre complète des activités de l'AGRINFO en 2023. AGRINFO a produit un contenu cohérent et de qualité au cours de cette période, et des enregistrements ont été préparés et téléchargés dans la base de données sur toutes les modifications pertinentes de la politique et de la réglementation de l'UE publiées au cours de 2023. Ces fiches décrivent les changements et fournissent un résumé des implications potentielles et des actions recommandées pour les partenaires bénéficiaires.

Au cours de l'année 2023, plus de 180 nouveaux enregistrements ont été ajoutés à la base de données, pour un total de 340 enregistrements à la fin de la période de référence. Ceux-ci couvrent tous les changements politiques et réglementaires publiés depuis août 2022 concernant les exportations agroalimentaires et halieutiques des pays partenaires d'AGRINFO, ainsi que 30 documents explicatifs qui donnent un



aperçu du contexte / cadre réglementaire, et des notes d'information sur les principales initiatives politiques de l'UE.

La construction du réseau AGRINFO et de la liste de contacts des partenaires bénéficiaires a été un objectif clé en 2023, reconnaissant que le succès du programme dépend de l'accès à l'information pour les personnes qui en ont besoin.

Une lettre d'information régulière a tenu les bénéficiaires au courant des changements les plus récents. Elle est adressée à plus de 3 000 abonnés ciblés et couvre 142 pays partenaires de l'UE à la fin de l'année 2023. En réponse au retour d'information, des améliorations ont été apportées à la plateforme AGRINFO et de nouveaux outils ont été développés pour communiquer de manière proactive sur des sujets critiques et vers des partenaires difficiles à atteindre. La méthodologie AGRINFO pour la priorisation des pays et secteurs vulnérables a été affinée et de plus en plus utilisée pour orienter les analyses de marché AGRINFO, la communication ciblée et la vulgarisation. Une étude d'impact a été achevée au cours de l'année, et deux autres ont été lancées, afin de mieux comprendre les implications de certains changements sur les parties prenantes dans les pays partenaires.

ANALYSE DES CHAÎNES DE VALEUR POUR LE DÉVELOPPEMENT VALUE CHAIN FOR DEVELOPMENT (VCA4D)

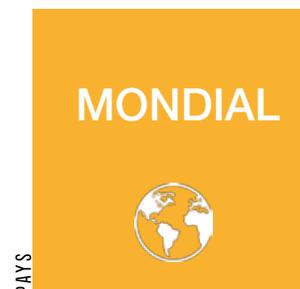
L'analyse de la chaîne de valeur pour le développement est un outil financé par la Commission européenne / INTPA (VCA4D CTR 2016/375-804 et 2017/392-417) et mis en œuvre en partenariat avec Agrinatura. Il utilise un cadre méthodologique systématique pour analyser la CV dans l'agriculture, l'élevage, la pêche, l'aquaculture et l'agroforesterie. L'objectif de VC4D est de fournir aux décideurs des informations fondées sur des données probantes afin d'alimenter les stratégies de développement durable. Elle s'adresse aux décideurs politiques et aux parties prenantes et, à cet égard, s'aligne sur les objectifs de l'UE en tant que fournisseur d'aide et s'inscrit dans le cadre de son approche du dialogue politique.

En plus de l'engagement et de la collaboration continus sur les études VCA4D réalisées dans les chaînes de valeur des fruits et légumes dans les pays membres de l'OEACP, une collaboration spécifique entre VCA4D et le COLEAD a été initiée en 2021 pour apporter des éléments complémentaires à l'analyse fonctionnelle VCA4D, en fournissant une perspective globale et approfondie des marchés et des informations pertinentes pour calculer ou mieux interpréter les indicateurs économiques et d'intégration. En 2023 le COLEAD a produit des contributions pour les études VCA4D suivantes :

- Fromage en Colombie
- Cacao en Colombie
- Arachide au Niger
- Niébé au Niger
- Cachemire en Mongolie
- Coton au Tadjikistan



EXEMPLE DE CONTRIBUTION DU COLEAD À UNE ÉTUDE VC4D EN 2023



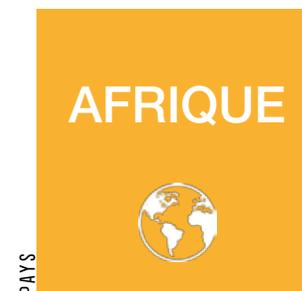
DÉVELOPPER L'INNOVATION INTELLIGENTE PAR LA RECHERCHE EN AGRICULTURE (DESIRA LIFT, UNION EUROPÉENNE)



Tirer parti de l'initiative DeSIRA pour la transformation des systèmes agroalimentaires. DeSIRA-LIFT est un service de soutien à l'initiative DeSIRA, une initiative financée par la Commission européenne qui vise à contribuer à la transformation climatiquement pertinente, productive et durable des systèmes agroalimentaires dans les pays du Sud.

DeSIRA soutient des projets de recherche et d'innovation en Afrique, en Asie et en Amérique latine et renforce les capacités de recherche et la gouvernance impliquant des acteurs clés aux niveaux national, régional et mondial. Desira-LIFT est le résultat d'une étroite collaboration entre Agrinatura (l'Alliance européenne sur les connaissances agricoles pour le développement), le Forum européen sur la recherche agricole pour le développement (EFARD) et la Direction générale des partenariats internationaux de la Commission européenne (DG INTPA).

Le COLEAD est le chef de file du domaine de service 2 - Appui aux organisations faitières africaines pour la recherche sur le développement agricole (CORAF, ASARECA, CCARDESA et FARA), la vulgarisation (AFAAS) et l'enseignement supérieur (RUFORUM), et apporte une valeur ajoutée aux initiatives mondiales TAP et GFAR. Ce domaine de service identifie et met en œuvre le soutien aux organisations de l'ex-pilier 4, en étroite consultation avec ces organisations. Une extension du délai de mise en œuvre technique a été accordée jusqu'en mai 2025.



Principales activités liées aux étapes clés du projet en 2023 :

Lancement de l'étude sur le financement de l'innovation dans le cadre du projet DeSIRA LIFT

Le COLEAD, en tant que chef de file du deuxième domaine de service du projet DeSIRA-LIFT (« Leveraging the DeSIRA initiative for agri-food systems transformation »), a contribué à définir le champ d'application d'une étude sur les mécanismes de financement de l'innovation responsable pour contribuer à la transformation des systèmes agroalimentaires en Afrique, en examinant la diversité des mécanismes de financement de l'innovation agricole en Afrique à différentes phases du processus d'innovation et en soutenant

les projets DeSIRA dans l'identification des mécanismes de financement pertinents pour mettre à l'échelle leurs innovations.

8e Semaine africaine de l'agro-industrie et des sciences (5-8 juin 2023, Durban, Afrique du Sud)

Le COLEAD (dans le cadre du projet DeSIRA LIFT et du programme FFM+) a contribué au programme de la 8e Semaine africaine de l'agro-industrie et de la science en coorganisant une session parallèle (hybride) avec le CGIAR, le FIDA, le FARA sur « l'amélioration de la résilience climatique, la gestion des ressources naturelles et la transition des systèmes agricoles » a rassemblé un pool diversifié de parties prenantes qui ont partagé des expériences et des preuves de la façon dont les actions

alignées sur l'agroécologie peuvent contribuer à la résilience au changement climatique et à la durabilité des systèmes agricoles et alimentaires en Afrique.

Mise en service de la stratégie africaine de recherche et d'innovation dans le cadre de DeSIRA LIFT

Le FARA a demandé l'appui de DeSIRA LIFT pour développer un cadre de recherche et d'innovation qui contribuera à la mise en œuvre des engagements du CAADP / Malabo. DeSIRA LIFT a organisé (1) une consultation pour évaluer la stratégie actuelle, en déterminant où elle a réussi et où elle n'a pas répondu aux attentes et pourquoi ; (2) l'élaboration d'une méthodologie et d'une feuille de route pour le développement et le lancement de la nouvelle stratégie.



Lancement des activités avec RUFORUM dans le cadre du DeSIRA LIFT

Le COLEAD a commencé à s'engager avec le Forum régional des universités pour le renforcement des capacités dans l'agriculture (RUFORUM) afin de développer des activités conjointes sur (1) l'intégration des idées et des résultats de l'initiative DeSIRA dans le développement des programmes d'études dans l'enseignement supérieur ; et (2) le renforcement de la capacité de la recherche universitaire à créer des produits et des services commerciaux pour la création d'emplois dans l'agriculture durable et les systèmes alimentaires.

Contribution à la 10^e Assemblée de partenariat du PCT (21-23 novembre 2023)

Première collaboration avec la Plateforme pour l'agriculture tropicale (TAP) lors de la 10^e Assemblée de partenariat de la TAP axée sur : (1) la recherche agricole et alimentaire et les stratégies d'innovation à travers les continents, et (2) les expériences menées par les femmes sur le renforcement des capacités et des innovations dans le secteur des semences en Afrique de l'Ouest et du Centre, en collaboration avec le réseau des femmes productrices de semences en Afrique de l'Ouest et du Centre, le CORAF, le CAADP-XP4 (groupe sur le genre) et le Secrétariat de la TAP.



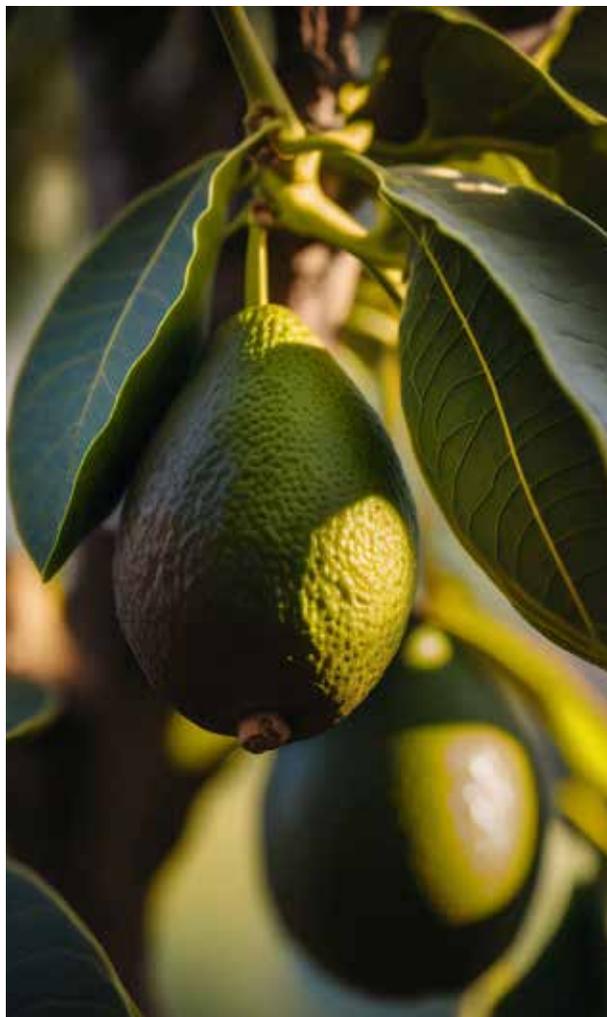
POUR UNE AMÉLIORATION DES EXPORTATIONS HORTICOLES KENYANES (PROGRAMME NEXt KENYA)



Le programme NEXt (New Export Trade) Kenya vise à accroître la contribution du secteur horticole kenyan aux revenus des ménages et à améliorer la sécurité alimentaire et la nutrition en renforçant la résilience, l'inclusivité et la durabilité des chaînes de valeur horticoles du pays. Le programme vise à garantir des améliorations durables de la capacité de toutes les parties prenantes à s'adapter à l'évolution des exigences sanitaires et phytosanitaires (SPS), commerciales, sociales et environnementales sur les marchés locaux, régionaux et internationaux. Depuis son lancement opérationnel en mai 2020, le programme NEXt Kenya soutient les MPME, les agriculteurs et les groupes de producteurs, ainsi que leur environnement (par exemple, les autorités compétentes, les BMO), afin de répondre aux normes de l'UE et d'autres marchés internationaux pour les produits d'origine kényane.

Principaux faits marquants en 2023 :

- Un niveau important de mise en œuvre des activités (plus de 160 activités d'assistance technique et de formation).**
 Par conséquent, l'exécution financière du programme est largement alignée sur les décaissements prévus et le temps écoulé depuis le lancement du programme. La mise en œuvre technique du programme devrait être finalisée d'ici le quatrième trimestre 2024.
- Le programme a continué à recevoir des demandes de soutien** de la part des principales parties prenantes, en mettant particulièrement l'accent sur les MPME, en menant des discussions avec elles et en concevant/signant les projets de développement. En 2023, 43 demandes de soutien ont été reçues, dont 22 émanaient de MPME, et 47 projets ont été signés avec des partenaires-bénéficiaires.



Le groupe de travail national sur l'horticulture a lancé le déploiement des guides de bonnes pratiques (GPG) pour l'avocat, les haricots et les pois en mai 2023. Ces guides ont été élaborés par des acteurs publics et privés et validés par un processus participatif impliquant des groupes de travail techniques et un comité de pilotage. L'objectif des guides est d'aider les différents acteurs des chaînes de valeur à se conformer aux exigences sanitaires et phytosanitaires et aux exigences de qualité commerciale.

- Une mission commerciale aux Émirats arabes unis (EAU) en octobre 2023,** visant à explorer les opportunités de commerce et d'investissement, à évaluer le potentiel du marché et à favoriser les partenariats dans le domaine de l'horticulture. Les principales conclusions de la mission ont révélé que les Émirats arabes unis offrent un potentiel de marché substantiel pour les produits kenyens, en particulier dans le domaine de l'horticulture.

- **Une mission de suivi axé sur les résultats (ROM) pour le programme NExT Kenya a été entreprise en novembre 2023. Les résultats ont été très positifs pour tous les critères**, à savoir la pertinence, l'efficacité, l'efficacité et la durabilité, avec une attention particulière pour les questions transversales telles que le genre, les droits de l'homme et l'environnement. Il a été noté qu'il existe des mécanismes et des méthodologies de mise en œuvre solides, y compris de bonnes ressources humaines techniques soutenues par des ressources numériques complètes qui fournissent différents moyens d'atteindre les objectifs de l'intervention.
- **Une enquête a été menée auprès des partenaires-bénéficiaires du programme NExT Kenya afin de recueillir leurs commentaires sur les performances et la pertinence du programme.** 85 organisations (taux de réponse de 68 %) ont évalué la qualité du soutien reçu à 8,1/10. La plupart des partenaires recommanderaient le programme à un collègue professionnel, principalement en raison de l'amélioration des compétences qu'ils ont acquises grâce au soutien de COLEAD (score de 8,8/10).



Partenaire financier



Financé par
l'Union européenne

RENFORCEMENT DU SYSTÈME DE CONTRÔLE ET DE CERTIFICATION PHYTOSANITAIRE EN GUINÉE (PROJET STDF GUINÉE)



Le premier semestre 2023 a été marqué par la décision de prolonger d'un an le projet (nouvelle date de fin : 30 avril 2024). Cette décision s'explique par le fait que la mise en œuvre de ce projet a connu des difficultés qui ont eu un impact négatif sur l'atteinte de ses objectifs au titre desquelles on peut citer :

- La pandémie de COVID – 19 : qui a causé un grand retard dans la mise en œuvre de l'ensemble des activités du projet en raison de la lenteur dans le traitement des dossiers à tous les niveaux ;
- Les réformes engagées par les autorités guinéennes après le 05 septembre 2021 marqué par l'avènement du Comité national du rassemblement pour le développement (CNRD) au pouvoir.

Cette prolongation a eu pour but de mettre en œuvre toutes les activités restantes planifiées et nécessaires à l'atteinte des objectifs du projet qui vise à renforcer les capacités phytosanitaires pour améliorer l'accès aux marchés et la sécurité alimentaire et nutritionnelle en Guinée. Il est également prévu d'aller plus loin dans certains résultats via la mise en œuvre d'activités complémentaires à celles initialement prévues par le projet, au vu de l'évolution des besoins des bénéficiaires du projet.

5 activités initiées lors des semestres précédents ont ainsi pu être achevées en 2023:

- Conception d'un protocole d'essai et installation de nouvelles stations météo pour permettre un plan de surveillance générale appliquée à la pomme de terre
- Formations au système de surveillance du mildiou de la pomme de terre des techniciens et des vulgarisateurs supplémentaires au sein des autres organisations de producteurs ainsi que des agents de la Direction Nationale de la Protection des Végétaux (DNPV-DS)
- Atelier de restitution pour les acteurs de la filière pomme de terre
- Participation à la foire du ramadan de la DNPV-DS

Autres activités notables en 2023 :

- Organisation d'un comité de pilotage
- Amélioration du draft du guide de bonnes pratiques phytosanitaires pour la culture de pomme de terre

Partenaire financier



APPUI À LA TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE DE LA FILIÈRE ANANAS DU BÉNIN (ENABEL, PROJET DEFIA)



Le projet d'Appui à la transition agroécologique de la filière ananas du Bénin, mis en œuvre par le COLEAD entre janvier 2022 et juillet 2023 (date de fin d'implémentation des activités techniques), avait pour objectif spécifique de permettre aux opérateurs de la chaîne de valeur agricole (CVA) ananas d'amorcer une transition progressive vers l'agroécologie tout en répondant aux exigences des marchés locaux, régionaux et internationaux. Il s'agissait surtout de poser les bases et d'initier un processus vers une transition tout en mettant en place les éléments de renforcement des capacités des différents acteurs et les outils d'analyse d'impact sur du moyen et du long terme.

Par ce projet, le COLEAD entendait faciliter l'information, la réflexion et l'amorce d'un processus de transition agroécologique du système de production durable pour la filière ananas au Bénin, en encadrant et en mettant à disposition des opérateurs béninois des prestataires de service qualifiés dans les domaines clés comme : les pratiques agroécologiques, la gestion de l'eau, la préservation et la restauration de la fertilité des sols, la production et la gestion de la matière organique, la préservation et la restauration de la biodiversité, la diversification de la production, les associations culturelles, la transformation des

produits, la planification de la production ou encore la formation interne.

Le COLEAD a ainsi été amené via ce projet à sensibiliser l'ensemble des parties prenantes de la CVA ananas sur l'agroécologie, ses principes et ses vertus au niveau des systèmes de production et de commercialisation.

Il s'agissait de poser les jalons d'un cadre favorable à une transition vers plus d'intensification écologique.

L'action a permis d'identifier, de manière participative, les bonnes pratiques actuelles et de proposer un appui aux opérateurs béninois pour amorcer une transition agroécologique à travers, notamment, la mise en œuvre de pratiques responsables et durables en matière de gestion environnementale.

Parmi les réalisations marquantes :

- Réflexion participative au sein de la filière ananas pour (i) présenter les fondements

de l'agroécologie et principes clé de la transition et (ii) initier les échanges sur les axes de travail qui pourraient être envisagés à court, moyen et long terme au sein de la filière ananas est organisé

- Diagnostic initial à l'aide l'outil d'auto-évaluation de la durabilité du COLEAD effectué auprès des 15 agrégateurs
- Des experts ont été formés à la gestion durable des ressources (sol, eau, énergie, gestion et valorisation des déchets, gaz à effet de serre,...) ; aux pratiques agroécologiques ; au cheminement vers l'agroécologie, à la production biologique.
- 15 clusters ont été accompagnés spécifiquement.
- 3 méthodes de valorisation des déchets et co-produits de l'ananas sont identifiés comme viables économiquement.

Partenaire financier



AMÉLIORATION DE LA COMPÉTITIVITÉ DE LA FILIÈRE MANGUE EN GUINÉE-BISSAU (UNIDO)

Le projet a été mis en standby en 2023. Les activités ont repris en 2024.

Partenaire financier



NOUVEAUX PROGRAMMES ET PROJETS A L'HORIZON 2024

- Renforcement durable de coopératives dans les secteurs café et cacao (*Shared interest*)
- CEA FIRST - faire progresser des systèmes alimentaires durables et résilients grâce à un partenariat afrique-europe (*Union européenne*)
- Projet SIA - sécurité sanitaire des aliments en république dominicaine (*ministère de l'agriculture et Banque Interaméricaine du développement*)
- Boîte à outils de formation en ligne de la fao sur la législation phytosanitaire (*FAO*)
- Renforcement des capacités phytosanitaires pour promouvoir les exportations de produits horticoles du sénégal (*STDF*)
- Et d'autres...





LE SYSTEME DE FORMATION PROFESSIONNELLE DU COLEAD CERTIFIE ISO 21001

Départements du COLEAD impliqués

Départements techniques, en particulier la formation, et services supports

Programmes globaux et locaux

Tous

ODD



En décembre 2023, le COLEAD a été recommandé par TUV Nord pour l'obtention de la certification ISO 21001. ISO 21001 est une norme de système de gestion spécialement conçue pour les organisations dédiées à la formation, visant à soutenir le développement des compétences par l'enseignement, l'apprentissage ou la recherche, quel que soit leur taille, type ou méthode de prestation.

Cette étape significative s'aligne pleinement avec la vision globale du COLEAD, qui est de "Faire Grandir les Personnes (Growing People) », et marque plus de deux décennies d'efforts dédiés au développement et à la mise en œuvre de programmes de formation. Les trois dernières années ont fait l'objet d'un travail rigoureux de consolidation du Système de Gestion de la Formation (SGF), aboutissant ainsi à une reconnaissance externe de sa pertinence.

Le système de formation du COLEAD repose sur trois axes stratégiques :

- **Garantir une offre de formation cohérente**, structurée et de haute qualité, répondant aux besoins et attentes des apprenants et permettant à leurs organisations, ainsi qu'au secteur agricole en général, de soutenir, de s'adapter et de se développer à long terme.
- **Renforcer l'expertise et les compétences**, tant techniques qu'éducatives, des ressources humaines afin qu'elles puissent apporter un soutien quotidien au secteur agricole.
- **Accroître le nombre de personnes** bénéficiant d'une amélioration des compétences grâce à des partenariats intelligents et en encourageant le transfert systématique et en cascade des connaissances et des compétences.

Chaque opérateur de la chaîne de valeur, du manager aux travailleurs, des cadres intermédiaires aux petits producteurs, a un rôle à jouer pour assurer la durabilité des systèmes agricoles et alimentaires. La formation signifie capitaliser et diffuser continuellement des connaissances, des savoir-faire et une expertise spécialisée pour contribuer à la transformation profonde de l'agriculture et des systèmes alimentaires et pour garantir que chacun puisse jouer pleinement leur rôle dans la réalisation des objectifs de développement durable (ODD).

Bien que l'obtention de la certification ISO 21001 soit un aboutissement, le COLEAD la considère comme le premier pas d'un long voyage. Le vrai travail commence maintenant, en rendant le SGF opérationnel à tous les niveaux de l'organisation. Cela implique la mise en œuvre des recommandations d'audit, tant internes qu'externes, et de faire en sorte que le système devienne une partie intégrante d'une approche d'amélioration continue.

“Nous sommes fiers d'avoir obtenu la certification ISO 21001, qui valide la robustesse de notre Système de Gestion de la Formation. Cependant, ce n'est que le début”, souligne Emmanuelle Prunier, Responsable Assurance Qualité au COLEAD. “Notre engagement n'est pas seulement d'atteindre des normes, mais d'améliorer constamment nos processus éducatifs et nos méthodologies.”

Dans le cadre de l'engagement du COLEAD à poursuivre une politique d'ouverture de ses ressources, l'association a mis à disposition en 2023 [son catalogue des fiches métiers](#) et [son catalogue de formations](#). À l'avenir, le COLEAD prévoit d'autres développements en 2024.

“Restez à l'écoute pour d'autres nouvelles et avancées alors que nous continuons à faire évoluer et à affiner nos systèmes éducatifs”

Laura Wauters, Responsable du département formation du COLEAD.

L'obtention de la certification ISO 21001 par le COLEAD témoigne de sa démarche d'amélioration continue en matière éducative et prépare le terrain pour davantage d'innovation et de croissance dans les années à venir, afin d'augmenter l'impact global de l'organisation pour contribuer à la réalisation des ODD.



SOUTIEN AUX ASSOCIATIONS D'ENTREPRISES PARTICIPANT À DES FOIRES COMMERCIALES INTERNATIONALES

Départements du COLEAD impliqués

Assistance Technique, Formation, Informations sur les marchés

Programmes globaux et local



ODD



Les organisations professionnelles jouent un rôle crucial dans la représentation et la défense des intérêts de leurs membres. La participation active à des foires commerciales telles que Fruit Logistica et BioFach est l'un des principaux moyens dont disposent ces associations pour atteindre ces objectifs. Ces événements commerciaux renommés leur offrent des occasions uniques de présenter les produits de leurs membres, de nouer des contacts avec les acteurs du secteur et d'acquérir des connaissances précieuses. Le COLEAD via ses programmes les accompagne avant pendant et après ces foires commerciales pour :

- Promouvoir et positionner l'origine des produits.
- Faciliter le réseautage et l'échange avec des pairs du secteur, des acheteurs potentiels, des fournisseurs, prestataires de service ou des représentants des pouvoirs publics.
- Appréhender les tendances et perspectives du secteur : en assistant à des séminaires, des conférences et des débats d'experts.

- Saisir des opportunités de développement commercial : les associations professionnelles peuvent tirer parti de ces événements pour faciliter les rencontres B2B, les interactions entre acheteurs et vendeurs, voire des missions commerciales internationales.

Via un programme comme FFM+, les associations professionnelles ACP sont encouragées et accompagnées à leur demande à participer à des salons européens comme Fruit Logistica, Biofach ou Fruit Attraction. Beaucoup d'associations ne sont pas encore suffisamment organisées ou ne disposent pas de ressources suffisantes pour se déplacer en présentiel. C'est pourquoi le département Informations sur les marchés du COLEAD a structuré les retours de ce type de foires sur 2023 pour les transférer sous forme de webinaires, et faciliter ainsi l'accès à l'information commerciale et économique pour ces associations et leurs membres.

NOUVEL OUTIL D'INFORMATION SUR LA RÉGLEMENTATION DU MARCHÉ DE L'UE ADAPTÉ AU CONTEXTE LOCAL- EXEMPLE DE LA CÔTE D'IVOIRE



Une synthèse des changements dans les réglementations et politiques de l'UE introduits, actualisée tous les trois mois et adaptée aux besoins spécifiques du pays demandeur.

Conformément à l'engagement d'AGRINFO d'adapter l'information au contexte local des pays partenaires, un nouvel outil d'information important a été développé au cours de l'année 2023

Une demande du Ministère de l'Agriculture de Côte d'Ivoire (Direction de la Protection des Végétaux, du Contrôle et de la Qualité) a été transmise à AGRINFO par l'intermédiaire de leur Ambassade à Bruxelles. Les principales parties prenantes des autorités publiques nationales ont exprimé le besoin d'un soutien supplémentaire pour extraire les informations les plus pertinentes pour leurs principaux secteurs d'exportation et pour identifier les actions concrètes nécessaires pour se conformer à la réglementation.

AGRINFO a ainsi préparé un projet de résumé trimestriel de la réglementation adapté à la Côte d'Ivoire (CI). Il s'agit d'une synthèse des

changements récents dans les réglementations et politiques de l'UE introduits au cours des trois mois précédents et qui concernent les exportations de la Côte d'Ivoire vers l'UE.

À partir de janvier 2024, ce document : « Aperçu trimestriel des nouveaux règlements et politiques de l'UE affectant les secteurs de l'exportation de produits agroalimentaires et de poisson en Côte d'Ivoire » sera fourni sur une base régulière.

À l'avenir, AGRINFO développera cet outil plus largement - dans la limite des ressources disponibles - ce qui signifie qu'il sera nécessaire d'établir des priorités et de cibler ceux qui en tireront le plus d'avantages, en particulier les pays qui ont moins accès aux ressources d'information et les missions commerciales de moindre envergure. Des demandes ont déjà été reçues de la Zambie et du Zimbabwe.

Départements du COLEAD impliqués

Réglementations et Standards

Programme global



ODD



AGRINFO.EU



PARTENARIAT COLEAD-PAFO : AGRINNOVATORS.ORG, UNE PLATEFORME DESTINÉE AUX ENTREPRENEURS AFRICAINS PASSIONNÉS PAR L'INNOVATION ET LA DURABILITÉ DANS LE SECTEUR AGROALIMENTAIRE

Départements du COLEAD impliqués

Réseaux et Alliances

Programme global



ODD



AGRINNOVATORS.ORG



Depuis 2020, l'Organisation Panafricaine des Agriculteurs (PAFO) et le COLEAD ont établi un partenariat solide visant à renforcer les capacités des fournisseurs, transformateurs et petits exploitants en Afrique afin de produire une alimentation abordable, sûre et nutritive pour les marchés nationaux, régionaux et internationaux.

L'accent est mis sur les innovations tout au long des chaînes de valeur pour transformer les systèmes alimentaires, promouvoir l'agriculture durable et mobiliser les investissements. Des sessions sont régulièrement organisées chaque année, mettant en exergue des entrepreneurs prospères et inspirants dans des domaines tels que l'économie circulaire, la valorisation, l'alimentation nutritive et saine, et les innovations technologiques. Quatorze sessions ont été organisées jusqu'à fin 2023, avec près de 15 000 participants inscrits. Un profil d'entreprise a été développé pour chaque société ; 60 profils ont ainsi été réalisés sur la période.

Le blog Agrinnovators.org, consolide aujourd'hui toutes les informations liées aux sessions d'innovation, aux histoires d'impact et offre un espace d'échanges et de réseautage entre les entrepreneurs. Chaque élément, chaque contenu et chaque interaction sur le site racontent une histoire. Il est vraiment inspirant de voir les aspirations et les innovations de nombreux agripreneurs prendre vie dans cet espace numérique. Le blog Agrinnovators présente ainsi des histoires, des idées et des conseils d'agripreneurs qui contribuent à la transformation du système alimentaire en Afrique grâce à leur créativité, leur résilience et leur vision. Le blog mettra à l'avenir de plus en plus en avant les tendances en matière de technologies et d'opportunités dans le secteur agroalimentaire (agriculture urbaine, fermes verticales, économie circulaire, innovation sociale.....).

ACCÈS AU FINANCEMENT: L'OFFRE DU COLEAD SE CONCENTRE SUR L'AMÉLIORATION DES CAPACITÉS DES AGRIPRENEURS À NAVIGUER PLUS EFFICACEMENT DANS L'ÉCOSYSTÈME FINANCIER



De plus en plus de partenaires-bénéficiaires de l'action du COLEAD via ses programmes ont exprimé des besoins critiques en matière de gestion d'entreprise et d'accès au financement. Plus précisément (i) le besoin de moyens pour déterminer la viabilité de leur agro-projet (Business Model Canvas) avant de se lancer dans la recherche de financement et (ii) connaître les concepts de base de la finance (par exemple, qu'est-ce que l'accès à la finance, qu'est-ce que cela signifie, pourquoi en avez-vous besoin, etc.). L'offre en formation du COLEAD en a tenu compte et a évolué pour intégrer ces nouveaux besoins plus basiques adaptés à un public en auto-apprentissage. Ce qui doit permettre prendre des décisions davantage éclairées et d'obtenir des résultats tangibles au sein de leur organisation. Il est prévu à l'avenir une formation tutorée.

Parallèlement à cette nouvelle offre en formation, le COLEAD analyse, traite, via son département Accès au financement, les demandes spécifiques d'entrepreneurs dans ce domaine ainsi que les sources de financement (SOF) possibles. Ainsi le département structure son réseau de SOF grâce à

des interactions continues avec plusieurs acteurs pertinents comme Kampani, Shared Interest, ABSA, I&P, CSAF, AgriFI, ou BIO Invest). Par exemple, dans le cadre de NEXt Kenya, la relation avec ABSA Kenya s'est matérialisée par un webinar réunissant plus de 50 employés travaillant sur les activités agricoles de la banque. Les échanges avec, par exemple, Kampani (un fonds d'impact basé en Belgique avec environ 15 millions d'euros sous gestion), Investisseurs et Partenaires (I&P), BIO Invest et d'autres illustrent également la volonté de COLEAD de s'associer à des fournisseurs de services financiers pertinents pour consolider son offre de services dans l'A2F afin de mieux servir ses partenaires bénéficiaires dans le cadre de FFM Plus.

L'approche du COLEAD en matière d'accès au financement n'est ainsi pas uniquement orientée vers la facilitation du financement. Il s'agit d'inculquer des connaissances financières, de comprendre, d'équiper nos partenaires-bénéficiaires avec les bons outils, la formation et les connaissances nécessaires pour prendre des décisions éclairées qui peuvent faire avancer leurs entreprises.

Départements du COLEAD impliqués

Accès au Financement, Formation, Assistance technique

Programme global



ODD



Financé par l'Union européenne

CARAÏBES : FOCUS SURINAME - TRINIDAD ET TOBAGO

Départements du COLEAD impliqués

Assistance Technique, Formation, Informations sur les marchés, Réglementations et Standards

Programmes globaux



ODD



Le programme Fit For Market Plus (FFM+) a été lancé dans la Région Caraïbes en mai 2022 et en novembre 2022 par des ateliers locaux.

41 demandes d'appui ont été reçues en 2023, dont 10 provenant du Suriname et 17 de Trinidad-et-Tobago, annonçant de nombreux projets de développement. Les actions envisagées par le COLEAD via FFM+ et les partenariats dans la région visent à améliorer l'accès aux marchés pour les fruits et légumes des Caraïbes, en adoptant des pratiques durables.

FOCUS SURINAME

Après l'exercice R-SAT en 2022, la mise en œuvre du plan d'action signé avec l'ONPV du Suriname reste stratégique. Il se concentre sur la gestion des Thrips et autres nuisibles sur l'aubergine et les légumes ethniques, et sur l'autorisation d'exporter la Margose. Le soutien inclut le renforcement des capacités des autorités et des acteurs privés (entreprises de production/exportation,

organisations professionnelles, consultants). Le COLEAD collabore également avec le Polytechnic College Suriname (PTC) pour améliorer les contenus techniques en ligne et mettre en place un système de gestion de l'apprentissage (LMS).

FOCUS TRINIDAD-ET-TOBAGO

Le COLEAD y renforce les capacités des opérateurs horticoles, principalement des MPME de transformation et des structures d'appui aux entreprises via des formations et du coaching. Identifier et comprendre les problèmes concrets des entreprises concernant leur activité et leur accès aux marchés est une priorité, incluant la conformité réglementaire et commerciale. Les entreprises locales (production de confiseries, transformation de fruits, crèmes glacées à base de plantes) font face à des défis tels que la gestion des denrées alimentaires conforme aux normes internationales, les contraintes logistiques et d'emballage, l'accès au marché et le développement des MPME.

DURABILITÉ ENVIRONNEMENTALE, RÉSILIENCE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE : ÉVOLUTION DE L'OFFRE COLEAD EN MATIÈRE DE GESTION DURABLE DES SOLS



Une formation améliorée sur la Gestion durable de la fertilité des sols

Les résultats de l'outil d'auto-évaluation de la durabilité et des missions sur le terrain en 2023 ont mis en évidence la nécessité d'améliorer la gestion durable des sols. La nécessité d'une telle formation découle de l'impératif pour les exploitants d'adopter des pratiques qui préservent l'eau et le sol, réduisent la consommation d'énergie et atténuent les émissions de gaz à effet de serre. Pour répondre à ce besoin, le COLEAD a conçu une initiative de formation collective sur la « gestion durable des sols » dès 2021.

Les premiers résultats pilotes ont révélé des lacunes dans l'efficacité de la formation en raison de son approche trop théorique et du manque d'exercices pratiques et de développement de plans d'action. Le programme a donc été consolidé et amélioré. La formation révisée a été pilotée et affinée sur la base des commentaires des participants, garantissant ainsi sa pertinence et son applicabilité. L'objectif

de la formation « Gestion durable de la fertilité des sols » est de donner aux chefs d'exploitation, aux cadres horticoles et aux techniciens les compétences nécessaires pour gérer durablement la fertilité des sols et mettre en œuvre les meilleures pratiques adaptées à leur contexte spécifique.

La formation s'adresse à un large éventail d'acteurs, notamment les chefs d'entreprise, les propriétaires d'exploitations, les producteurs horticoles, les responsables de production, les responsables de pépinières et les responsables des récoltes. La première session pilote a accueilli des participants du Ghana, Nigeria, Rwanda et Zimbabwe.

Départements du COLEAD impliqués

Assistance Technique, Formation, Courtage en Recherche et Innovation

Programme global



ODD



CATALOGUE DES FORMATIONS DU COLEAD



Financé par
l'Union européenne

APPUI À LA TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE DE LA FILIÈRE ANANAS DU BÉNIN

Départements du COLEAD impliqués

Assistance Technique, Formation, Courtage en Recherche & Innovation

Programme local



ODD



Analyse diagnostic de la durabilité et des pratiques agroécologiques de 15 clusters à l'aide des outils COLEAD et FAO

Un diagnostic des agrégateurs des quinze clusters partenaires de DEFIA a été réalisé à l'aide de l'outil d'auto-évaluation de la durabilité du COLEAD (SAE). Cet outil, développé par le COLEAD pour les entreprises, les producteurs et les coopératives opérant dans le secteur des fruits et légumes, est constitué d'une liste de contrôle permettant d'enregistrer leurs pratiques actuelles. Elle permet également d'enregistrer une série d'indicateurs chiffrés permettant de mesurer des chiffres clés tels que le chiffre d'affaires, les rendements, les bénéfices, les flux commerciaux en termes de volume et de valeur, les données relatives aux ressources humaines, notamment les salaires et la rotation du personnel, la santé des sols, la consommation d'eau et d'énergie. Les données collectées servent à produire un rapport pour chaque opérateur, illustrant la situation au temps T et comprenant une série de recommandations. Les rapports produits sont partagés avec chaque agrégateur.

Le diagnostic des pratiques agroécologiques des agrégateurs des quinze clusters partenaires de DEFIA a été réalisé à l'aide de l'outil TAPE (Tool for Agroecological Performance Evaluation) développé par la FAO. Cet outil, qui s'articule autour des 10 éléments de l'agroécologie tels que définis par la FAO, vise à mesurer la performance multidimensionnelle des systèmes agroécologiques à travers les différentes dimensions de la durabilité. Il applique une approche par étapes au niveau de l'exploitation agricole et il recueille également des informations et fournit des résultats à l'échelle de la communauté et du territoire. Le déploiement du TAPE s'est fait auprès d'un échantillon de 307 producteurs d'ananas. Il est ressorti globalement que la chaîne de valeur ananas du Bénin est encore peu avancée dans sa transition agroécologique. Ainsi de nombreuses pistes d'améliorations ont pu être envisagées.



DES ITINÉRAIRES TECHNIQUES ET DES GUIDES DE PRODUCTION POUR GARANTIR QUE LES CULTURES SOIENT PRODUITES DE MANIÈRE SÛRE, DURABLE ET EFFICACE



Au fil du temps, le COLEAD a développé une série d'itinéraires techniques et de guides de protection des cultures pour les opérateurs du secteur horticole ACP.

Ces outils fournissent des conseils sur les meilleures pratiques en matière de production et de protection des cultures. Ils peuvent aider à garantir que les cultures sont produites d'une manière sûre, durable et efficace, tout en promouvant les bonnes pratiques agricoles et en protégeant la santé humaine et environnementale, ainsi qu'en assurant la conformité réglementaire et commerciale.

Les itinéraires techniques et les guides du COLEAD sont mis à jour et développés en permanence pour refléter les nouveaux résultats de la recherche, les changements dans les environnements réglementaires, commerciaux, politiques et opérationnels, et en particulier pour aborder la question de la durabilité. Le changement climatique, la pression croissante sur les ressources naturelles

(en particulier les sols et l'eau) et la perte de biodiversité exigent tous des améliorations urgentes des systèmes alimentaires et agricoles.

Sur la période, 11 itinéraires techniques et guides de protection des cultures ont été mis à jour via les programmes FFM SPS puis FFM + (Taro/Dasheen ; Agrumes ; Patate douce ; Gingembre ; Gombo/okra ; Papaye ; Fruit de la passion ; Ananas ; Brassicaceae ; Concombre ; Igname). **Le guide de production durable des haricots verts a été finalisé. 7 itinéraires techniques ont été restructurés dans des guides de production durable** : Ananas (Cayenne lisse, MD2, pain de sucre), Capsicum, Manioc Taro/Dasheen, Pomme de terre, Agrumes et Noix de coco. **La mise à jour de 10 guides de production durable est par ailleurs en cours** : Amarante, Brassicacées, Aubergine, Patate douce, Fruit de la passion, Gingembre, Gombo/Okra, Papaye, Concombre et Igname.

Départements du COLEAD impliqués

Courtage en Recherche & Innovation

Programmes globaux



ODD



Financé par l'Union européenne

AMÉLIORATION DU SYSTÈME PHYTOSANITAIRE EN GUINÉE

Départements du COLEAD impliqués

Assistance technique, Formation, Courtage en Recherche et Innovation

Programme local



ODD



GUIDE DE PRODUCTION DE LA POMME DE TERRE



GUIDE DE PRODUCTION DE LA MANGUE



Le projet STDF en Guinée a réalisé des progrès significatifs dans plusieurs domaines clés liés au développement des chaînes de valeur pomme de terre et mangue ciblées par le projet.

Amélioration de la gouvernance

Un projet de loi en conformité avec la CIPV et l'accord SPS de l'OMC a été élaboré et soumis pour approbation. De plus, des textes réglementaires d'application de cette loi, couvrant la surveillance, l'inspection et la certification phytosanitaires, ont été préparés.

Renforcement des processus opérationnels du système phytosanitaire

Les procédures pour l'ananas, l'anacarde et la pomme de terre, prévues par la norme ISO17020 vont pouvoir être finalisées. Un nouveau système de suivi des traitements et de diffusion des statistiques d'exportation a été finalisé et utilisé, et continuera d'être utilisé pour la campagne mangue 2024. Le processus d'élaboration des guides de bonnes pratiques pour la mangue et la pomme de terre sera finalisé avant la fin du programme.

Renforcement des compétences des principales parties prenantes

Un dispositif interne de renforcement des capacités va pouvoir être mis en place pour la DNPV-DS, avec la création d'une Unité de Formation Interne (UFI) chargée de la planification et du suivi des formations. Des formations sont et seront organisées pour transmettre les messages clés du guide des bonnes pratiques de la pomme de terre aux producteurs, en renforçant les capacités des vulgarisateurs.

Renforcement des dynamiques de communication

Lors des discussions concernant la prolongation du projet, il a été décidé que la DNPV-DS organiserait une « Journée internationale de la santé végétale » en 2024.

ETHIOPIE : ÉVALUATION RAPIDE DU SYSTÈME DE GESTION ET DE CONTRÔLE SANITAIRE ET PHYTOSANITAIRE



L'Éthiopie connaît l'une des croissances économiques les plus rapides d'Afrique et abrite la deuxième plus grande population d'Afrique (environ 100 millions d'habitants) après le Nigeria. La superficie totale du pays est de 1,12 million de km². L'agriculture contribue à 45 % du produit intérieur brut et emploie plus de 80 % de la population. Le gouvernement fédéral vise actuellement à étendre et à diversifier les débouchés. Les marchés européens apparaissent comme une destination prioritaire pour les produits éthiopiens. Les marchés du Moyen-Orient, de la Chine et d'autres destinations régionales en Afrique sont également importants. Pour accéder davantage à ces marchés et reconnaissant la nécessité de faire évoluer le secteur horticole en vue d'une production à haute valeur ajoutée, le secteur appelle à des transformations structurelles.

Dans ce contexte, le COLEAD a établi un partenariat avec l'Autorité agricole éthiopienne (EAA) dans le but de mettre en place des systèmes de contrôle

de la qualité SPS des aliments plus efficaces. En Éthiopie, les systèmes et activités SPS relèvent de la responsabilité de l'État. Dans le cadre de ce partenariat, le COLEAD et l'EAA ont évalué le système SPS national de l'Éthiopie en utilisant la méthodologie de l'outil d'évaluation rapide SPS (R-SAT) du COLEAD, qui est destiné à se concentrer sur les systèmes de contrôle de la sécurité sanitaire et de la santé des plantes au sein de la chaîne de valeur de l'avocat. L'approche utilisée a été menée dans une séquence d'activités étape par étape avec un groupe de travail technique composé de parties prenantes publiques et privées.

L'objectif est ainsi de faciliter l'élaboration d'un plan d'action national prioritaire visant à renforcer les systèmes SPS, pour qu'il soit fermement ancré dans une vision stratégique acceptée par toutes les parties prenantes.

Départements du COLEAD impliqués

Assistance Technique, Formation

Programmes globaux



ODD



Financé par l'Union européenne

DURABILITÉ SOCIÉTALE - RENFORCEMENT DE CAPACITÉS EN MATIÈRE DE RESPECT DES CONDITIONS DE TRAVAIL AU KENYA

Départements du COLEAD impliqués

Assistance Technique, Formation

Programme local



ODD



Le programme NExT Kenya a formé sur la période des membres du personnel de sociétés de production et d'exportation horticoles sur les conditions de travail

La formation visait à informer et à doter les participants du contexte et des compétences nécessaires à la mise en œuvre d'une politique sociale au sein de leurs entreprises, dans le but spécifique de documenter et d'améliorer les conditions de travail générales au sein de la chaîne d'approvisionnement.

Ce type de formation répond à la Charte de développement durable du COLEAD et à une demande du marché. En effet, sur le marché international, et plus particulièrement dans l'Union européenne, les consommateurs sont sensibles aux pratiques sociales et veulent acheter des produits provenant d'un environnement qui offre des conditions de travail équitables et décentes aux travailleurs et aux petits producteurs de la chaîne d'approvisionnement. Pour prouver leur conformité, les entreprises horticoles sont souvent tenues de se faire certifier selon des normes sociales. L'une des normes les plus courantes est GLOBALG.A.P.

Risk Assessment on Social Practice (GRASP), un complément de GLOBALG.A.P. compatible avec la norme GLOBALG.A.P. IFA pour les fruits et légumes, à laquelle la plupart des entreprises exportatrices kenyanes sont certifiées. La formation a mis l'accent sur cette norme sociale (GRASP), exigée par les clients des entreprises participantes. La formation a été très réussie et a permis au personnel participant de contextualiser la demande des clients en matière de conformité sociale et de leur donner les outils nécessaires pour mettre en œuvre les procédures d'exploitation dans leur propre entreprise.

Depuis le lancement opérationnel du programme NExT Kenya, plus de 225 activités d'assistance technique et de formation (spécifique ou collective) ont été mises en œuvre pour les MPME et les groupements de producteurs. Au cours de l'année 4, 34 activités d'assistance technique ont été mises en œuvre.

FOCUS GENRE – LANCEMENT D'UN PLAN SPÉCIFIQUE POUR CONTRIBUER À L'ÉGALITÉ DES GENRES DANS LE CHAMP D'ACTION DE L'ASSOCIATION



L'objectif de la stratégie et du plan d'action du COLEAD en matière de genre est de fournir un cadre pour l'opérationnalisation de la vision du COLEAD en matière d'égalité entre les hommes et les femmes, en proposant des mesures et des actions concrètes pour intégrer la dimension de genre dans ses programmes et ses activités. Aligné sur quatre résultats principaux, le plan d'action triennal est destiné à servir de guide interne pour le siège du COLEAD et les équipes des bureaux régionaux, sous l'engagement et le leadership de la direction et du Conseil d'administration du COLEAD.

Résultat 1 : Renforcement des capacités

Le plan prévoit un renforcement des capacités des membres de l'équipe du COLEAD et des parties prenantes à identifier, analyser et l'intégration de la dimension de genre dans les processus, les procédures et les pratiques.

Résultat 2 : Processus de planification inclusifs

Le COLEAD s'engage à faire en sorte que les processus de planification et les documents

opérationnels tiennent compte des perspectives, des intérêts et des besoins des partenaires-bénéficiaires, en particulier des femmes.

Résultat 3 : Amélioration de l'accès à la formation et à l'information

Afin d'améliorer l'accès des partenaires-bénéficiaires, en particulier des femmes, à la formation, à l'information et aux pratiques durables innovantes, le COLEAD effectuera des analyses de genre des modules de formation existants, développera/adapttera des modules de formation sur l'intégration de la dimension de genre et renforcera la participation et l'engagement des femmes.

Résultat 4 : Autonomisation économique

Le COLEAD vise à accroître la capacité des partenaires-bénéficiaires, en particulier les femmes, à accéder à des emplois décents et à des opportunités commerciales le long des chaînes de valeur agroalimentaires.

Départements du COLEAD impliqués

Tous

Programmes globaux et locaux

Tous

ODD



multiprogrammes et association



DU CONGO

Entrepreneuriat des dans l'Agriculture et -Business «PEJAB»

PROGAMME D'INTEGRATION DES CHA - MICRO-ENTREPRENEURIS DU CONGO

HORTICULTURE SECTOR OVERVIEW

PARTENARIATS ET ALLIANCES

La stratégie de partenariat du COLEAD et de ses programmes vise à améliorer l'efficacité et à amplifier l'impact de son approche et de son action en faveur de l'émergence de nouvelles générations d'acteurs privés et publics capables de transformer l'agriculture en systèmes de développement durable et inclusif, en vue de pleinement contribuer à l'atteinte des Objectifs de Développement Durable (ODD).

Les premiers objectifs des partenariats de COLEAD, à travers ses programmes, ont donc une dimension technique : les alliances clés doivent garantir que la capacité technique est à la hauteur de l'ambition holistique et complexe de l'association pour un secteur agricole durable. Nous avons l'habitude de travailler en réseau et de collaborer avec des communautés de parties prenantes aux niveaux national, régional et international. Ces alliances impliquent environ 240 partenaires du COLEAD (hormis les partenaires bénéficiaires des programmes et les 500 membres de l'association). Grâce à la mise en œuvre de ses programmes, le COLEAD est au cœur des communautés de parties prenantes impliquées dans le développement d'une agriculture plus durable dans les secteurs local et international, public et privé.

UNE MULTIPLICITÉ DE PARTENARIATS TECHNIQUES POUR AVOIR DES CAPACITÉS À LA HAUTEUR DE NOTRE AMBITION HOLISTIQUE

Sont repris ci-dessous les partenariats marquant l'année 2023 (liste non exhaustive)

- **De nombreux partenariats techniques dans le domaine de la recherche et de l'innovation :** par le biais du programme DeSIRA-LIFT (y compris le Centre pour la recherche agricole internationale, CIRAD ; Wageningen ; Agrinatura) ; par le biais du comité consultatif de l'initiative PretAg (Pesticide Reduction for Tropical Agriculture), qui vise à documenter, tester et mettre en œuvre des stratégies visant à réduire l'utilisation des pesticides dans le Sud. La période a également vu le lancement de nouvelles initiatives de recherche sur l'agriculture durable : FAO (agroécologie), KU Leuven (utilisation de l'eau dans la production d'avocats), Centre commun de recherche de la Commission européenne (quantification et amélioration de la santé des sols en Afrique - AFSOH), Freshfel (initiative sur l'empreinte carbone – voir encart). Le COLEAD a également travaillé avec les organismes de recherche sur la transition du Comité Sahélien des Pesticides (CSP) vers le COAHP (Comité Ouest-Africain d'Homologation des Pesticides) : le COLEAD a déjà finalisé les 36 protocoles cadres pour la réalisation des essais d'efficacité pour l'enregistrement dans le nouveau système et leur traduction en français, anglais et portugais.
- **Le COLEAD et la Minor Use Foundation** réunissent des producteurs, des régulateurs, des chercheurs et des professionnels de la protection des cultures. L'occasion de réfléchir aux réalisations et aux objectifs de la Fondation pour les usages mineurs, mais aussi de renforcer les partenariats du COLEAD en matière de protection des cultures avec des acteurs clés tels que PCPB, KEPHIS, ECOWAS, CABI, les fabricants de Produits de Protection des Plantes et l'Association Internationale des Fabricants de produits de Biocontrôle (IBMA).
- **Le COLEAD et la Semaine scientifique africaine de l'agrobusiness :** L'African Agribusiness Science Week (AASW) est la première plateforme continentale pour toutes les parties prenantes impliquées dans la recherche et l'innovation agricole et agroalimentaire en Afrique. Cette plateforme réunit tous les trois ans plus de 1 500 acteurs pour faire le point sur les progrès de la recherche et de l'innovation, partager des informations, créer des réseaux, nouer des alliances

commerciales et identifier les priorités d'une action commune. Le rôle de COLEAD à l'AASW8 a soutenu le résultat attendu 6 du Programme FFM Plus et a contribué à l'AASW8 en co-organisant quatre événements, dont l'un faisait partie du projet DeSIRA LIFT.

- **Le COLEAD collabore régulièrement avec d'autres organisations professionnelles internationales** (telles que Freshfel, IFOAM, FIBL) et avec des associations nationales/sectorielles (telles que le Consortium des produits frais, la Chambre française des importateurs de fruits et légumes frais, Fresh Trade Belgium, ALFA et les associations de transformation et de commerce des produits biologiques). En outre le COLEAD est membre fondateur de la Coalition Mondiale des produits frais dont la mission est par l'intermédiaire d'une coalition d'associations de produits frais du monde entier, exprimer des solutions aux perturbations des chaînes d'approvisionnement mondiales en produits frais (en particulier l'augmentation des coûts de production et d'expédition), qui suscitent de vives inquiétudes quant à la capacité du secteur à fournir des fruits et légumes frais aux consommateurs du monde entier, contribuant ainsi à la sécurité alimentaire et à la santé.
- **Collaboration avec l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)** et le groupe de travail sur les normes des produits

agricoles de la Commission économique des Nations unies pour l'Europe (CEE-ONU), deux organisations internationales qui établissent et promeuvent des normes de qualité pour la commercialisation des fruits et légumes frais et transformés. La présence du COLEAD, représentant les opérateurs du secteur privé du commerce horticole dans ces deux institutions, permet de suivre et de participer aux travaux de création ou de modification des normes pour les produits horticoles mais aussi à la présentation d'études et de nouveaux outils pour faciliter le commerce.

- **Collaboration avec la FAO : la CIPV (FAO) et le COLEAD** collaborent étroitement et régulièrement sur le développement conjoint de l'apprentissage en ligne et le soutien à l'amélioration de la santé des plantes dans les pays vulnérables. La FAO et le COLEAD collaborent également sur l'utilisation des outils TAPE (agroécologie) et COQUA (business).
- **Engagement continu avec GlobalG.A.P. :** GlobalG.A.P. est le principal ensemble de normes agricoles internationalement acceptées couvrant les bonnes pratiques agricoles (BPA), la production durable, le bien-être des animaux, la santé et la sécurité des travailleurs (entre autres) et il est reconnu dans plus de 100 pays. GlobalG.A.P. est en train de créer une nouvelle solution de durabilité environnementale (ESS).





- **Coalition d'ONG sur la « Directive sur les pratiques commerciales déloyales ».** Cette coalition a été établie il y a quelques années lors du développement de la Directive européenne, et le COLEAD en était un partenaire actif. Parmi les autres membres figurent FTAO, Oxfam, Ifoam, Solidaridad, et d'autres. Le groupe a été reconvoqué dans le cadre d'une évaluation de la Directive par la Commission européenne, pour évaluer dans quelle mesure la Directive a atteint ses objectifs depuis son entrée en vigueur. L'objectif de ce groupe est de fournir des contributions à l'évaluation, en particulier pour garantir que le fonctionnement de la Directive puisse être amélioré afin de mieux répondre aux besoins des acteurs des pays en développement.
 - **Vanille de Madagascar et des Comores :** le COLEAD s'est impliqué avec des partenaires pour éviter une contrainte commerciale majeure pour le commerce de la vanille vers l'UE, en coordonnant les différents groupes de parties prenantes (importateurs de l'UE, exportateurs à Madagascar, etc.) et facilitation du dialogue avec la Commission européenne.
 - **Le COLEAD au Forum mondial de la banane,** où GLOBALG.A.P. et Rainforest Alliance sont également des membres permanents. Cet engagement permet au COLEAD de travailler en étroite collaboration avec des organismes privés de normalisation tels que GLOBALG.A.P.
- et Rainforest Alliance, en veillant à ce que les perspectives et les besoins des pays en développement soient représentés et pris en compte.
 - **Initiative française de la banane durable (IFDB) :** l'IFDB a été lancée par le CIRAD à l'occasion du salon international de l'agriculture de Paris. Portés par une volonté commune de répondre aux enjeux économiques, environnementaux et sociaux de la filière, les principaux acteurs de la filière en France, ont décidé de se rassembler au sein d'une initiative volontaire multi-acteurs pour une banane durable. L'IFDB a pour ambition de traiter tous les aspects de la durabilité. Le COLEAD est membre des groupes de travail « Répartition de la valeur et responsabilités partagées » et « durabilité environnementale ».
 - **Le dynamisme des partenariats PAFO, IICA, OCDE, PIFON** est reflété par les discussions mises en œuvre à travers des séries/ateliers et le lancement (avec PAFO) d'Agriinnovators.org, une plateforme rassemblant des entrepreneurs africains passionnés par l'innovation et la durabilité dans le secteur agro-alimentaire (voir encart).
 - **Collaboration avec les organisations financières :** des discussions ont été entamées ou poursuivies avec une série d'institutions financières impliquées dans le financement de l'agriculture dans les pays à faibles et moyens revenus,

afin de positionner le COLEAD comme un partenaire technique crédible pour aider les MPME à mieux accéder au financement et à en tirer le meilleur parti (par exemple, ABSA Bank au Kenya, Kampani, Shared Interest Foundation, Council for Smallholder Access to Finance (CSAF), Investment & Partners (I&P), Samawati Capital Partners, ABC fund, etc.)

- **Collaboration avec l'ICRA** : elle a été mise en place pour renforcer les capacités des experts et des organisations d'agriculteurs dans leur la confiance dans les relations commerciales tout au long des chaînes de valeur. Cette collaboration sera poursuivie et formalisée à l'avenir.
- **Fairmiles** : cette nouvelle coalition a été créée en coopération avec Beanstalk. Global, Blue Skies, le COLEAD, l'Université d'Exeter, l'Université de Northampton et l'ODI (Overseas Development Institute) (Voir encart)

CONSOLIDATION ET DIVERSIFICATION DE NOS PARTENARIATS FINANCIERS

Depuis 2015 l'association a engagé un processus de diversification de ses sources de financement tout en consolidant son partenariat historique avec l'Union européenne et l'Organisation des Etats d'Afrique des Caraïbes et du Pacifique. (OEACP).



VERS UNE AUTRE SYSTÉMATISATION ET NUMÉRISATION DE NOTRE ÉCOSYSTÈME

Grâce à la mise en œuvre de ses programmes, le COLEAD est au cœur des différentes communautés de parties prenantes au développement d'une agriculture plus durable, tant au niveau local qu'international, dans les secteurs public et privé. Une nouvelle catégorisation pour intégrer et segmenter ces communautés est à l'étude et concerne spécifiquement les partenaires techniques et financiers de l'organisation. L'enjeu est de mieux systématiser l'ensemble des partenariats représentés par ces communautés, afin d'en assurer le suivi et l'optimisation. Cette démarche s'inscrit également dans le cadre de la préparation d'un nouvel ERP/CRM pour l'organisation, qui devrait faciliter la circulation et la mise à jour des informations transmises par le COLEAD à l'ensemble de ses partenaires.



COLLABORATION AVEC FRESHFEL SUR LES METHODES DE CALCUL DE L'EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE

Dans le cadre des travaux de l'Initiative Freshfel sur l'empreinte environnementale, Freshfel Europe élabore des Règles de catégorisation de l'empreinte environnementale des produits (PEFCR) pour les fruits et légumes. L'objectif de ces PEFCR est de créer une méthodologie standardisée (incluant en particulier, mais pas seulement, la quantification carbone) pour l'empreinte environnementale du secteur des produits frais.

Le COLEAD, via ses programmes Fit For Market SPS et Fit For Market Plus, a intégré le Comité de Pilotage et le Comité Technique représentant les pays d'Afrique des Caraïbes et du Pacifique (ACP) dans le développement du PEFCR qui sera appliqué aux importations en Europe. Le COLEAD veillera notamment à ce que les intérêts du secteur privé des pays ACP soient bien représentés dans le développement de la méthodologie PEFCR.

Jusqu'à présent, les efforts dans le secteur des produits frais pour aborder la durabilité des produits via la prise en compte de l'empreinte environnementale ont été très fragmentés. Pour remédier à cela, les PEFCR amélioreront le benchmarking et la comparaison de l'empreinte environnementale des produits dans la catégorie des produits frais. Cela permettra d'améliorer la transparence et la responsabilité du

secteur en matière d'environnement, et de soutenir la communication sur les aspects environnementaux positifs de la consommation de produits frais.

« Les fruits et légumes sont l'une des catégories d'aliments les plus durables. La méthodologie PEFCR aidera le secteur à mieux communiquer sur ce point dans le cadre de la transition vers des régimes alimentaires sains et durables à base de plantes. L'ensemble du secteur bénéficiera des PEFCR aujourd'hui et à l'avenir. »

Nicola Pisano, Directeur du développement durable de Freshfel Europe

L'élaboration du PEFCR alternatif pour les fruits et légumes prendra deux ans et sera ouvert à la consultation publique deux fois durant cette période. Une fois élaboré, le PEFCR alternatif pour les fruits et légumes sera disponible pour une utilisation à l'échelle du secteur en tant que ressource ouverte.

11 SESSIONS INSPIRANTES MISE EN PLACE EN 2023 PAR LE COLEAD ET SES PARTENAIRES PAFO, OCDE ET IICA

Le COLEAD a développé trois séries de webinaires avec respectivement l'Organisation panafricaine des agriculteurs (PAFO), l'OCDE et l'Institut interaméricain Institut Interaméricain de Coopération pour l'Agriculture (IICA). Le principal objectif de ces sessions est d'inspirer la communauté internationale des agripreneurs à travers des témoignages/expériences réussies et couvrant l'ensemble des thématiques et enjeux actuels liés à la durabilité économique, sociétal et environnemental du secteur.

En 2023, le département réseaux et alliances du COLEAD a ainsi organisé au total 11 sessions, sous forme de webinaires, informatives et engageantes.

44 entrepreneurs chevronnés et experts du secteur ont été mis en lumière lors de ces sessions et 2 300 personnes ont participé. En 2024, une nouvelle série sera lancée avec la Pacific Farmers Organisation (PFO).



22 8 femmes
14 hommes



17 11 femmes
6 hommes



5 2 femmes
3 hommes

TOTAL

44 21 femmes - 48%
23 hommes - 52%

Nombre et genre des entrepreneurs présentés lors de sessions du COLEAD et de ses partenaires en 2023

FAIRMILES.ORG : ENSEMBLE POUR PLUS DE JUSTICE CLIMATIQUE ENVERS LES PAYS LES PLUS VULNÉRABLES



En Afrique, ce sont des millions de familles qui ont vu en 2023 leurs moyens de subsistance menacés par les appels à l'interdiction des produits frais transportés par avion vers les supermarchés britanniques et européens. Dans un contexte historique où : (i) les importations africaines, notamment par voie aérienne depuis l'UE dépassent largement les exportations, (ii) les produits frais de l'Afrique sont en partie acheminés par des avions transportant des voyageurs européens, (iii) l'Afrique représente 18 % de la population mondiale, mais seulement 3 % des émissions de gaz à effet de serre (iv) et où les producteurs en Afrique sont les premières victimes du changement climatique.

Dans ce contexte et dans celui de la transition juste prônée par la COP 28, le consortium « Faimiles » cherche justement à explorer la manière dont nous pouvons adopter une approche équitable du « Net Zero » sans empêcher l'accès au marché vital pour les producteurs des pays en développement.

L'objectif de la coalition Fairmiles est d'établir une stratégie juste et équitable, conforme aux principes de la justice climatique, pour décarboniser les produits frais transportés par avion. Cette approche permettra à l'industrie de progresser vers l'objectif «Net Zero», tout en atténuant les répercussions imprévues telles que la perte potentielle de moyens de subsistance au sein des communautés en

développement. Dans l'ensemble, le terme «justice climatique» renvoie à l'idée que nos efforts pour faire face à l'urgence climatique doivent prendre en compte aussi les impacts sociaux et économiques de ces efforts, en particulier en ce qui concerne l'équité, l'égalité et les droits humains.

Fairmiles s'engage pour souligner l'importance de maintenir des liens commerciaux cruciaux avec les pays en développement et de formuler des recommandations pour réduire les émissions sans marginaliser les communautés vulnérables. Fairmiles a été créé en coopération avec Beanstalk Global, Blue Skies, le COLEAD, l'Université d'Exeter, l'Université de Northampton et l'ODI (Overseas Development Institute). L'initiative est soutenue par un consortium de plus de 15 organisations représentant des entreprises africaines de produits frais, le fret aérien, le monde universitaire et le secteur du développement (source : fairmiles.org).

Ce nouvel engagement du COLEAD dans un partenariat multi-acteurs illustre – si besoin était – la nécessité et la valeur des connexions solides et durables, faites de liens humains, géographiques et économiques, notamment entre l'Europe et l'Afrique, pour œuvrer concrètement à un monde plus juste, en pleine et réelle résonance avec les Objectifs de Développement Durable.



GOUVERNANCE

Le COLEAD est une association à but non lucratif (relevant du droit français – loi 1901) qui a été créée en 1973. A ce titre, l'organe souverain du COLEAD est l'Assemblée Générale, composée de tous les membres de l'association. En tant que réseau d'entreprises, d'organisations professionnelles et d'experts engagés, répartis dans plus de 50 pays, le COLEAD fédère une coalition de multiples parties prenantes décidées à promouvoir et mettre en œuvre des systèmes agroalimentaires inclusifs et durables.

Le COLEAD est géré par un Conseil d'Administration composé d'au moins 12 membres et d'au plus 16 membres, issus pour moitié des pays ACP, et pour moitié des pays de l'UE. Les administrateurs sont élus par l'Assemblée Générale pour une durée de trois ans. Le Conseil d'Administration élit parmi ses membres un Bureau composé d'un Président, d'un Vice-Président, un Secrétaire Général et un Trésorier. Le Conseil d'Administration délègue l'exécution de programmes d'activités et de budgets à une structure permanente, la Délégation Générale, dirigée par un Délégué Général nommé par le Conseil d'Administration et choisi obligatoirement en dehors de ses membres.

Les dernières élections ont été organisées lors de l'assemblée générale ordinaire du COLEAD le 22 juin 2022. Quatorze membres du Conseil d'Administration ont ainsi été élus :

- **Président** : M. Stephen MINTAH, SEA FREIGHT PINEAPPLE EXPORTERS OF GHANA (SPEG, Ghana)
- **Vice-président** : Mme Leena MALDE, WEALMOOR LTD. (ROYAUME-UNI)
- **Secrétaire général** : M. Jean-Marie SOP, GIC UNAPAC (Cameroun)
- **Trésorier** : M. Vincent OMER-DECUGIS, SOCIETE INTERNATIONALE D'IMPORTATION (S.I.I.M, France)
- M. Gabriel OUIDI, ORGANISATION CENTRALE DES PRODUCTEURS-EXPORTATEURS D'ANANAS ET DE BANANES (OCAB, Côte d'Ivoire)
- M. Moctar FOFANA, AGRUMES ET OLEAGINEUX DU MALI SARL (AOM, Mali)
- M. Karim DOSTMOHAMED, FRIGOKEN LTD. (Kenya)
- M. Hans-Willem VAN DER WAAL, AGRO FAIR BV (Pays-Bas)
- M. Thomas HILDENBRAND, SA SIPEF N.V. (Belgique)
- M. Volkert ENGELSMAN, EOSTA B.V. (Pays-Bas)
- M. Olivier HERRERA MARIN, FRESAL (France)
- M. Edouard CHOUBIYI, ROYAL EXIM (Bénin)
- M. Komadou TOZO, GREEN AGRI NOVA (Togo)
- Mme Virginie TOURE DE BAGLION DE LA DUFFERIE, SOCIETE GUINEENNE POUR LE DEVELOPPEMENT DURABLE (Guinée)

Deux administrateurs ont quitté leur entreprise en conséquence le conseil d'administration en 2023 : Mme Gorete PINTO TEIXEIRA (CAPEXO) France et Mr Damien CASTAGNIER (PRONATURA SAS) France

COMITÉS DE TRAVAIL

La Délégation Générale et le Conseil d'Administration du COLEAD ont mis en place depuis plusieurs années des comités de travail sur les questions stratégiques et transversales de l'association. 4 comités ont ainsi été créés à l'issue du CA et de l'AG de juin 2023.

- Comité Plaidoyer
- Comité Gouvernance
- Comité Marketing
- Comité Réseaux

Les principaux sujets sur lesquels ont travaillé et avancé les Comités de travail en 2023 ont été les suivants :

- Cohérence des politiques pour le développement des pays à faible revenu et à revenu intermédiaire les plus vulnérables
- Stratégie et plan d'action du COLEAD en matière de genre (+ inclusion des jeunes)
- Ancrage régional et local de l'association
- Évolution de la typologie des membres
- Animation et vie des réseaux de l'association
- Marketing glocal du COLEAD



JOYEUX 50 ANS !

Le COLEAD a célébré son 50e anniversaire le 1^{er} décembre 2023 à Bruxelles avec 120 partenaires, administrateurs, anciens DGs de l'association, membres de l'équipe et amis du COLEAD et en connexion avec plus de 200 membres de l'association qui se sont réunis pour l'occasion dans 25 pays, d'Afrique aux Caraïbes, du Pacifique. « Parfaite illustration du réseau du COLEAD » soulignait lors de son allocution M. Jeremy KNOPS, DG du COLEAD.

Il y a 50 ans, le COLEAMA naissait à la 46^{ème} Foire Internationale de Bruxelles, comme un rassemblement des acteurs du commerce horticole des pays africains, malgaches et des 6 pays de la Communauté Economique Européenne (CEE) en un comité. Le COLEAMA devint en 1976 le Comité de Liaison Europe Afrique Caraïbes Pacifique (COLEACP) sous la direction visionnaire de son premier directeur général, M. Libert Bou. Monsieur Bou, haut fonctionnaire, avait été nommé par le Général de Gaulle pour déplacer les Halles de Paris du centre de Paris à Rungis.

Le 1^{er} décembre 2023, nous célébrions ainsi le 50^{ème} anniversaire du COLEAD à Bruxelles et en connexion avec plus de 200 membres répartis dans 25 pays ACP. Une belle et chaleureuse occasion de rendre hommage à celles et ceux qui ont fait l'histoire de l'organisation : nos partenaires historiques – l'Union européenne et l'OEACP

MEMBERSHIP

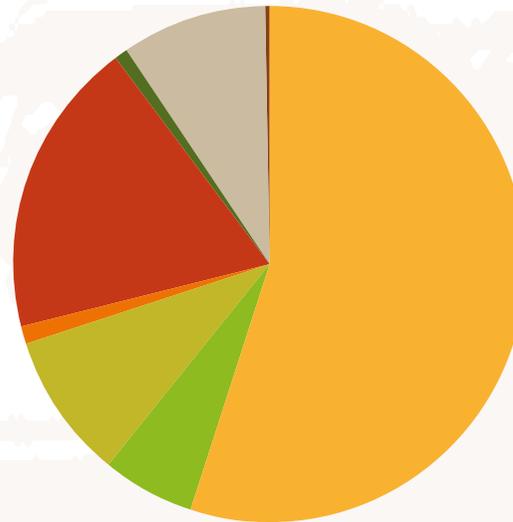
respectivement représentées pour l'occasion par Leonard Mizzi et Junior Lodge -, Albert Delhomme membre fondateur du COLEAMA, Catherine Guichard et Guy Stinglhamber anciens délégués généraux de l'association. Nous les remercions encore pour leurs mots chaleureux.

Stephen Mintah, actuel Président du COLEAD et Virginie Touré, administratrice, accompagnés de Jeremy Knops actuel Délégué Général, ont salué chacun à leur tour le parcours accompli. Grâce notamment à l'engagement des membres et de l'équipe internationale de femmes et d'hommes qui constituent le COLEAD et grâce à ses partenaires clés dont les plus récents avec l'AFD, ENABEL et l'OMC via le FANDC.

Les 50 ans de notre organisation n'ont pas été seulement une célébration du passé de l'association (COLEAMA, COLEACP) ; nous avons aussi salué l'avenir que nous construisons ensemble à partir d'un héritage durable à travers l'Europe, l'Afrique, les Caraïbes, le Pacifique, et au-delà aujourd'hui avec plus de 140 pays partenaires.

Finalement, le COLEACP a 50 ans mais le COLEAD n'a qu'un an depuis janvier 2024. Alors, comme tous les invités en ce jour d'anniversaire hautement symbolique l'ont clamé : joyeux 50 ans et longue vie au COLEAD !

L'association compte 497 membres qui se répartissent comme suit :



Une communauté WhatsApp a été créée en 2023 par pays et par comité de travail pour faciliter la continuité des échanges à distance et plus généralement la vie de l'association. Cette communauté connectée représente 300 membres, répartis au sein de 25 groupes pays et de 4 groupes de comités de travail.

JOYEUX 50 ANS ! HAPPY 50 YEARS!

COLEACP 1973-2023 COLEAD





LES COLLABORATEURS ET COLLABORATRICES DU COLEAD EN 2023



Adegboyega David
SODADE



Alexandra
WAFFLARD



Alice
**JACQUES DE
DIXMUDE**



Amalia
**BANGUERO
COLLAZOS**



Axelle
RUPERT



Bénédicte
WERNER



Brice
MOUREAU



Bruce
CHEMJOR



Camille
DE WERGIFOSSE



Carine
KARUHIJE



Carolina
OTERO



Chagema
KEDERA



Chloé
VIERENDEELS



Chris
DOWNES



Debora
ADOSSI



Delanyo
ADENKA



Denis
FELICITE-ZULMA



Dorothée
VANDELEENE



Edouard
LEHMANN



Edouard
CHOUBIYI



Elena
THIEL



Emely
RAMIREZ



Emmanuel
BOURCELET



Emmanuelle
PRUNIER



Florian
LE HUNG



Francis
NIAGNE



Frédéric Le Roi
ABALO



Gabriel
OUIDI



Gaetan
DERMIEN



Gérard
GNANGA



Gisèle
MIZERO



Griffin
KAIGA



Gnissa Victor
BORO



Hans-Willem
VAN DER WALL



Inès
BASTOS



Ingrid
MORVAN



Isolina
BOTO



Jean-Marie
SOP



Jeremy
KNOPS



Karim
DOSTMOHAMED



Kelvin
WACHIRA MAINA



Koen
VANDERHAEGEN



Komabou
TOZO



Laïssa
KAYITANA



Laura
WAUTERS



Laurence
REKK



Leena
MALDE



Lilian
MURIUKI



Mafalda
DE ALBUQUERQUE



Marco
DIAZ



Margaux
MUYLE



Marian
RENKENS



Marie-Hélène
KESTEMONT



Martin
VAN BRAKEL



Marygoretti
**GACHAGUA
KAMAU**



Maud
DELACOLLETTE



Merlene
ODERO



Moctar
FOFANA



Morag
WEBB



Nour
SADDOD



Nursel
GUMUSBOGA



Olivier
HERRERA MARIN



Pieterjan
DE BAUW



Peter
NGOGA



Sandra
ATINO



Sandra
BORMA



Sebastian
MARINO COTO



Simotwo
ZAINABU



Soline
MALBURET



Stephen
MINTAH



Thomas
CHEVALIER
MENDES LOPES



Thomas
HILDENBRAND



Tracy
McGEE



Vanessa
SIEG



Vincent
CALLOUD



Vincent
OMER-DECUGIS



Virginie
TOURE DE BAGLION
DE LA DUFFERIE



Volkert
ENGELSMAN



Weiting
YAO



Wester
SCHEPERS

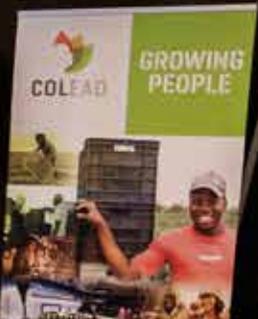






Workshops / Workshops

Need for immediate action / guidance	Besoin d'action / guidance immédiate
How to better involve members (exchange, discussions and contacts in a context of more stringent data privacy compliance (members' personal data)?	Comment mieux se connecter et échanger, discuter et contacter les membres dans un contexte de conformité plus stricte en matière de protection de la vie privée (données personnelles des membres)?



TRANSPARENCE FINANCIERE

Le COLEAD est guidé par des principes de gestion financière rigoureuse et prudente. Cette approche sert non seulement à assurer le bon fonctionnement de l'association, mais aussi à respecter pleinement l'objet de notre mission associative et à maintenir une transparence sans faille dans toutes nos actions. Tout en veillant à l'équilibre budgétaire, nous nous engageons à mettre en œuvre une gestion saine et équilibrée de nos programmes, ainsi que des autres activités de l'association. Notre priorité est de garantir l'efficacité et la pérennité de nos actions, tout en respectant nos engagements financiers.

Les comptes de l'association sont contrôlés annuellement par le cabinet d'expertise comptable Caderas Martin. Le COLEAD est également soumis aux exigences de vérification des dépenses, telles qu'imposées par nos bailleurs de fonds, dans le cadre de la mise en œuvre des programmes pour lesquelles des subventions ont été reçues.



EXTRAIT DU RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023

« Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice »

Paris, juin 2024
Le commissaire aux comptes
Caderas Martin

RAPPORT DE GESTION

Il est important de prendre en compte que l'année 2023, à l'instar de l'exercice 2022, représente une période de transition pour l'organisation. En effet, cette année a été marquée par la clôture administrative et financière du programme FFM SPS, ainsi que par l'accélération de la mise en œuvre des programmes FFM Plus et AGRINFO.

Les années de transition sont généralement très délicates et complexes à gérer en raison des exigences simultanées sur le plan technique et administratif, ainsi que de la superposition de différents rythmes de mise en œuvre technique. L'un des plus grands défis était de gérer le rythme accru de la mise en œuvre technique des programmes, tout en assurant la bonne clôture administrative et financière du programme FFM SPS.

Les niveaux d'activités ont conduit à des revenus de subventions de 9.5 millions d'euros, par rapport aux 10.2 millions d'euros rapportés l'année précédente. L'année

2023 a de nouveau été marquée par une augmentation des coûts liés à l'inflation, dont en partie à l'indexation automatique des salaires des employés basés en Belgique.

De plus, nous avons observé une légère diminution du volume d'implémentation des activités techniques en raison de la clôture technique du programme FFM SPS sur l'exercice conjuguée à l'opérationnalisation progressive des programmes FFM Plus et AGRINFO (lancé opérationnellement début 2023) qui n'ont pas encore atteint leur plein rythme d'implémentation à ce stade. Cette réduction du volume d'activité technique a donc un impact direct sur la réduction des charges opérationnelles prises en charge à travers les programmes. Cette réduction de la surface financière liées aux subventions sur projets/programmes sous gestion a néanmoins été partiellement contrebalancée par la reconnaissance de la subvention d'exploitation liée à BELSPO.

Ces éléments se traduisent par un résultat net d'exploitation de EUR 95.001, en ligne avec l'exercice précédent (i.e., EUR 91.290 pour l'exercice 2022). Au niveau du résultat net, l'exercice 2023 affiche un bénéfice après impôt de EUR 62.016. Ce résultat positif sera affecté aux réserves reportées de l'association.

Il convient de noter que la conjonction de ces éléments a engendré des complications au niveau de la gestion de la trésorerie sur le premier semestre 2023, en raison notamment – mais non exclusivement – du préfinancement conséquent du COLEAD dans le contexte du programme FFM SPS (EUR 1 779 875 à fin décembre 2022). Toutefois, les mesures de contingences mises en œuvre ont permis de ne pas avoir de matérialisation du risque de trésorerie identifié, et de continuer la mise en œuvre technique des activités planifiées sous les différents projets/programmes.

Bilan au 31 décembre 2023

ACTIF		
EUR	2023	2022
Actif immobilisé	45 034	36 440
Actif circulant	5 364 717	6 614 505
Total actif	5 409 751	6 650 945

PASSIF		
EUR	2023	2022
Capitaux propres	877 000	816 535
Provisions pour risques et charges	20 495	35 102
Dettes court et long terme	4 512 257	5 799 308
Total passif	5 409 751	6 650 945

Compte de résultats 2023

COMPTE DE RÉSULTAT SYNTHÉTIQUE (EUR)		
	2023	2022
Produits d'exploitation	9 571 259	10 259 316
Charges d'exploitation	(9 476 259)	(10 168 026)
Résultat d'exploitation	95,001	91 290
Résultat financier	(3,241)	(4 028)
Résultat exceptionnel	(29,744)	(137 837)
Impôts sur le revenu	-	-
Résultat de l'exercice	62,015	(50 576)





© COLEAD 2024

Les informations et les points de vue exprimés dans ce rapport annuel sont ceux du COLEAD et ne reflètent pas nécessairement les points de vue des bailleurs de ses programmes. L'utilisation de désignations particulières de pays ou de territoires n'implique aucun jugement de la part du COLEAD quant au statut juridique de ces pays ou territoires, de leurs autorités et institutions ou de la délimitation de leurs frontières. La mention de noms de sociétés ou de produits spécifiques (qu'ils soient ou non enregistrés) n'implique aucune intention d'enfreindre les droits de propriété. Veuillez noter qu'une partie du contenu de ce rapport a été produite à l'aide d'une technologie d'intelligence artificielle. Toutes les idées, le contenu et les cas présentés sont originaux et le contenu généré par l'intelligence artificielle a été soigneusement examiné avec diligence et validé par le COLEAD.



Cofinancé par
l'Union européenne



COLEAD

GROWING PEOPLE



COLEAD.LINK